



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

HISTORIA DE ÉXITO

Fortalecimiento institucional para consolidar la independencia y la apropiación

ANAM, fortalecida institucionalmente a través de USAID Nexos Locales, asume la responsabilidad de los Talleres de Mejores Prácticas Municipales



Arriba: El presidente de ANAM, Erwin Escobar, junto con alcaldes reconocidos por Mejores Prácticas Municipales en 2018.

Abajo: Panorama de un taller regional de Mejores Prácticas, impartido mediante una subvención otorgada por USAID Nexos Locales a ANAM.



Contamos nuestra historia
Agencia de los Estados Unidos
para el Desarrollo Internacional
Washington, DC 20523-1000
<http://stories.usaid.gov>

A finales del año 2018, 150 alcaldes de todo Guatemala se reunieron en las ruinas restauradas de un convento de 200 años de antigüedad, ubicado en una de las empedradas calles de Antigua Guatemala. Aunque venían de contextos municipales sumamente distintos, a todos los une un vínculo similar: una solución excepcional a un problema complicado.

Durante los últimos tres años, USAID Nexos Locales ha coordinado con la Asociación Nacional de Municipalidades (ANAM) para impartir talleres anuales dirigidos al personal municipal de 44 municipios del altiplano occidental, poniendo de relieve ejemplos destacados de innovación municipal. ANAM, una aliada clave y beneficiaria de USAID Nexos Locales, es líder nacional en asuntos municipales y descentralización: una asociación que une a las 340 municipalidades para tomar decisiones clave sobre gobernanza local. La posición estratégica de ANAM ha potenciado la capacidad USAID Nexos Locales de ampliar el alcance de herramientas clave más allá de las 44 municipalidades que atiende el proyecto. Desde 2014, USAID Nexos Locales ha otorgado a ANAM 13 subvenciones por un monto total de USD 595,447.18. Por medio de asistencia técnica, la capacidad y estructura interna de ANAM se fortaleció de manera significativa con apoyo del proyecto, en la medida en que ANAM iba implementando las subvenciones; entre ellas, una de las más difíciles fue el establecimiento de oficinas municipales de recursos humanos. Los Talleres de Mejores Prácticas, implementados a través una subvención otorgada a ANAM, se llevaron a cabo por regiones y siguieron un esquema tradicional de taller, en el cual un promedio de cinco miembros del personal municipal hacía presentaciones a otros empleados municipales que participaban en la actividad. Los talleres proporcionaron a ANAM experiencia en la organización y gestión de una gira de creación de capacidades.

Después de implementar Talleres de Mejores Prácticas en campo por dos años, el presidente de ANAM, Edwin Escobar (anteriormente alcalde de Villa Nueva, departamento de Guatemala) comenzó a visualizar a ANAM impartiendo los Talleres de Mejores Prácticas de manera independiente, pero con algunos ajustes significativos. Al reflexionar sobre cómo mejorar el modelo para aumentar la participación de los alcaldes y empleados municipales, ANAM los concibió exclusivamente como una ceremonia de premiación, en la cual las municipalidades recibieran un reconocimiento por sus mejores prácticas.

ANAM lanzó los Premios a las Mejores Prácticas mediante una convocatoria en sus redes sociales a comienzos del año 2018. Con 25 categorías a elegir, los gobiernos municipales contaban con una amplia gama de opciones para llevar a cabo análisis internos y abanderar medidas para que fueran consideradas como mejores prácticas replicables en materia de gobernanza local. Después de revisar y calificar las postulaciones, ANAM seleccionó las mejores prácticas de 150 municipalidades que juzgó dignas de reconocimiento. De las 150, 18 municipalidades atendidas por USAID Nexos Locales recibieron reconocimientos. El 30 de noviembre de 2018, representantes de las municipalidades se reunieron en Antigua para asistir a la ceremonia semiformal de premiación, que celebra su dedicación y arduo trabajo para mejorar la gobernanza local.

ANAM capitalizará el conocimiento compartido a través de las 150 Mejores Prácticas por medio de la elaboración de videos informativos sobre mejores prácticas a ser difundidos en su sitio web anam.org.gt. La transición de los talleres de Mejores Prácticas de USAID Nexos Locales a la apropiación de estos por parte de ANAM constituye en sí misma una mejor práctica en materia de fortalecimiento institucional.