

## SUCCESS STORY

# Un Futuro más brillante y más estable para ANAM

**La Asociación Nacional de Municipalidades (ANAM) colabora con USAID Nexos Locales server de una mejor forma al Altiplano Occidental.**



Secretaría Ejecutiva de ANAM Cecilia García y el Director Técnico de Nexos Locales Carlos Aquino, entregan un diploma a una de las participantes del Diplomado de Gobernabilidad en Servicios de Agua y Saneamiento, curso implementado por la ANAM, en agosto 2016.

**“Como ANAM, es importante para nosotros llegar a todos nuestros socios, razón por la cual creemos que las subvenciones que hemos manejado de Nexos Locales son modelos excelentes para ser replicados en todo el país, a través de nuestras sedes regionales... Sobre todo, nosotros somos un aliado estratégico para todas las municipalidades del país”.**

**Anita Kristensson,  
Secretaria Administrativa de ANAM**

Guatemala es una de las culturas más diversas de toda Latino América, y ninguna de sus regiones es más diversa que el Altiplano Occidental, en donde se pueden encontrar alrededor de una docena de lenguajes y grupos indígenas. Este panorama de diversidad es parte de la riqueza de Guatemala, pero debido a tensiones étnicas y políticas también lleva las cicatrices de su pasado violento. El país continúa recuperándose de un legado de guerra y conflicto social que prevalece en la región, que es con frecuencia derivado de la profunda desconfianza que se tiene de los intereses privados o de gobierno sobre el uso de la tierra y la extracción de recursos naturales. Combinado a esto, está el hecho de que el Altiplano Occidental es el hogar de uno de los índices más elevados de malnutrición crónica en el mundo, y de sufrir de una endémica corrupción en todos los niveles de gobierno. Estos factores han colocado contrastes increíbles en el desarrollo humano y la buena gobernabilidad en la región del Altiplano Occidental. Los escándalos de corrupción e investigaciones a nivel nacional y municipal en curso, solo han llevado más allá el daño de la confianza de los guatemaltecos en un mejor futuro.

Dado los desafíos descritos con anterioridad, la garantía pública en los funcionarios electos es comprensiblemente baja, y muchos ciudadanos no sienten que sus gobiernos locales los representan o que estén dispuestos a abordar sus quejas. Una de las principales intenciones del proyecto de USAID Nexos Locales de abordar las necesidades en el altiplano es a través de los gobiernos municipales, cada uno liderado por un Alcalde Municipal. La Asociación Nacional de Alcaldes de Guatemala (ANAM), es una organización de sociedad civil apolítica creada en 1960, para desarrollar y fortalecer la gobernabilidad a nivel municipal. Nexos Locales proporciona asistencia técnica a la ANAM para mejorar la entrega de servicio a sus representantes y llevar sus necesidades hacia la inclusión en debates nacionales sobre descentralización y desarrollo municipal.

Antes de su participación con el proyecto, ANAM era una organización con una visión poco definida, necesitada de estrategias internas y manuales operacionales, y era ampliamente dependiente de financiamiento de donantes para poder cumplir con su mandato institucional. Luego de una serie de evaluaciones, Nexos Locales inició la implementación de una variedad de medidas de fortalecimiento institucional a finales del año 2015. Mientras en el año 2016 se daba la elección del nuevo líder de ANAM, el proyecto continuó investigando sobre la capacidad de manejo y la habilidad para generar fondos de ANAM; a través de un taller participativo con el proyecto, la Junta Directiva de ANAM creó el Plan Operativo Anual para el año 2016, como también un Plan Estratégico de 7 años para asegurar relevancia a largo termino y mejorar en la capacidad de entrega de servicios. Nexos Locales financió posterior a ello más actividades por medio de subvenciones otorgadas a la ANAM, las cuales les permitieron construir su capacidad de manejo técnico y financiero. La implementación de ocho talleres regionales diseñados para facilitar el proceso de transición electoral y orientar a las nuevas administraciones en sus responsabilidades, fue un notable y destacado resultado. Estos fueron grandes eventos que reunieron a más de 1,000 funcionarios municipales de todo el Altiplano Occidental, lo cual contribuyó también a elevar la reputación de ANAM como un socio confiable y receptivo para las municipalidades.

Como resultado de dichos esfuerzos ANAM no únicamente vió un incremento en afiliación de su base constitutiva, si no pudo también reunir una cantidad mayor de cuotas de cada municipalidad para reducir la dependencia de donadores. Los especialistas del proyecto atribuyen que esto puede ser posible gracias al incremento de la confianza en los servicios de ANAM. Gracias a este impulso, ANAM está en el proceso de apertura de cinco oficinas más con el objetivo de incrementar su presencia regional y de servir de una mejor forma a sus constituyentes en la región del altiplano; lo cual es un paso que Nexos Locales apoyará a través de la asistencia continúa tanto técnica como en especie.

### Telling Our Story

U.S. Agency for International Development

Washington, DC 20523-1000

<http://stories.usaid.gov>