



**“VALORANDO CADA VOZ Y PARTICIPACIÓN”**



# DIAGNOSTICO DEL

## *Todos Santos Cuchumatán, Huehuetenango*

Realizado por: Janira Muñoz y Pedro Oracio Díaz  
 Consultores.

Coordinado por: Otoniel Mora  
 Especialista DEL

USAID NEXOS LOCALES  
 Contract No. AID-520-C-14-00002  
 Enero, 2016

Sede Central  
 12 Avenida I-48, Zona 3  
 Casa de Piedra  
 Teléfonos:  
 (502) 77630935 • (502) 77630940  
 Quetzaltenango  
 Guatemala

Sede Regional  
 Sector 4, 00-38, zona II.  
 Cambote Huehuetenango  
 Teléfono:  
 (502) 79344207



## CONTENIDO

Siglas y Acrónimos .....	3
Mensaje de la directora.....	4
1. ANTECEDENTES .....	5
2. INTRODUCCION .....	7
3. Metodología utilizada en el Diagnóstico DEL/SAN.....	8
4. TERRITORIO .....	10
5. poblacion .....	15
6. Producción, Empleo e Ingresos .....	19
7. Encadenamientos Económicos .....	27
8. Servicios Públicos y Privados para DEL y SAN.....	29
9. Capital Social y Organizacional .....	33
10. Empresarialidad .....	37
11. Infraestructura para el Desarrollo.....	40
12. Migración y Remesas .....	42
13. Seguridad Alimentaria y Nutricional.....	44
14. Potencialidades.....	48
15. Indicadores y Perfil Municipal .....	50
16. Conclusiones .....	52
17. Recomendaciones.....	53

## SIGLAS Y ACRÓNIMOS

<b>AGEXPORT</b>	Asociación Guatemalteca de Exportadores
<b>ANACAFÉ</b>	Asociación Nacional del Café
<b>COCODE</b>	Consejo Comunitario de Desarrollo
<b>COFETARN</b>	Comisión de Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales
<b>COMUDE</b>	Consejo Municipal de Desarrollo
<b>COMUSAN</b>	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>DEL</b>	Desarrollo Económico Local
<b>DMP</b>	Dirección Municipal de Planificación
<b>FUNCAFE</b>	Fundación del Café
<b>INTECAP</b>	Instituto Técnico de Capacitación y Productividad
<b>MAGA</b>	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
<b>MIDES</b>	Ministerio de Desarrollo
<b>MINECO</b>	Ministerio de Economía
<b>MSNM</b>	Metros sobre el nivel del mar
<b>MSPAS</b>	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
<b>OMM</b>	Oficina Municipal de la Mujer
<b>PEA</b>	Población Económicamente Activa
<b>SAN</b>	Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>SESAN</b>	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>USAID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

## **MENSAJE DE LA DIRECTORA**

Quetzaltenango, Guatemala, enero del 2016

Respetable Corporación Municipal

Es un gusto para mí, como Directora del Proyecto Nexos Locales, financiado por la Agencia Internacional de Desarrollo del Gobierno de los Estados Unidos de América –USAID–, poder saludarles en el inicio de un nuevo período de Gobierno Municipal.

El propósito de presentarles este documento que resume el Diagnóstico de la Economía Local y las condiciones de Seguridad Alimentaria de su Municipio, es que pueda ser utilizado por ustedes como base para las acciones de planificación y formulación de estrategias de desarrollo y búsqueda de soluciones a la problemática.

El Diagnóstico realizado es una contribución técnica de nuestro proyecto, llevado a cabo en conjunto con personas clave de su municipio, principalmente quienes se desempeñan en las unidades técnicas de la Municipalidad (Dirección Municipal de Planificación y Oficina Municipal de la Mujer), así como Comisiones Municipales (COMUSAN, etc.), personal técnico de entidades públicas que operan en el Municipio, miembros de ONG's y particularmente, representantes del sector económico local y personas que son parte de organizaciones económicas, como cooperativas, asociaciones, empresas privadas y microempresas.

Estamos conscientes de que un diagnóstico difícilmente logra ser completo, pero sabemos que nuestra contribución será de mucha utilidad para el desarrollo de sus comunidades, por lo que esperamos que pueda ser aprovechado adecuadamente.

Con mi mejor deseo por el éxito de su gestión al frente de su Municipio.

Les saludo cordialmente,

Connie Paraskeva  
Directora Proyecto  
Nexos Locales

## I. ANTECEDENTES

Todas las estrategias de cambio y planes de desarrollo necesitan una base firme de información sobre la situación actual. Es necesario saber cómo estamos, para saber lo que necesitamos hacer para llegar a donde queremos llegar. Esa sencilla razón es el “por qué” del interés de Nexos Locales en contribuir con la realización de este diagnóstico de la economía local y las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional.

Nexos Locales se planteó la realización de este diagnóstico como parte de las actividades de su primer año de actividades. El proceso se llevó a cabo en el período de junio a septiembre del 2015.

Se planificó el diagnóstico para ser realizado en 30 municipios del altiplano occidental del país, en que Nexos Locales tiene cobertura. No obstante, se llevó a cabo solamente en 29 de ellos, ya que no fue posible hacerlo en Santa Cruz Barillas, Huehuetenango.

Durante la realización de las actividades del diagnóstico se contó con la activa participación de personal técnico de las Municipalidades, especialmente quienes laboran en las oficinas técnicas, es decir, Dirección Municipal de Planificación –DMP-, Oficina Municipal de la Mujer –OMM-, Oficina Municipal de Agua (donde se cuenta con ella, etc.), quienes facilitaron las condiciones para convocatoria y realización de talleres y grupos focales de análisis y discusión de los temas de interés para el diagnóstico.

Igualmente se contó con la participación de personal de Organizaciones No Gubernamentales relacionadas con actividades económicas (organizaciones micro financieras, de capacitación, bancos, etc.) y con la seguridad alimentaria (entidades de salud, etc.). Muy importante fue la participación del sector económico local (microempresarios, agricultores), especialmente quienes forman parte de organizaciones económicas (cooperativas, asociaciones, etc.), que aportaron sus puntos de vista sobre la situación actual y sobre las perspectivas y oportunidades para la localidad.

El proceso fue facilitado por un equipo de 8 consultores técnicos (4 enfocados en los temas DEL y 4 en los temas SAN), 2 consultores especialistas que supervisaron el proceso (1 especialista en DEL y una especialista en SAN), bajo la coordinación todos, del Especialista DEL, del Proyecto Nexos Locales.

Para procesar la información recabada y construir con ella indicadores de situación y lograr proyectar algunas líneas de intervención, se desarrolló una pequeña herramienta informática, basada en una “hoja electrónica” que denominamos ELSA (Economía Local y Seguridad Alimentaria). Con ELSA se han producido los índices que representan la situación de cada variable de estudio y de esa manera se cuenta con una imagen de cada municipio, que permite visualizar las posibles intervenciones futuras.

Como bien es sabido, el período en que se llevó a cabo el diagnóstico, inevitablemente coincidió con el la última etapa de la campaña electoral presidencial que culminó con las elecciones de septiembre del 2015. Eso representó durante el proceso algunas dificultades que entre otras cosas, obligaron a modificar fechas para las actividades, limitaron la participación de algunas personas o sectores clave, pero en ningún caso significó la cancelación de alguna actividad, de tal manera que se logró cumplir a cabalidad con las tareas previstas.

No obstante todos los esfuerzos realizados, estamos conscientes de que el proceso de diagnóstico puede siempre tener imprecisiones y fallas involuntarias, pero consideramos que a pesar de eso, constituye una importante contribución al proceso de Desarrollo Económico Local, enfocado en la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

La información que ha producido este diagnóstico puede ser utilizada como insumo para los procesos de planificación subsiguientes.

## 2. INTRODUCCION

La idea fundamental del Desarrollo Económico Local -DEL- es la de lograr un proceso de mejoramiento de las condiciones generales de vida de la población de una localidad (un municipio, por ejemplo), con base en las características propias de la misma localidad (el territorio, el clima, la ubicación, etc.), el fortalecimiento de las capacidades de la población económicamente activa (su formación técnica para la producción, para la empresa, para el comercio, etc.), las capacidades organizativas locales (mejoramiento de las cooperativas y asociaciones que tienen fines económicos, la participación de la juventud, el involucramiento de la mujer, etc.), la identificación y/o fortalecimiento de actividades y sectores productivo-comerciales y el mejoramiento de su participación en los mercados locales, regionales, nacionales y otros (desarrollo de cadenas económicas), así como desarrollo y adaptación de tecnologías apropiadas que permitan el mejor aprovechamiento de los recursos locales y su adecuada conservación y renovación. Todo esto debe dar como resultado la generación de empleos y el incremento de ingresos para la población.

Por esto requiere que los servicios de educación, capacitación, financiamiento, etc. se enfoquen principalmente en las actividades económicas que resulten ser las de mayor potencial para la localidad. El proceso de Desarrollo Económico Local solamente puede lograrse con la participación activa de la población local, pero sobre todo, con la implementación de Políticas desde el Gobierno Local (municipal) que orienten el proceso. Es importante contar con asesoría y apoyo externos, pero sin el protagonismo de los sectores económicos y el Gobierno de la localidad, el proceso no puede alcanzarse.

Una consecuencia muy importante que se espera que pueda lograr el desarrollo económico local es mejorar los niveles de seguridad alimentaria y nutricional, como resultado de que las familias cuenten con más recursos, y los puedan utilizar en mejorar su dieta alimenticia, en cantidad, diversidad y calidad. Es muy probable también, que lograr mejores niveles de seguridad alimentaria requiera desarrollar conocimientos y capacidades en nutrición para la población, lo que se debe considerar también parte del proceso de Desarrollo Local.

Para iniciar un proceso de Desarrollo Económico Local -DEL- es necesario conocer cuál es la situación del municipio, es decir, de su territorio, su población, sus actividades económicas, los servicios con que se cuenta para el mejoramiento de las actividades económicas, el acceso a mercados, la capacidad organizativa, etc.

Por esta razón se desarrolló con apoyo del Proyecto Nexos Locales, este Diagnóstico de la Economía Local y la Seguridad Alimentaria, como etapa previa para la Planificación de un Proceso DEL en el Municipio.

El Diagnóstico DEL/SAN produjo y analizó información sobre 15 variables importantes para el Desarrollo Económico y la Seguridad Alimentaria en cada municipio (que se listan en el apartado "Metodología"), con lo que se establece la situación de la localidad, como contribución para contar con un punto de partida para la planificación y la identificación de estrategias y acciones a implementar dentro de un proceso de Desarrollo Económico Local, enfocado en la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

### 3. METODOLOGÍA UTILIZADA EN EL DIAGNÓSTICO DEL/SAN

El Diagnóstico DEL/SAN se llevó a cabo durante los meses de junio y septiembre del año 2015, en 29 Municipios del Occidente de Guatemala.

El proceso incluyó varias actividades, tanto de campo directamente, como de revisión y consulta de información documental y estadísticas oficiales.

Dentro de las actividades de campos se realizaron entrevistas a Autoridades Municipales, representantes de instituciones públicas, informantes clave de diferentes sectores relacionados con la economía local y la seguridad alimentaria. Así mismo se realizaron dos Grupos Focales de discusión, uno para la temática DEL y uno para la temática SAN, en que participaron miembros de organizaciones relacionados con el tema, representantes de instituciones que trabajan en la localidad, tanto públicas como privadas y ONG's. La etapa de campo concluyó con un Taller DEL, en que se discutieron los hallazgos y se analizaron las perspectivas y potencialidades de la localidad. Toda la información resultante se procesó a través del instrumento ELSA (aplicación desarrollada para el efecto), con la que se produjeron 15 índices que miden la situación en cada una de las siguientes 15 variables de estudio:

1. Territorio: La vocación del territorio, su accesibilidad, su distancia, su aislamiento, su vulnerabilidad.
2. Población: La diversidad poblacional, su composición por género, por población indígena y no indígena, su población joven, su analfabetismo y escolaridad. Pobreza.
3. Producción: Tipo de producción, volúmenes, diversidad.
4. Empleo: Tipo de empleos, cantidad, sectores económicos
5. Ingresos: Volúmenes de ingresos, ingreso per cápita, relación con la canasta básica. Pobreza
6. Encadenamientos económicos: Existencia de encadenamientos económicos y su funcionamiento.
7. Servicios para DEL y para SAN: Capacidad instalada público privada para facilita el DEL y SAN
8. Servicios para DEL y para SAN: Capacidad instalada público privada para facilita el DEL y SAN
9. Índice organizacional: El capital social. Organizaciones locales civiles y económicas.
10. Empresarialidad: Capacidad para emprender actividades económicas. Tipo de empresas, mercados
11. Infraestructura para el desarrollo: infraestructura para el desarrollo (camino, electricidad, agua, etc).
12. Migración: nivel de migración, nacional/internacional. Tipo de migrantes (hombres, mujeres, jóvenes)
13. Remesas: Volumen de remesas, periodicidad, dependencia aspecto de las remesas, uso de las remesas
14. Seguridad Alimentaria: Disponibilidad de alimentos, Acceso, Aceptabilidad y consumo, Uso biológico.



15. Potencialidades: Identificación de potenciales económicos que generen efectos positivos en SAN.

Cada índice fue clasificado además en cuatro categorías (salvo donde se indique algo diferente):

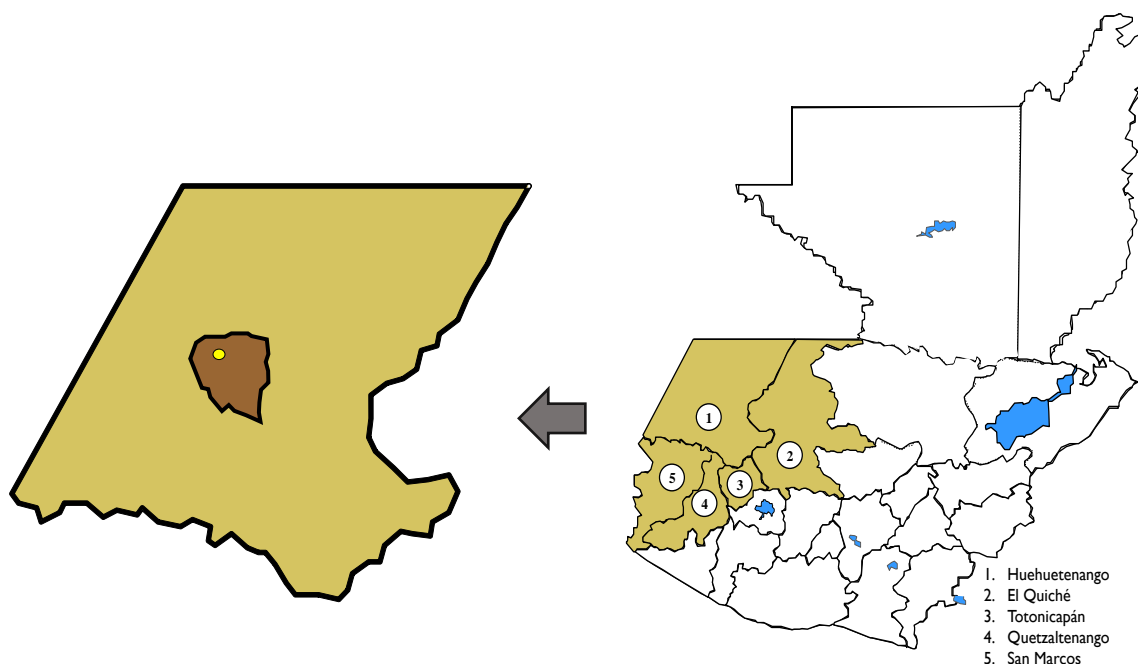
- Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

Las categorías de los índices corresponden a una escala de 0.0000 a 1.000, en que cada categoría significa un incremento de 0.2500 puntos, salvo en el caso en que se indique algo diferente, por ejemplo en el Índice de Migración en que la escala está medida a la inversa, debido a considerar que la migración como tal, genera más efectos negativos que positivos al territorio.

Con los 15 índices correspondientes a cada variable estudiada se construyó el Perfil DEL/SAN del Municipio, que facilita la visualización de la situación de cada variable y el Municipio en general en función de DEL y SAN. El índice combinado DEL/SAN permite ubicar al Municipio en una posición específica de desarrollo económico, dentro del panorama de los 29 municipios estudiados.

## 4. TERRITORIO

Departamento:	Huehuetenango
Municipio:	Todos Santos Cuchumatán
Clúster:	CRI



<b>Información general del Municipio:</b>	Todos Santos Cuchamatán
Extensión:	300.00 Km <sup>2</sup>
Distancia hacia la Cabecera Departamental	46 kilómetros
Categoría de la distancia A:	2
Distancia hacia la capital del país	312 kilómetros
Categoría de la distancia B:	4
Accesibilidad vía terrestre	Medianamente accesible
Aislamiento territorial	Medio
Altura sobre el nivel del mar	2470 msnm
Vocación principal del territorio	Forestal
Clima:	Frio, Lluvioso

<b>Geografía Colindancias:</b>	Todos Santos Cuchamatán
Norte	San Juan Ixcoy y Concepción Huista
Sur	San Sebastián Huehuetenango, San Juan Atitán
Oriente	Chiantla
Occidente	Santiago Chimaltenango y Concepción Huista
Ríos:	Aguacate, Chanjón, Las Lajas, Río Ocho, Cojón, Chicoy, Limón, Azul y Valentón.
Montañas	Sierra de los Cuchumatanes; montaña San Juan y los cerros Chanchimil, Tojxolic, Silblchox y Tuiboch

Volcanes	N/A
Lagos/Lagunas	N/A

Fuente: Investigación de Campo

<b>Centros Poblados</b>	<b>Cantidad</b>
Pueblos/Villas	1
Aldeas	6
Caseríos	67
Cantones	1
Parajes	2
Otros*	1
<b>Total</b>	<b>78</b>

\* Puede ser finca, colonia, parcelamiento

Idiomas que se hablan localmente	Mam y español
----------------------------------	---------------

#### Ubicación del Municipio en la Clasificación de Medios de Vida

Sierra de los Cuchumatanes
Zona Cafetalera

Fuente: Perfiles de Medios de Vida. USAID

<b>Índice Territorial</b>	<b>0.5132</b>
<b>Categoría</b>	<b>B</b>

**5 PRINCIPALES CENTROS POBLADOS POR RAZONES ECONÓMICAS (VENTAJAS ECONÓMICAS)**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Actividad Económica	Acceso a agua	Población Favorecida	Tasa poblacional
Casco urbano	0 Km	Muy accesible	Comercio y hortalizas	si	4080	11.09%
San Martín Cuchumatán	12 Km	Muy accesible	Café y hortalizas	si	1029	2.80%
El Rancho	4 Km	Muy accesible	Hortalizas	si	772	2.10%
Chichim	23 Km	Medianamente accesible	Papa y ovinos	no	1565	4.25%
Mash	6 Km	Medianamente accesible	Papa y hortalizas	si	1046	2.84%

Fuente: Investigación de Campo

**5 CENTROS POBLADOS CON MAYORES PROBLEMAS ALIMENTARIOS Y NUTRICIONALES.**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Problemática enfrentada	Acceso a agua	Población afectada	Tasa poblacional
Chichim	23 Km	Medianamente accesible	Desnutrición	no	1565	4.3%
Buena Vista	25 Km	Medianamente accesible	Desnutrición	no	772	2.1%
Los Ramírez	36 Km	Medianamente accesible	Desnutrición	no	437	1.2%
Los Chales	32 Km	Medianamente accesible	Desnutrición	no	195	0.5%
Chemal I	24 Km	Medianamente accesible	Desnutrición	no	687	1.9%

Fuente: Investigación de Campo

**5 CENTROS POBLADOS MÁS AFECTADOS POR EL CAMBIO CLIMÁTICO**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Tipo de vulnerabilidad	Población afectada	Tasa poblacional
Río Ocho	15 Km	Medianamente accesible	deslaves	749	2.0%
San Martín Cuchumatán	12 Km	Medianamente accesible	deslaves	1029	2.8%
Tuipat	15 Km.	Medianamente accesible	plagas	406	1.1%
Chicoy	12 Km	Medianamente accesible	plagas	1941	5.3%
Villa Alicia	14 Km	Medianamente accesible	plagas	622	1.7%

Fuente: Investigación de Campo

***El territorio, sus características, potencialidades y vulnerabilidad***

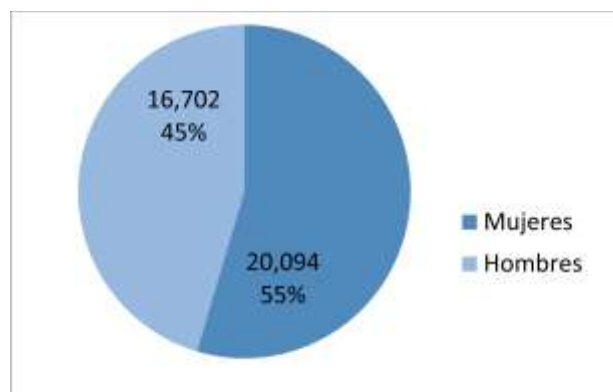
A nivel local, el municipio está dividido en tres microrregiones: altiplano (parte alta), centro (parte media) y templada (parte baja). Cada una presenta algunas particularidades que se abordan en el análisis temático. De acuerdo a la información obtenida, el índice territorial del municipio de Todos Santos presenta características medianamente favorables para el desarrollo económico local (DEL) y la seguridad alimentaria y nutricional (SAN). Esta ponderación responde principalmente a sus potencialidades productivas, aunque se ve limitada por la accesibilidad y la inseguridad alimentaria derivada de la carencia de agua en comunidades de la parte alta. Por otra parte, la vulnerabilidad es notoria en caso de deslaves, heladas y sequías, ya que motivan plagas que afectan la producción de papa, hortalizas y café. Es necesario, proteger los recursos naturales, mejorar las condiciones de acceso al municipio para estimular su producción y economía, a través del mantenimiento de carreteras, mejorar el transporte y la comunicación de las diferentes comunidades a la cabecera municipal, así como, la disponibilidad de agua para la producción y el consumo.

## 5. POBLACION

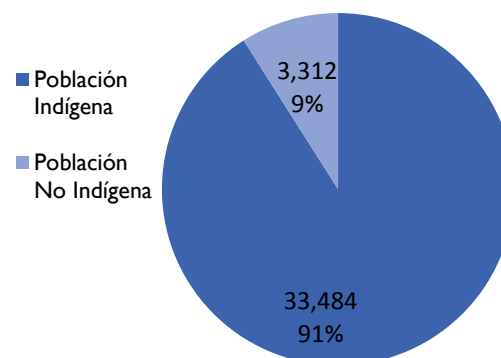
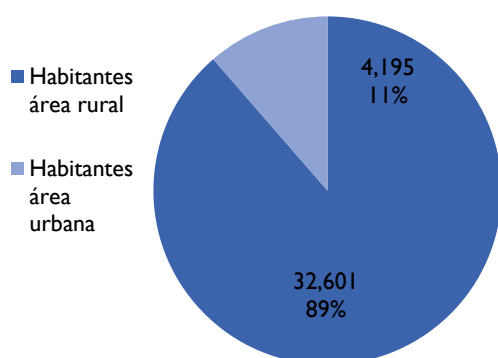
Población Total	36,796	100%
Mujeres	20,094	55%
Hombres	16,702	45%

Densidad población: 122.65 Hab/Km2

Fuente: Investigación de campo



Área	Personas	%	Área	Personas	%
Habitantes área rural	32,601	89%	Población indígena	33,484	91%
Habitantes área urbana	4,195	11%	Población no indígena	3,312	9%



Población de 15 a 29 años

10,943	29.74%
--------	--------

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

Mujeres jóvenes

5,897	16.03%
-------	--------

Hombres jóvenes

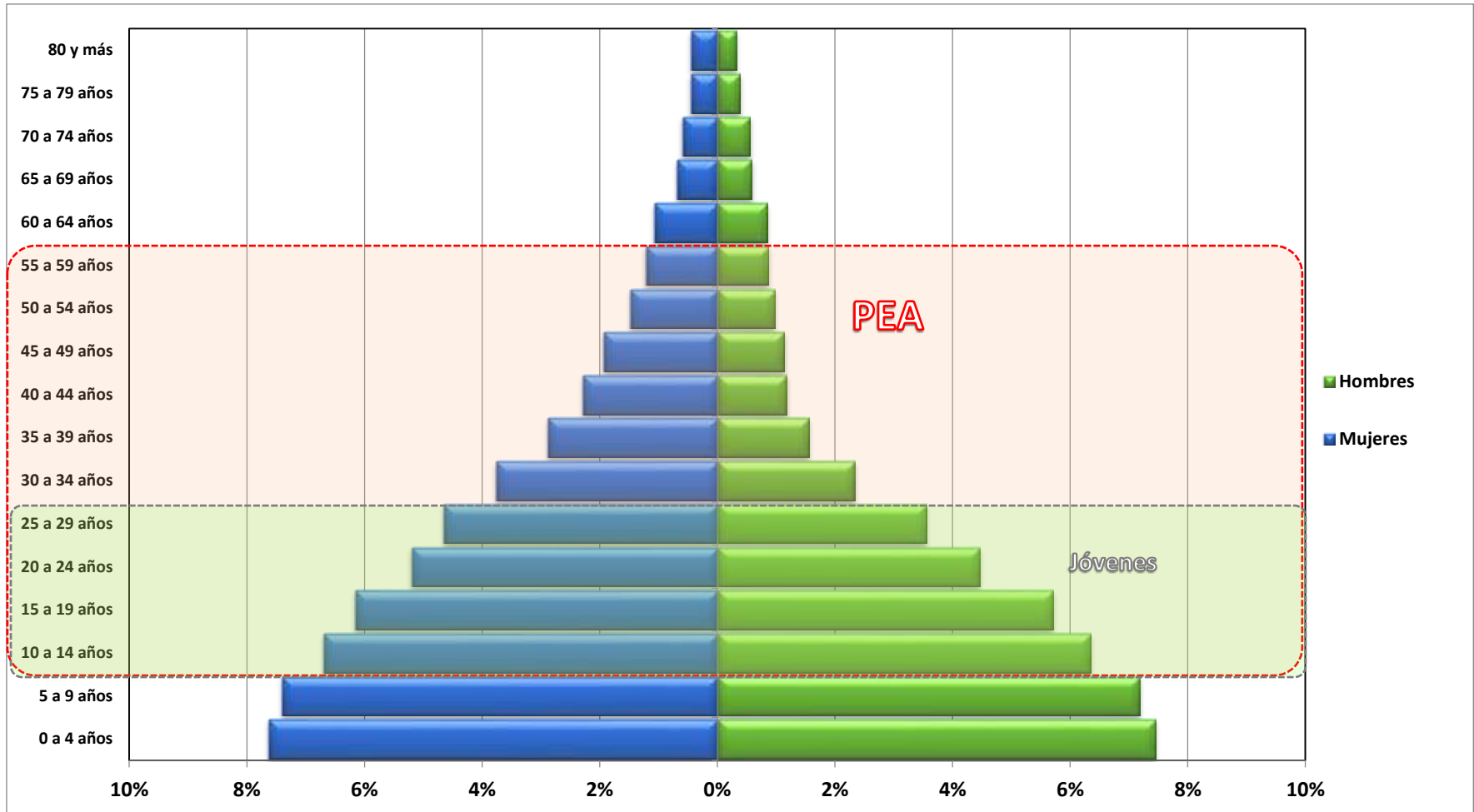
5,046	13.71%
-------	--------

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

### Oportunidades y limitaciones para la población joven:

La población joven representa el 30% del total y forma parte importante de la PEA, habitan en su mayoría en el área rural, son indígenas y según la tasa neta de escolaridad solo el 3% finaliza el ciclo diversificado, lo que evidencia que no tienen oportunidades de preparación formal para obtener empleo e ingresos apropiados; dedicándose básicamente a la agricultura o migrando a Estados Unidos, fincas de la costa sur o la ciudad capital.

### Pirámide Poblacional





Total crecimiento poblacional	2.60% anual
Número de personas por vivienda	8
Número de hijos por mujer	6
Hacinamiento	Alto

	Personas	%
<b>Analfabetismo</b>	6,193	29%
<b>Analfabetismo Mujeres Jóvenes</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	1,732	4.71%
<b>Analfabetismo Hombres Jóvenes</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	1,482	4.03%
<b>Escolaridad primaria y básica</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	4,572	45%
<b>Escolaridad primaria y básica, Mujeres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	2,335	6.35%
<b>Escolaridad primaria y básica, Hombres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	2,237	6.08%
<b>Escolaridad diversificada</b>	149	3%
<b>Escolaridad diversificada, Mujeres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	43	0.12%
<b>Escolaridad diversificada, Hombres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	106	0.29%
<b>Pobreza</b> <i>Fuente: PDM y SEGEPLAN</i>	32,564	89%
<b>Pobreza extrema</b> <i>Fuente: PDM y SEGEPLAN</i>	16,080	44%
<b>Población Economicamente Activa</b>	18,902	100%
<b>PEA empleada</b> <i>Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014</i>	6,343	34%
<b>PEA desempleada</b> <i>Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014</i>	12,559.10	66%

Índice Poblacional	0.03269
Categoría	C
Índice de Desarrollo Humano	0.3420

***Análisis crítico de la Población, sus características, potencialidades y vulnerabilidad***

El municipio de Todos Santos Cuchumatán presenta un índice poblacional definido como medianamente desfavorable. Esto se debe a que es eminentemente rural y a que presenta condiciones de pobreza y pobreza extrema muy fuertes (9 de cada 10 personas son pobres y de éstos 4 son pobres extremos). Además, de 10 personas, 3 no saben leer y escribir, lo cual limita sus oportunidades de desarrollo. Es importante indicar que esta tasa de analfabetismo es más alta que la media nacional y departamental que es de 14.46% y de 22.17% respectivamente. Además, la tasa neta de escolaridad primaria está por arriba de la tasa neta de escolaridad básica y de diversificado en el municipio lo que refleja abandono del sistema educativo, lo cual repercute en la promoción de oportunidades laborales. Todo esto se refleja en una PEA que se dedica a la agricultura y el comercio, así mismo influye en la decisión de migrar para obtener ingresos para las familias.

Por su parte, el índice de desarrollo humano del municipio, que combina los índices de salud, educación e ingresos, se considera bajo (menor a 0.49) y está por debajo del IDH del departamento que es de 0.560 y el nacional que es de 0.640, lo que dentro de nuestra categoría de clasificación se refleja como un municipio con condiciones medianamente desfavorables para el Desarrollo Económico Local y la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Luego de documentar las características y condiciones de la población del municipio de Todos Santos Cuchumatán, se considera que es necesario y urgente promover la continuidad educativa en los niveles de básico y diversificado, idealmente promoviendo áreas ocupacionales o formación técnica, con lo cual se podrán mejorar las condiciones de empleo y autoempleo con mejor remuneración económica.

De forma específica es necesario promover acciones dirigidas hacia la población joven, en el sentido de incentivar actividades productivas locales como turismo o ecoturismo, industrialización agropecuaria y otras que den oportunidad laboral, ya que es considerada como una población muy trabajadora pero con pocas oportunidades de superación; en especial es notoria la alta participación de grupos de mujeres en proyectos productivos, mismos que hay que potenciar.

Es necesario promover la educación básica y diversificada así como la formación técnica para mejorar las condiciones de empleo e ingresos de la población y mejorar las condiciones de acceso a sus comunidades para incentivar la economía del municipio.

## 6. PRODUCCIÓN, EMPLEO E INGRESOS

	Personas	%
Población Económicamente Activa (PEA)	18,902	100.00%
PEA empleada	6,343	33.56%
PEA desempleada	12,559	66.44%

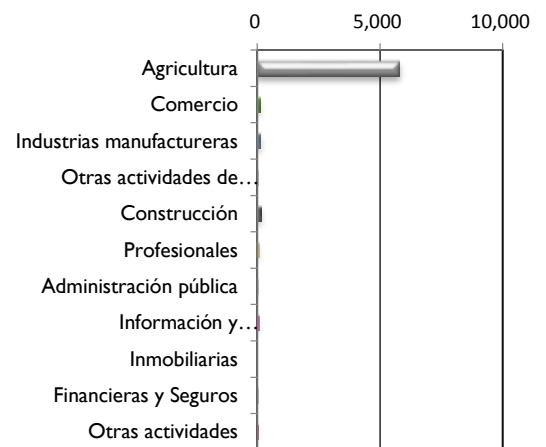
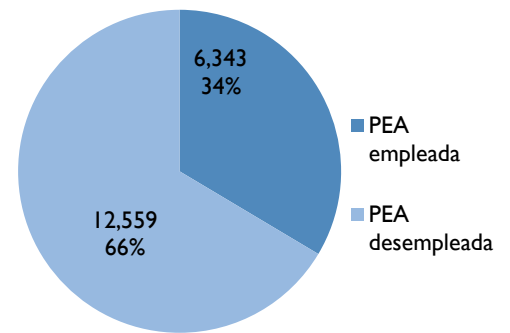
Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

	Personas	%
PEA mujeres	10,896	57.64%
PEA hombres	8,006	42.36%

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

PEA por Actividad Económica		Personas	%
Agricultura		5,793	91.33%
Comercio		111	1.76%
Industrias manufactureras		125	1.97%
Otras actividades de servicios		2	0.03%
Construcción		139	2.19%
Profesionales		64	1.01%
Administración pública		10	0.17%
Información y comunicaciones		50	0.80%
Inmobiliarias		N/A	0.00%
Financieras y Seguros		12	0.19%
Otras actividades		35	0.55%
<b>Total</b>		<b>6,343</b>	<b>100%</b>

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal PDM



<b>A. Producción Agrícola</b>									
	<i>Cultivo o Producción</i>	<i>Número de Productores/as</i>	<i>Superficie (Mz)</i>	<i>Unidad de medida</i>	<i>Producción por Mz. Por año</i>	<i>Producción total por año</i>	<i>Valor unitario Q.</i>	<i>Valor Total Q</i>	<i>Destino</i>
1	Papa	1,253	674	quintal	350	235630	Q 150.00	Q 35,344,560.00	Exportación
2	Brócoli	184	99	quintal	196	19355	Q 70.00	Q 1,354,815.00	Comercialización Directa
3	Arveja	3	1	quintal	31	31	Q 300.00	Q 9,300.00	Comercialización Directa
4	Haba	10	2	quintal	19	37	Q 150.00	Q 5,550.00	Comercialización Directa
5	Cebolla	3	1	quintal	67	67	Q 150.00	Q 10,050.00	Comercialización Directa
6	Tomate	2	1	caja	80	80	Q 250.00	Q 20,000.00	Comercialización Directa
7	Maíz	1,252	914	quintal	20	18509	Q 150.00	Q 2,776,275.00	Comercialización Directa
8	Frijol	242	135	quintal	5	657	Q 500.00	Q 328,725.00	Comercialización Directa
9	Café	868	889	quintal	21	18313	Q 800.00	Q 14,650,720.00	Exportación
Fuente: Investigación de Campo									

<b>B. Producción Pecuaria</b>								
Ganado o especie o producción	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida	Producción por productor/a por año	Producción total por año	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
Ovinos	608	Sin cambios	unidad	20	12,008	Q 700.00	Q 8,405,600	Consumo Local
Gallinas	1,979	En aumento	unidad	8	16,347	Q 150.00	Q 2,451,981	Consumo Local
cerdos	304	En aumento	unidad	3	781	Q 400.00	Q 312,512	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

<b>C. Producción Artesanal</b>								
Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad medida	Producción anual por productor/a	Producción total por año	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
Güipiles y cuellos	250	Sin cambios	güipil	18	4500	Q 900.00	Q 4,050,000	Comercialización Directa
Telas	250	Sin cambios	yarda	48	12000	Q 100.00	Q 1,200,000	Comercialización Directa
Cortes	250	Sin cambios	yarda	144	36000	Q 200.00	Q 7,200,000	Comercialización Directa
Morrales	250	Sin cambios	unidades	12	3000	Q 200.00	Q 600,000	Comercialización Directa
Fajas	250	Disminuyendo	unidades	12	3000	Q 80.00	Q 240,000	Comercialización Directa

Fuente: Investigación de Campo

<b>D. Producción Industrial y de Manufacturas</b>									
	Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida	Producción total por año	Producción por Productor/a	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	Panaderías	20	Sin cambios	panes	192,000	9600	1	Q192,000.00	Consumo Local
2	Sastrerías	300	Sin cambios	prendas	960	3.2	50	Q48,000.00	Consumo Local
3	Papalineras	50	Sin cambios	porciones	91,250	1825	3	Q273,750.00	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

<b>E. Servicios</b>									
	Servicios	Número de prestadores/as	Tendencia	Unidad de medida (servicios)	Prestación total por año	Volumen por Prestador/a	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	Hoteles y hospedajes	5	Disminuyendo	Hospedaje	960	192	150	Q 144,000.00	Consumo Local
2	Cafeterías	10	En aumento	tiempos de comida	960	96	100	Q 96,000.00	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

<b>F. Minería</b>									
	Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida (producción)	Producción total por año	Volumen por Productor	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

<b>G. Turismo</b>								
	Servicios de Turismo	Número de prestadores/as	Tendencia	Unidad de medida	Prestación total por año	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	Ruinas de Tecumanchun		Disminuyendo				Q -	Consumo Local
2	Sendero ecológico Tujxyolac		Disminuyendo				Q -	Consumo Local
3	La torre		Disminuyendo				Q -	Consumo Local
4	Mirador Tuicoy		Disminuyendo				Q -	Consumo Local
5	La Maceta		Disminuyendo				Q -	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

Estimación del valor total de la producción y los servicios del Municipio								
	Sector	Valor de la producción anual	Participación de mujeres	Participantes			Destino Principal	Mercado
				Mujeres	Hombres	Total		
A	Agrícola	Q 54,499,995	50%	1,909	1,909	3,817	Exportación	Internacional
B	Pecuaria	Q 11,170,093	75%	2,168	723	2,891	Consumo Local	Local
C	Artesanal	Q 13,290,000	75%	938	313	1,250	Comercialización Directa	Regional
D	Industria y Manufacturas	Q 513,750.00	50%	185	185	370	Consumo Local	Local
E	Servicios	Q 240,000.00	75%	11	4	15	Consumo Local	Local
F	Minería	Q -		0	0	0		
G	Turismo	Q -	75%	0	0	0	Consumo Local	Internacional
	Totales	Q 79,713,841.25		5211	3133	8343		

Fuente: Investigación de Campo

Valor per cápita estimado de la producción anual	Q 9,554.58		
Participación femenina en la producción	62%		
Desempleo local	66.44%	3	Índice de dependencia
Destino Principal de la producción	Comercialización Directa	Otros destinos	Exportación
Mercado Principal de la Producción	Regional	Específicamente	El Salvador, Inglaterra, Estados Unidos

Fuente: Investigación de Campo

Salario mínimo oficial/mes 2015 Q 2,394.40  
Fuente: INE

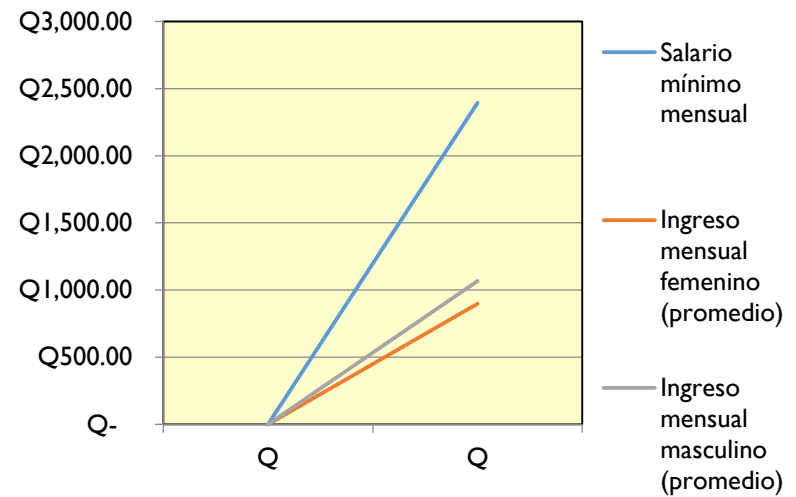
Remuneración/Ingreso de la Mano de Obra										
	Sector	Ingreso Por día		Ingreso Por mes		Diferencia salarial (H-M)	Brecha Salarial		Tendencia	
		Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		Mujeres	Hombres	Diferencia	Brecha
A	Agricultura	Q 35.00	Q 50.00	Q 770.00	Q 1,100.00	43%	-68%	-54%	Disminuyendo	Disminuyendo
B	Pecuaria	Q 35.00	Q 50.00	Q 770.00	Q 1,100.00	43%	-68%	-54%	Disminuyendo	Disminuyendo
C	Artesanal	Q 50.00	Q 50.00	Q 1,100.00	Q 1,100.00	0%	-54%	-54%	Sin cambios	Sin cambios
D	Industria y Manufacturas	Q 35.00	Q 50.00	Q 770.00	Q 1,100.00	43%	-68%	-54%	Sin cambios	Sin cambios
E	Servicios	Q 40.00	Q 40.00	Q 880.00	Q 880.00	0%	-63%	-63%	Sin cambios	Sin cambios
F	Minería			Q -	Q -					
G	Turismo	Q 50.00	Q 50.00	Q 1,100.00	Q 1,100.00	0%	-54%	-54%	Sin cambios	Sin cambios
H	Construcción		Q 50.00	Q -	Q 1,100.00			-54%	Sin cambios	Sin cambios

Fuente: Investigación de Campo



	Mujeres	Hombres
Salario mínimo oficial mensual	Q 2,394	Q 2,394
Ingreso promedio mensual	Q898.33	Q1,068.57
Diferencia salarial promedio (H-M)	Q170.24	16%
Brecha salarial promedio	Q(1,496)	Q(1,326)
Brecha salarial promedio (%)	-62%	-55%

Fuente: Investigación de Campo



<b>Índice de Producción</b>	<b>0.6186</b>	<b>Categoría</b>	<b>B</b>	<b>Índice de Empleo</b>	<b>0.3356</b>	<b>Categoría</b>	<b>C</b>	<b>Índice de Ingresos</b>	<b>0.4107</b>	<b>Categoría</b>	<b>C</b>
<b>Índice combinado de producción, empleo e ingresos</b>				<b>0.4550</b>	<b>C</b>						

La revisión de los perfiles de medio de vida del municipio de Todos Santos Cuchumatán, permite establecer las opciones básicas de empleo e ingresos para su población. Es por ello importante destacar que en este municipio se encuentra en dos zonas claramente definidas: la zona cafetalera y la serranía de los Cuchumatanes. La zona cafetalera presenta un clima cálido, temporada de lluvia de mayo a octubre y temporada seca de noviembre a abril, se ubica en las microrregiones central y baja. Los medios de vida más importantes son el cultivo de café, la venta de mano de obra en el corte de café, cultivo de granos básicos para autoconsumo y venta de mano de obra calificada. Aunque existen esfuerzos por mejorar la producción de café, la caída del precio internacional afecta este importante medio de vida.

La zona de serranía de los Cuchumatanes presenta clima de templado a frío y temperaturas promedio entre 8°C y 22°C durante todo el año. Las alturas son superiores a los 3000 msnm, pues abarca justamente la sierra de los Cuchumatanes, en la subregión alta o del altiplano; con relieve quebrado y pendientes pronunciadas y escarpadas. Dicha topografía y suelos definen una vocación forestal, no obstante, se han destinado a la siembra de granos básicos, hortalizas, papa y crianza de ganado menor, que a pesar de su bajo rendimiento constituyen la principal fuente de empleo e ingresos para la población de esta microrregión, en donde las mujeres trabajan en oficios domésticos, recolección de leña, pastoreo de ovejas y elaboración de artesanías. El principal mercado local se ubica en la cabecera municipal. El déficit de la producción agrícola se suple con maíz proveniente de México y de Ixcán, Quiché.

El índice de producción del municipio presenta características medianamente favorables. Esto se debe a que hay condiciones para la producción de papa, hortalizas y café, en las diferentes microrregiones del municipio; así mismo, la producción artesanal se mantiene casi constante; por su parte el turismo, que llegó a representar una importante fuente de ingresos para la población, desde el año 2000 ha sufrido una severa disminución en cuanto al número de visitantes, tanto nacionales como extranjeros.

La producción industrial identificada es básica y se enfoca en labores de panadería, sastrería y papalinerías las cuales van en aumento. Otro factor que contribuye a esta ponderación es la alta participación de la mujer en las actividades productivas, ya que representa un 66% del total, la cual es significativa para el desarrollo económico del municipio.

El índice de empleo presenta características medianamente desfavorables en el municipio, ya que solo el 33.5 % de la Población Económicamente Activa (PEA) está empleada. Cabe hacer notar que se trata de actividades agrícolas, artesanales y de comercio, cuya remuneración es por debajo del salario mínimo, tal y como se observa en el índice de ingresos, cuyas características son medianamente desfavorables y ello repercute en la población a tal grado de estimular la migración interna y externa. En este índice también se evalúa el ingreso percibido por hombres y por mujeres, no obstante y como se pudo observar. Solamente en las actividades agropecuarias se establece una diferencia, ya que en el resto de actividades perciben igual remuneración. La brecha salarial de las mujeres es del 66% y de los hombres del 60% sobre el salario mínimo lo que condiciona el desarrollo económico y la SAN de las familias porque no pueden cubrir la canasta básica de alimentos.

En síntesis y como se observa en el índice combinado de producción, empleo e ingresos, el municipio de Todos Santos Cuchumatán presenta características medianamente desfavorables para la promoción del desarrollo económico, de lo cual es importante resaltar que se requiere de una mejora sensible en la disponibilidad y diversificación de oportunidades de empleo y/o autoempleo, aspectos que se relacionan con el fortalecimiento de la participación de jóvenes y señoritas en la educación básica y diversificada, así como la promoción de carreras técnicas que les permitan una preparación orientada al empleo y autoempleo con apropiadas condiciones de remuneración económica.

Así mismo, es muy importante realizar una campaña nacional e internacional orientada a reimpulsar al municipio como un sitio de interés turístico, ya que en él se mantiene el potencial local derivado de sus características y atractivos socio cultural y ambiental.

## 7. ENCADENAMIENTOS ECONÓMICOS

<b>A. Encadenamientos Agropecuarios Identificados</b>					
	<b>Cultivo o Producción</b>	<b>Número Estimado de Productores/as participantes</b>	<b>Intermediarios identificados</b>	<b>Mercados Identificados</b>	<b>Necesidades de fortalecimiento de la cadena</b>
1	Acopio de papa	1,253	Frito Lay	Internacional (El Salvador, México)	Capacitación, asistencia técnica y financiera, búsqueda de mercado
2	Acopio de hortalizas	184	Empresa Arlusa y CIELSA	Local, municipal, departamental, nacional e internacional	Capacitación, asistencia técnica y financiera, búsqueda de mercado
3	Producción de hongos	530	Locales	Local, municipal	Capacitación, asistencia técnica y financiera, búsqueda de mercado
4	Procesamiento de café	869	Cooperativas y asociaciones	Internacional	Capacitación, asistencia técnica y financiera, búsqueda de mercado
5	Gallinas ponedoras y cerdos de engorde	530	Locales	Local, municipal	Capacitación, asistencia técnica y financiera, búsqueda de mercado
<i>Fuente: Investigación de Campo</i>					

<b>B. Encadenamientos Artesanales, de Manufactura y otros, que fueron Identificados</b>					
	<b>Cultivo o Producción</b>	<b>Número Estimado de Productores/as participantes</b>	<b>Intermediarios identificados</b>	<b>Mercados Identificados</b>	<b>Necesidades para el fortalecimiento de la cadena</b>
1	Güipiles	1,000	Locales	Nacional (La Antigua Guatemala y Panajachel)	Capacitación, fortalecimiento organizacional, búsqueda de mercado
2	Sastrerías	300	Locales	Local, municipal, departamental	Asistencia técnica y financiera, fortalecimiento organizacional, búsqueda de mercado
<i>Fuente: Investigación de Campo</i>					

	<b>Índice</b>	<b>Participación aproximada de mujeres</b>	<b>Cantidad aproximada de mujeres participantes</b>	<b>Cantidad aproxima de hombres</b>
Encadenamientos Agropecuarios	1.0000	65%	2188	1178
Otros encadenamientos identificados	0.4000	75%	975	325

<b>Índice de Encadenamientos Económicos</b>	<b>0.7000</b>	<b>Categoría</b>
		<b>B</b>

Sobre la base mínima proyectada de 10 encadenamientos económicos por municipio, (5 agropecuarios y 5 de otra naturaleza productiva), se pudo establecer que el municipio de Todos Santos Cuchumatán presenta condiciones medianamente favorables, las cuales se deben a que hay diversidad de actividades agrícolas y pecuarias con niveles avanzados de encadenamiento.

En dichos encadenamientos se observa un porcentaje alto de participación de grupos de mujeres. Los mercados identificados son de diversos niveles, desde el municipal hasta el internacional.

Las necesidades principales para lograr los encadenamientos son: capacitación, asistencia técnica y financiera, fortalecimiento organizacional, búsqueda de mercado y comercialización de productos.

Es de relevancia indicar el apoyo municipal, de cooperación internacional y ONGs para implementar cadenas de valor, ha habido experiencias positivas con Helvetas y PCI/PAISANO con grupos organizados de mujeres. Las principales limitantes o amenazas para la implementación de encadenamientos productivos son las condiciones medianamente desfavorables de la infraestructura vial y de riego así como los efectos derivados del cambio climático.

## 8. SERVICIOS PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA DEL Y SAN

### Servicios Públicos para DEL

COFETARN	Está instalada	Unidad DEL (o equivalente)	Está instalada
Funcionamiento	Deficiente	Funcionamiento	Deficiente
Plan DEL	Está en proceso de formulación	Política DEL	No Existe
Ejecución	No se está ejecutando	Situación	No opera
Presupuesto Municipal para DEL	No existe	Oficina de empleos	No existe
Ejecución	Ninguna	Oficina para Mi pymes	No existe
Oficina Municipal de la Juventud	No existe	Política Municipal para Juventud	No Existe
Funcionamiento	No opera	Situación	No opera
Entidades de Gobierno	MAGA, INAB, CONAP	Capacidad Instalada	Mediana
Entidades de capacitación técnica	no se identificaron	Capacidad Instalada	Ninguna
<i>Fuente: Investigación de Campo</i>			

### Servicios Privados y No Gubernamentales para DEL

Grupo Gestor	No está organizado	Mesa de Competitividad	No está organizada
Funcionamiento	No opera	Funcionamiento	No opera
Oferta de servicios financieros	Suficiente	Agencias Bancarias	Servicios Accesibles
ONGs financieras	Servicios accesibles	Cooperativas Ahorro y Crédito	Servicios accesibles
Entidades de Capacitación Técnica	Poca oferta de formación	Capacidad Instalada	Mediana
Servicios de Comunicación	Existe en los centros poblados más importantes	(telecomunicaciones)	

**Oferta de Servicios para DEL en el Municipio**

Entidad	Encadenamientos económicos	Capacitación	Crédito	Asesoría administrativa	Asesoría Técnica para producción	Asesoría Organizacional	Asesoría Fiscal
Sector Público	sí	sí	no	sí	sí	sí	no
Sector privado	no	no	no	no	no	no	no
ONG's	sí	sí	no	sí	sí	sí	no
Coop. Internacional	sí	sí	no	sí	sí	sí	no
Cooperativas	sí	no	sí	no	no	no	sí
Asociaciones Gremiales	no	no	no	no	no	no	no
Bancos	no	no	sí	sí	no	no	no

Fuente: Investigación de Campo

Índice de Servicios Públicos para DEL	<b>0.1944</b>	<b>D</b>	<b>Índice combinado de Servicios para DEL</b>	<b>0.5411</b>	<b>B</b>
Índice de Servicios Privados para DEL	<b>0.5000</b>	<b>C</b>			

**Servicios Públicos para SAN**

Categoría del Servicio Público de Salud Funcionamiento	CAP Eficiente	Sala Situacional SAN Funcionamiento	Está en funcionamiento medio
Plan o Programa SAN Municipal Ejecución	No Existe No se ejecuta	Política SAN Municipal Situación	No Existe No opera
Presupuesto Municipal para SAN Ejecución	No existe Ninguna	Delegación de SESAN Funcionamiento	Eficiente Medio
Otras Entidades de Gobierno relacionadas con SAN	MAGA, MIDES, SALUD, SESAN, EDUCACIÓN	→ Capacidad Instalada	Mediana
COMUSAN	Existe	Funcionamiento COMUSAN	Alto

Fuente: Investigación de Campo

**Servicios Privados y No Gubernamentales para SAN**

Clínicas privadas	Existen localmente	Hospitales privados	No existen localmente
Clínicas de ONG's	Existen localmente	Capacidad Instalada	Mediana
Programas de Cooperación Int.	Servicios Accesibles	Promotores Rurales	Existen, capacitados y organizados
Comadronas	Medianamente adecuada	Medicina Tradicional	Combinada con medicina química
Oferta de servicios de Salud y Nutrición	Medianamente adecuada		

Fuente: Investigación de Campo

**Oferta de Servicios para SAN en el Municipio**

Entidad	Distribución de alimentos	Control de medidas de crecimiento	Capacitación	Huertos Escolares	Proyectos productivos	Atención materno infantil	Atención en Salud
S. Público Educación	no	no	sí	sí	no	no	no
S. Público Salud	sí	sí	sí	no	no	sí	sí
ONG's	sí	sí	sí	no	sí	sí	no
Coop. Internacional	sí	sí	sí	no	sí	sí	no
Cooperativas	no	no	sí	no	sí	no	no
Asociaciones Gremiales	no	no	no	no	no	no	no
Organizaciones Locales	no	no	sí	no	sí	no	no

Fuente: Investigación de Campo

Índice de Servicios Públicos para SAN	<b>0.3500</b>	<b>C</b>	<b>Índice combinado de Servicios para SAN</b>	<b>0.6810</b>	<b>B</b>
Índice de Servicios Privados para SAN	<b>0.5833</b>	<b>B</b>			

El índice combinado de servicios para DEL y para SAN en el municipio de Todos Santos presenta características medianamente favorables ya que de alguna forma existen estructuras operativas y estratégicas para apoyar e impulsar iniciativas y acciones encaminadas a estos propósitos. Aunque de forma general los servicios públicos son más escasos que los privados, tal y como se puede observar en los índices respectivos que analizan estas categorías.

El índice de servicios públicos para DEL en el municipio de Todos Santos presenta características medianamente desfavorables y los servicios privados características medianamente favorables.

Pese a que la OMM ha realizado acciones orientadas a la promoción de actividades productivas con grupos de mujeres, en coordinación con SOSEP, HELVETAS, y Fundación Castillo Córdoba, implementado proyectos de bisutería, elaboración de shampoo y cremas, proyectos pecuarios (gallinas ponedoras y cerdos de engorde), con su respectivo componente de organización social, el índice de servicios públicos orientados al DEL es bajo debido a que la COFETARN a nivel municipal tiene un funcionamiento deficiente, es muy débil la coordinación que realiza y se tiene conformada una comisión de DEL pero no opera, solo se realizan acciones aisladas, tampoco hay un plan y política DEL para el municipio.

Es necesario fortalecer estos aspectos para mejorar las condiciones de estímulo a la empresarialidad, así como promover la formación técnica a nivel municipal.

En cuanto los servicios privados para DEL, entidades como Helvetas, PCI / PAISANO, Cooperativa de artesanas, ADAT, han realizado proyectos con grupos objetivo y grupos de mujeres a nivel comunitario como: proyectos pecuarios, grupos de auto ayuda (ahorro), ahorro y crédito para artesanas y para agricultores. No obstante es necesario para mejorar las condiciones DEL promover la conformación de grupos o mesa de competitividad del municipio, que promuevan mejorar la oferta de formación técnica a nivel municipal así como los servicios de comunicación y transporte.

El índice de servicios públicos para SAN presenta características medianamente desfavorables debido a que no existe un plan, ni política SAN a nivel municipal ni un presupuesto definido para estas actividades. Las acciones que se realizan están en el marco de la COMUSAN y con la coordinación de servicios privados para SAN en el municipio. Existe una asociación de comadronas (ACOMASMI) que tiene varios años de trabajar en el municipio y cuyas integrantes han sido capacitadas por PCI y por el CAP, también existen promotores rurales capacitados y organizados.

A cargo del personal comunitario está la atención de la mayor parte de partos y la atención primaria en salud. Las acciones realizadas por los servicios privados abarcan: asistencia técnica, entrega de raciones de alimentos, demostraciones de preparaciones de alimentos, capacitación en salud y nutrición, atención materno infantil, seguimiento a casos de desnutrición aguda en coordinación con el CAP y la SESAN.

Es necesario promover la elaboración de un plan y política SAN a nivel municipal así como la asignación de fondos para el desarrollo de las actividades.

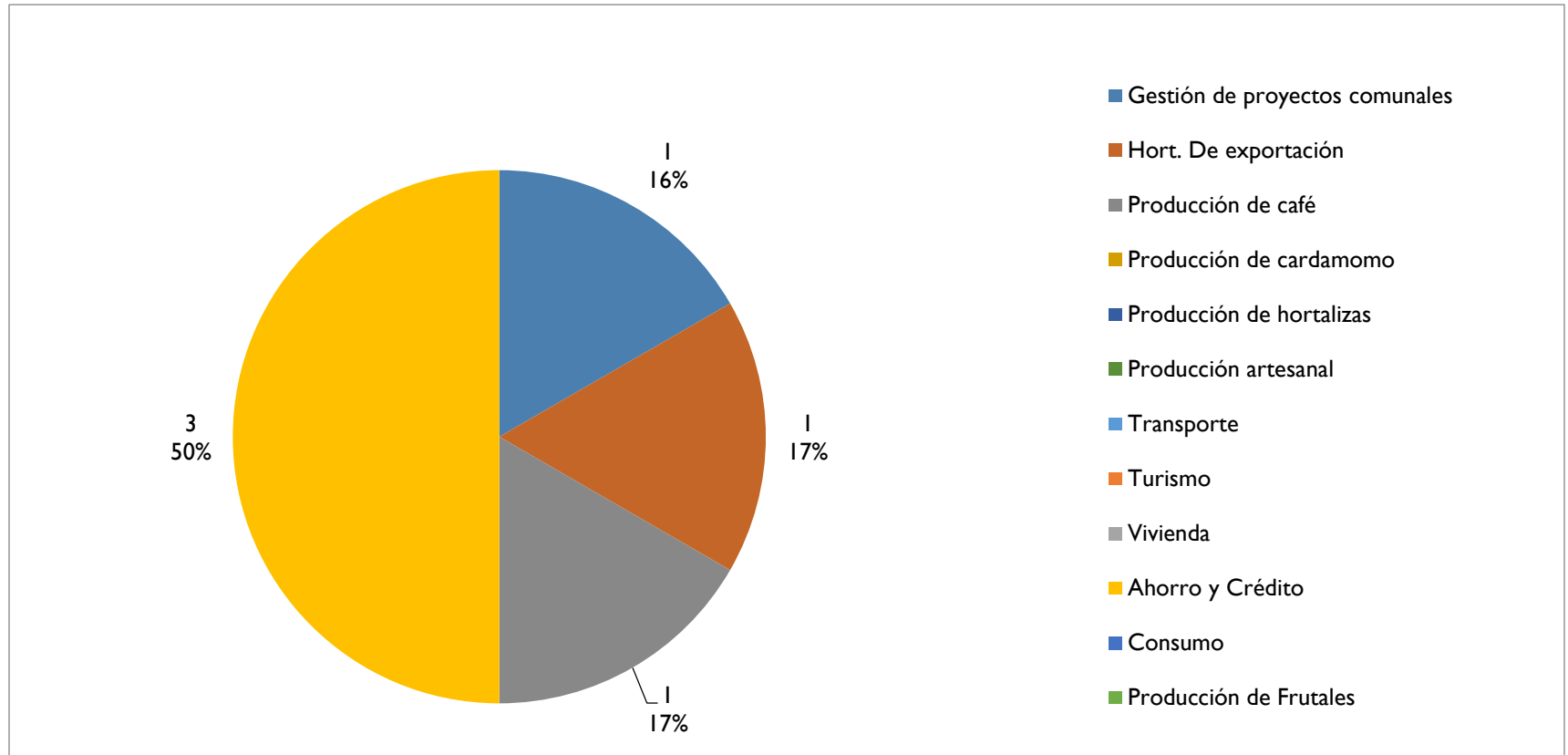


## 9. CAPITAL SOCIAL Y ORGANIZACIONAL

### Organizaciones Productivas Locales

	Nombre	Tipo	Actividad Principal	No. Asociados activos			Ubicación	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
				Hombres	Mujeres	Totales			
1	ADINUT	Asociación	Ahorro y Crédito	186	146	332	Todos Santos	sí	20.00
2	ADAT	Asociación	Hort. De exportación	130	237	367	San Martín	sí	21.00
3	Todosanterita	Cooperativa	Producción de café	32	95	127	Tuiboch, Mash	sí	30.00
4	Flor Masheña	Cooperativa	Ahorro y Crédito	67	22	89	Mash	sí	20.00
5	Asociación de Desarrollo Micro regional	Asociación	Gestión de proyectos comunales	188	62	250	Todos Santos	sí	17.00
6	COINACREDITT	Cooperativa	Ahorro y Crédito	225	125	350	Todos Santos	sí	10.00
	<b>Total:</b>	<b>6</b>		<b>828</b>	<b>687</b>	<b>1,515</b>	<b>Formales</b>	<b>6</b>	Promedio
		<b>organizaciones</b>		<b>55%</b>	<b>45%</b>	<b>100%</b>	<b>Formalidad</b>	<b>100%</b>	<b>19.67</b>
	<b>Prom. Int/organización</b>	<b>253</b>		Hombres	Mujeres	Totales			Años

Fuente: Investigación de Campo



Fuente: Investigación de campo

**Comités Comunitarios de Desarrollo -COCODES-**

No. COCODES de 1er. Nivel	96	Participantes de este municipio en el CODEDE	2
No. COCODES de 2do. Nivel	5		
No. De Alcaldes Auxiliares	370	Se cuenta con Autoridades Indígenas	NO
No. De Alcaldes Comunitarios	N/A	Se reconocen las Autoridades Indígenas	N/A

Fuente: Investigación de Campo

**Organizaciones exclusivamente Femeninas**

Nombre	Tipo de organización	Actividad principal	No. Integrantes	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
1 ACOMASMI	Asociación	Capacitación comadronas	160	si	12
2 Grupos de mujeres	Grupos organizados	Ahorro, proyectos pecuarios	55	no	10
Totales	<b>2 organizaciones</b>		<b>215</b>	<b>1</b>	<b>11.00</b>
Promedio	<b>108</b>	<b>Integrantes por organización</b>		<b>Formales</b>	
			<b>Formalidad</b>	<b>50%</b>	

Fuente: Investigación de Campo

**Organizaciones de jóvenes**

Nombre	Tipo de organización	Actividad principal	No. Integrantes	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
No hay datos					
Totales	<b>0</b>	<b>Organizaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Promedio	<b>N/A</b>	<b>Integrantes por organización</b>		<b>Formales</b>	
Fuente: Investigación de Campo			<b>Formalidad</b>	<b>N/A</b>	
Índice Organizacional	<b>0.6302</b>	<b>B</b>	<b>Índice Organizacional Combinado</b>	<b>0.4189</b>	<b>Categoría</b>
Índice Organizacional Femenino	<b>0.6265</b>	<b>B</b>			
Índice Organizacional Juvenil	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>			

Hay presencia de organizaciones formales en el municipio con varios años de funcionamiento y que se dedican a la asistencia técnica, producción de hortalizas, gestión de proyectos y créditos.

Tienen presencia a nivel de la cabecera como de las comunidades y cuentan con la participación de hombres y mujeres para el desarrollo de actividades que mejoren las condiciones de DEL y SAN en el municipio. No obstante, el municipio presenta un índice bajo que representa condiciones medianamente desfavorables, debido a la carencia de organizaciones juveniles y muy pocas organizaciones de mujeres. Afortunadamente existen acciones del gobierno municipal que se orientan a revertir esta tendencia, como lo es el apoyo a grupos de mujeres, a través de la OMM y la gestión de becas de estudio para jóvenes.

Es importante reconocer la presencia de organizaciones de mujeres, ya que tienen años de existencia durante los cuales han implementado tanto proyectos productivos como de SAN y atención en salud.

El índice organizacional combinado presenta características desfavorables y es necesario fortalecer los grupos de mujeres que coordina la OMM ya que desarrollan diferentes actividades productivas y de SAN, pero necesitan seguimiento, capacitación y asistencia técnica.

Debe promoverse en el municipio la formación de organizaciones para jóvenes ya que no existen. Por otra parte, se observa una buena representatividad de los centros poblados a través de los COCODES de primer y segundo nivel, su participación es activa pero no tienen incidencia a nivel del COMUDE porque no hay reuniones constantes ni gestión de proyectos. No hay participación de mujeres en los COCODES, solo en el COMUDE (relación 1/10) y según información obtenida de las participantes, la Comisión de la mujer no genera acciones concretas probablemente por falta de credibilidad.

## 10. EMPRESARIALIDAD

### Número y tipo de Empresas

	Tipo de Empresas existentes	Cantidad	Mercado Objetivo Principal	Tendencia	Formalidad	Propietarios predominantes	Promedio de empleados/as
1	Tiendas de consumo	950	Local	En crecimiento (subiendo)	Menos del 50%	Empresa Familiar	10 y más
2	Ferreterías y Construcción	14	Local	En decrecimiento (bajando)	Más del 50%	Empresa Familiar	4 a 5
3	Tiendas de artesanías	2	Cabecera Municipal	En decrecimiento (bajando)	100%	Cooperativas	2 a 3
4	Agro servicios	12	Local	En crecimiento (subiendo)	100%	Empresa Familiar	Autoempleo
5	Hoteles y hospedajes	5	Internacional	En decrecimiento (bajando)	Más del 50%	Empresa Familiar	2 a 3
6	Calzado y vestuario	30	Local	En crecimiento (subiendo)	Más del 50%	Individuales	2 a 3
7	Venta de Licores	20	Local	En crecimiento (subiendo)	Menos del 50%	Individuales	4 a 5
8	Sastrerías y modistas	300	Local	Se mantiene igual	Más del 50%	Empresa Familiar	Autoempleo
9	Carpinterías	25	Local	Se mantiene igual	100%	Empresa Familiar	2 a 3
10	Venta de Comida Rápida	50	Cabecera Municipal	Se mantiene igual	Menos del 50%	Empresa Familiar	Autoempleo
<b>Total:</b>		<b>1,408</b>					
Predominancia <input type="checkbox"/>			Local	En crecimiento (subiendo)	Más del 50%	Individuales	4 a 5

Fuente: Investigación de Campo

**Tasa de empresariedad**

**38.27**

**Empresas por cada 1000 personas**

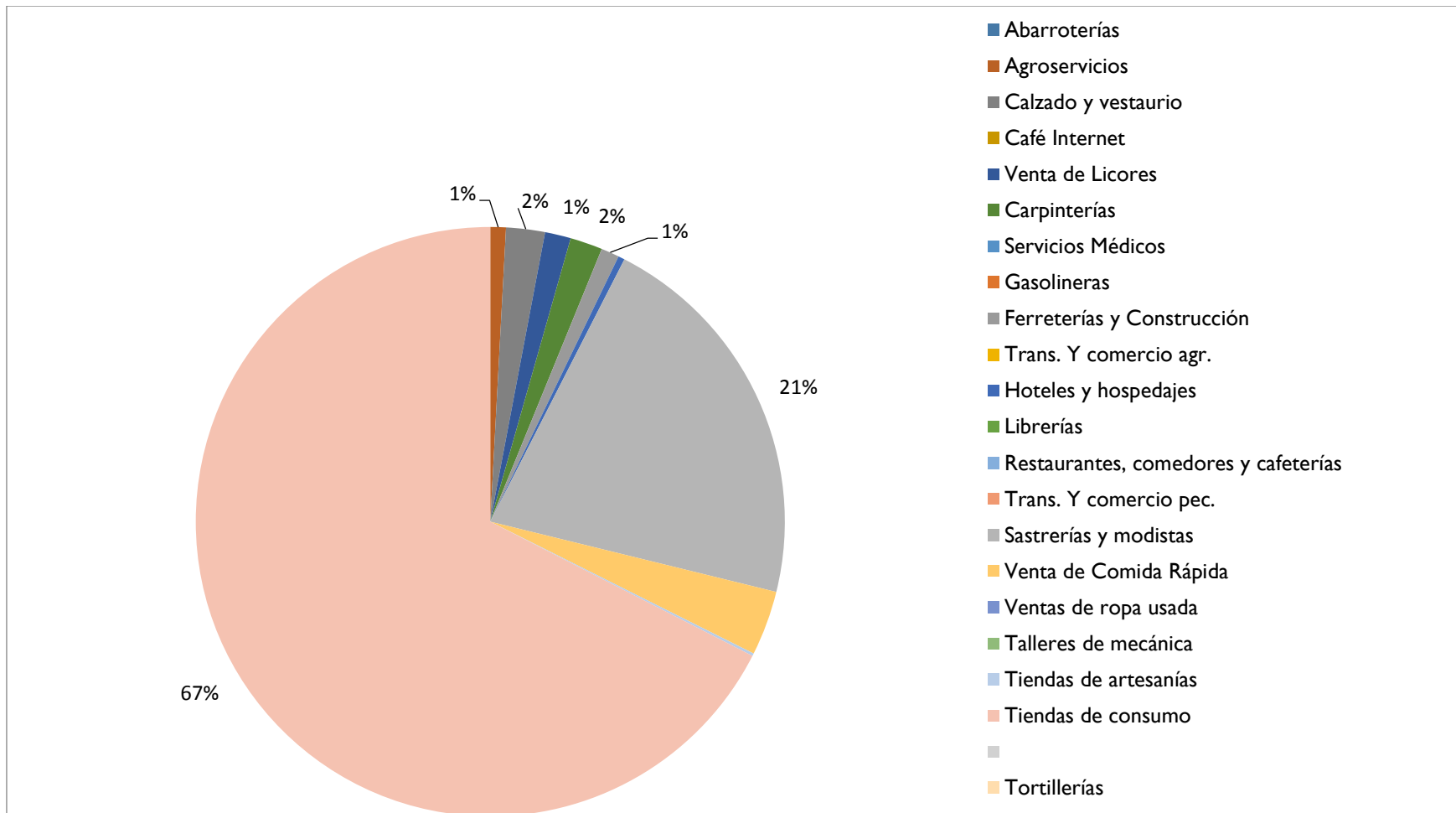
**Índice de Empresariedad**

**0.8033**

**Categoría**

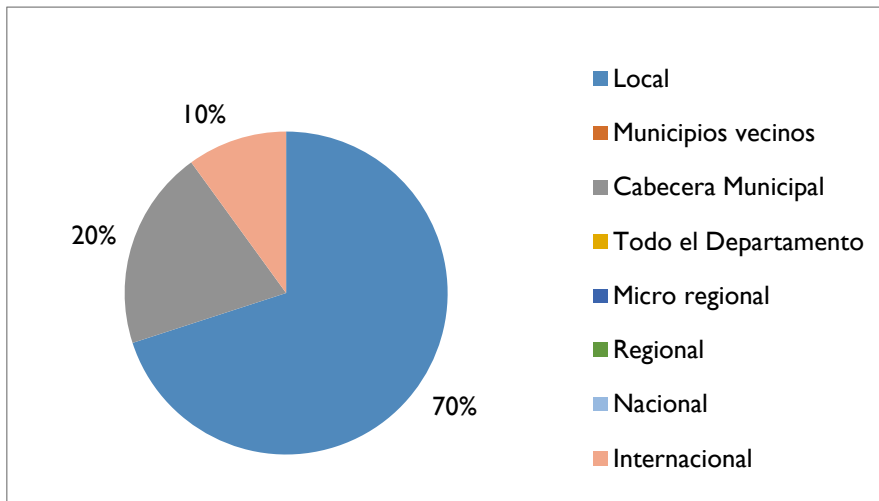
**A**

**TIPO DE EMPRESAS EN EL MUNICIPIO**



Organización empresarial local	Existe, con mediana representatividad	Tipo de organización	Asociación de Comerciantes
Diversificación empresarial	De 6 a 10 actividades empresariales importantes	Nivel de diversificación	Medio

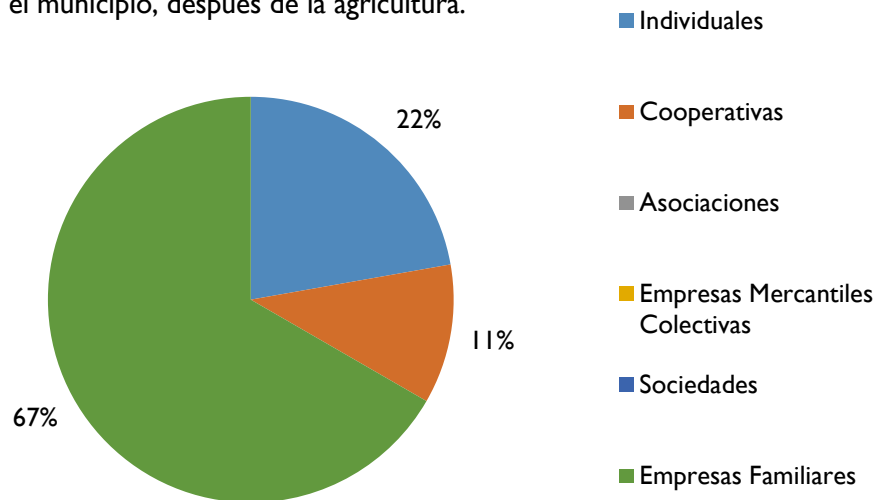
**Mercados más importantes para las empresas locales**



Fuente: Investigación de Campo

El municipio presenta un alto índice de empresariedad que se refleja por el número y variedad de comercios existentes, la mayoría son formales, locales y están en crecimiento. La presencia de entidades financieras como bancos y cooperativas, que apoyan a los comerciantes con créditos para la implementación de sus empresas favorece las condiciones favorables del índice de empresariedad. El comercio es una de las actividades de la PEA, aunque no es un porcentaje alto, pero de acuerdo a la percepción de los actores clave de los grupos focales y taller DEL/SAN es una de las actividades a la que se dedican la mayoría de personas en el municipio, después de la agricultura.

**Forma de propiedad predominante de las empresas**



Fuente: Investigación de Campo

## II. INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

### Infraestructura Vial

Acceso de/a las zonas productivas	Bueno	Mantenimiento a los caminos	Muy poco
% de zonas productivas con acceso todo el año	Hasta un 75%	Responsable de Mantenimiento	La Municipalidad

Fuente: Investigación de Campo

### Agua para la producción agrícola

Zonas agrícolas con riego	Menos del 50%	Sistema de riego predominante	Por aspersión
Alimentación del sistema de riego (predominante)	Fuente natural por gravedad	Ubicación de las fuentes de agua	Dentro del Municipio
Mantenimiento de los sistemas de riego a cargo de	Comité de Riego		

Fuente: Investigación de Campo

### Agua para otros tipos de producción y Consumo

Disponibilidad de agua para otros usos productivos	Insuficiente	Calidad del agua para uso en la producción	Media
Disponibilidad de agua para el consumo	Insuficiente	Calidad del agua para el consumo	Agua sin tratamiento
Comunidades sin agua para consumo	5	% de la población sin agua para consumo	20%
% comunidades sin agua para consumo	6%	Sistemas de distribución de agua para consumo	Por gravedad

Fuente: Investigación de Campo

### Electricidad

Cantidad de comunidades sin electricidad	10	Calidad de la electricidad disponible	Muy inestable
% comunidades sin electricidad	13%	Accesibilidad de electricidad para industria y comercio	S I
Porcentaje de la población sin electricidad	30%	Proveedor de electricidad	Energuate

Fuente: Investigación de Campo

Índice de Infraestructura para el Desarrollo	0.6931
Categoría	C



Es importante tomar en cuenta que en el caso del Índice de Infraestructura la escala utilizada es la siguiente:

- Índice de 0.91 a 1.00 = Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Índice de 0.76 a 0.90 = Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Índice de 0.51 a 0.75 = Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Índice < 0.5 = Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

El municipio de Todos Santos Cuchumatán presenta un índice de infraestructura para DEL con condiciones medianamente desfavorables debido a que cuenta con un buen acceso a las áreas productivas. Su mantenimiento es adecuado a nivel de la cabecera del municipio, pero no recibe mantenimiento a nivel comunitario, lo cual dificulta las actividades productivas y la comercialización de productos agrícolas. De igual forma, las deficiencias en el sistema vial a nivel comunitario afectan las expectativas en el caso de desarrollo y promoción de actividades y proyectos turísticos.

En lo que respecta a la disponibilidad de agua para la producción agrícola, ésta no es suficiente ya que hay comunidades de la parte alta como Chichim, Buena Vista, Los Chales y Chemal I y II, a las que no llega este vital líquido por sistemas establecidos, debiendo recurrir a acarreo o bien a la cosecha de lluvia. En la parte media (centro) y baja (templada) tienen sistemas de riego para la producción de hortalizas, granos básicos y café. Tanto la disponibilidad de agua para producción como para consumo es insuficiente y no cumple con los requisitos en cuanto a cloración para ser usada por las familias. Existe un proyecto municipal de un purificador de agua para la cabecera municipal pero no se ha implementado a la fecha. De acuerdo a la información proporcionada por la DMP solo cinco comunidades no cuentan con agua entubada y en lo que respecta a la electricidad el 30% no cuenta con este servicio, sin embargo, entre los que gozan de este servicio, la energía es muy inestable lo que afectaría el desarrollo de alguna industria en el municipio.

Derivado de la información anterior podemos indicar que debe fortalecerse la infraestructura del municipio para promover el DEL, tanto en el aspecto de infraestructura vial, agua para producción y consumo y la energía eléctrica. Esto facilitará el poner en marcha diferentes encadenamientos productivos así como apoyar el desarrollo de las potencialidades del municipio. En el PDM del municipio se tienen priorizados estos aspectos, es importante darles seguimiento y sensibilizar a las autoridades municipales en el sentido de asumir que estos aspectos son fundamentales para fortalecer el desarrollo económico y por ende las mejores condiciones de vida para la población.

## 12. MIGRACIÓN Y REMESAS

<b>Migración</b>			
Número estimado de familias con migrantes	4,213	Número estimado de migrantes por familia	I Personas
Número estimado de migrantes en el municipio	4,213	Edades predominantes de migrantes	26 a 32 años
Se observa migración de mujeres	Poco numerosa	Se observa migración infantil	Poco numerosa
Destino principal de las personas migrantes	Fuera del país	Destino principal de la migración externa	Estados Unidos
Destino principal de la migración interna	Costa Sur	Duración de la migración externa	Más de 3 años
Duración de la migración interna	menos de 6 meses	Razones de la migración	Búsqueda de trabajo
	<i>Fuente: Investigación de Campo</i>		<i>Fuente: Investigación de Campo</i>
Índice población migrante	11.45%	Índice migratorio	0.5786
		Categoría	C

### Análisis crítico de la migración del municipio

Es importante tomar en cuenta que en el caso del Índice Migratorio está medido en una escala inversa, considerando que sus efectos son en general, más negativos que positivos. La escala es la siguiente:

- Índice de 0.00 a 0.25 = Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Índice de 0.26 a 0.50 = Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Índice de 0.51 a 0.75 = Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Índice de 0.76 a 1.00 = Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

La migración del municipio es alta, tal y como se refleja en el índice migratorio que presenta características medianamente desfavorables. De acuerdo a información obtenida en los grupos focales y taller DEL/SAN la percepción de los participantes es de que las personas migran porque necesitan empleo para generar ingresos para su familia. Algunas personas participantes en estos eventos manifestaron que antes los jóvenes no estudiaban y que ahora, gracias a las remesas ya pueden asistir a estudiar. Consideran que la migración se mantiene y que contribuye al desarrollo del municipio. Si analizamos las características de la población del municipio: pobreza, baja escolaridad, bajo acceso a formación técnica, falta de oportunidades de trabajo y bajos ingresos, concluimos que estos aspectos contribuyen a que el 25.5% de la población migre (PDRL 2008).

De acuerdo al estudio de migración PDRL 2008, en el municipio se da migración interna temporal para la costa sur y externa para Chiapas, México y permanente para los Estados Unidos. Las características de las personas que migran son: procedentes del área rural, pobres, con bajo nivel educativo, más del 50% son indígenas y están en el rango de los 26 a 30 años. El principal efecto de la migración es la desintegración familiar.

**Remesas**

Promedio estimado por remesa mensual por migrante	213.12	Dólares	Estimación de la remesa mensual del municipio	538,708.11	Dólares
	1,636.76	Quetzales	Remesa mensual estimada por familia	4,137,278.31	Quetzales
Tipo de Cambio	7.68			1,636.76	Quetzales
<i>Fuente: Estimaciones basadas en Investigación de Campo</i>					
Principal uso de las remesas	Construcción		Principales épocas/períodos en que se reciben remesas	Mensualmente	
Estimación del porcentaje de cada remesa, destinado al consumo:	Hasta 50%		Estimación de la Remesa mensual destinada al consumo	818.38	Quetzales
% remesas para otros usos	50%		Estimación de la Remesa mensual destinada a otros usos	818.38	Quetzales
<b>Índice de Remesas</b>				<b>0.7700</b>	
<b>Categoría</b>				<b>A</b>	

El índice de remesas presenta características favorables porque son usadas en la mayoría de casos, de acuerdo a la percepción de los participantes de los grupos focales y taller DEL/SAN, para construcción, compra de terrenos y para mantenimiento de la familia. En muy pocos casos son usadas para actividades productivas. Consideran que no han beneficiado la SAN de las familias.

Esta información concuerda con el estudio sobre migración en las mancomunidades de Huehuetenango (PDRL 2008) que indica que el 64% utiliza las remesas para consumo y el 36% para otros fines, pero que no son usadas para inversión de actividades productivas.

El ingreso reportado por las familias que reciben remesas no representa un salario mínimo para cubrir las necesidades básicas. Es necesario promover acciones integrales que favorezcan la capacitación técnica y la generación de empleo en el municipio para que las condiciones sean favorables para el DEL.

### 13. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

<b>Disponibilidad de Alimentos</b>						
Condiciones locales para la producción de alimentos básicos	Medianamente adecuadas	Diversificación de la oferta local de alimentos	Media			
Producción local de alimentos básicos	Insuficiente		Necesidad de compra de alimentos de otros territorios Mediana			
<i>Fuente: Investigación de campo</i>						
<b>Disponibilidad de Alimentos en las Regiones del Municipio</b>						
Región	Condiciones locales para la prod. Básicos	Producción local de alimentos básicos	Diversificación de la producción	Necesidad de compra de Alimentos desde fuera		
Alta	Inadecuadas	Insuficiente	Baja	Alta		
Media	Medianamente inadecuadas	Suficiente	Media	Media		
Baja	Medianamente inadecuadas	Suficiente	Media	Media		
<b>Ubicación del Municipio en la Clasificación de Medios de Vida</b>						
Sierra de los Cuchumatanes		Índice de disponibilidad de alimentos básicos	<table border="1"> <tr> <td>0.5560</td> </tr> <tr> <td><b>B</b></td> </tr> </table>		0.5560	<b>B</b>
0.5560						
<b>B</b>						
0						
Zona Cafetalera						
0						
<i>Fuente: Perfiles de Medios de Vida. USAID</i>						

La disponibilidad de los alimentos es de gran importancia para la SAN a nivel familiar y comunitario, se refiere a la cantidad y variedad de alimentos con que cuenta una comunidad o municipio o departamento o región. Cuando no satisface las necesidades de las familias es necesario comprar los alimentos y en ello interviene el acceso, la capacidad de compra. El índice de disponibilidad de alimentos básicos presenta características medianamente favorables, porque las condiciones para la producción son medianamente inadecuadas por las características de los medios de vida ya que la vocación del suelo es forestal.

La producción de alimentos básicos es insuficiente en la parte alta del municipio porque es donde la infraestructura de producción presenta características desfavorables, hay mayor necesidad de comprar alimentos y hay menor diversidad de alimentos. Todo lo anterior contribuye a que en esa parte del municipio las características difieran en relación a la parte media y baja donde se producen hortalizas, granos básicos y café.

Es necesario promover acciones para fortalecer la disponibilidad de alimentos en esa parte del municipio, ya que en ésta se produce papa y representa uno de los productos que genera más ingresos al municipio.

<b>Acceso a los Alimentos en el Municipio</b>				
Los precios de los productos básicos en la localidad Acceso real de la mayoría de familias a la alimentación básica <i>Fuente: Investigación de campo</i>	Son medianamente accesibles para la mayoría		Índice de pobreza	89%
	Acceso al mínimo necesario			44%
Ingreso promedio mensual familiar Transferencia Condicionada por Familia	Remesas destinadas al consumo/alimentación	50%	Índice de accesibilidad a los alimentos básicos	0.6062
	Ingreso promedio mensual familiar	Q 1,966.90		Categoría
	Transferencia Condicionada por Familia	Q 100.00	Porcentaje de familias que reciben transferencia	35%

El acceso a los alimentos se refiere a las posibilidades y capacidades que tienen las personas para adquirir los alimentos. Pueden estar disponibles en la comunidad y los factores que afectan el acceso son el ingreso económico de las familias, la producción en el hogar, los precios de los alimentos y el empleo. El índice de accesibilidad a los alimentos básicos presenta características medianamente favorables debido a los precios de los alimentos y las condiciones de pobreza del municipio, nueve de cada 10 son pobres, por lo que el acceso real de los alimentos es mínimo lo que se ve reflejado en la alimentación de las familias, en las condiciones de salud y en la prevalencia de desnutrición crónica del municipio.

Se observa una dependencia alta de las remesas externas e internas (transferencias condicionadas) para la alimentación de las familias. Por otro lado el uso de las remesas no favorece la SAN, por el contrario promueven, en algunos casos, que se compren alimentos no nutritivos para la familia.

Es necesario fortalecer los conocimientos, actitudes y prácticas alimentarias saludables para que las familias tomen la mejor decisión a la hora de comprar sus alimentos para que sean nutritivos y contribuyan a una alimentación sana, variada y balanceada.

<b>Aceptabilidad y Consumo</b>			
Frecuencia de consumo de alimentos básicos en área urbana	Alta	Consumo de alimentos nutritivos en área urbana	Medio
Frecuencia de consumo de alimentos básicos en área rural	Alta	Consumo de alimentos NO nutritivos en área urbana	Mediano
Fuente: Investigación de campo			
Consumo de alimentos nutritivos en área rural	Baja	<b>Índice de Aceptabilidad y Consumo</b>	<b>0.4583</b>
Consumo de alimentos NO nutritivos en área rural	Medio		

El índice de aceptabilidad y consumo de los alimentos del municipio presenta características medianamente desfavorables debido a que hay una frecuencia alta de alimentos básicos (frijol, maíz y papa) tanto en el área urbana como en el área rural, mientras que el consumo de alimentos nutritivos (verduras, carnes, frutas) es medio en el área urbana y bajo en el área rural, lo que afecta la calidad de la dieta de las comunidades más pobres y con menor acceso a alimentos.

De acuerdo a la información obtenida en el grupo focal SAN, la frecuencia de consumo de los alimentos es la siguiente: muy frecuente (a diario) se consume frijol, tortilla, papa, hierbas, huevos (solo en el centro); tomate, cebolla, brócoli (cuando hay cosecha) y frutas (de temporada); consumo frecuente (dos a tres veces por semana) zanahoria, repollo, huevos (parte baja), pollo (centro y parte baja), queso (centro y parte baja) y arroz; menos frecuente (una vez por semana) huevos (parte alta), carnes rojas, pollo (parte alta), güicoyitos y fideos. Esporádicamente se comen frutas y queso.

**Uso Biológico de los Alimentos**

**Cinco Principales causa de morbilidad infantil en el Municipio**

Causa	%
Infección aguda de vías respiratorias	22%
Rinofaringitis aguda	16%
Amigdalitis aguda	16%
Infección intestinal bacteriana no especificada	15%
Bronquitis aguda no especificada	9%

Fuente: Memoria de Labores MSPAS 2014

**Cinco Principales causa de mortalidad infantil en el Municipio**

Causa	%
Neumonía y bronconeumonía	29%
Hidrocefalia no especificada	29%
Insuficiencia cardiaca no especificada	14%
Leucemia no especificada	14%
Hipertensión pulmonar primaria	14%

Fuente: Memoria de Labores MSPAS 2014

Índice de desnutrición aguda	1%	<b>Índice de Uso Biológico de los Alimentos</b>	<b>0.2058</b>
Índice de desnutrición crónica	67%		

Fuente: Sala Situacional SESAN 2014

El índice de uso biológico de los alimentos presenta características desfavorables, lo cual se debe a las condiciones de salud y saneamiento del municipio. El uso biológico de los alimentos son las condiciones en que se encuentra el cuerpo y que le permiten usar de la mejor forma posible los nutrientes que le aportan los alimentos. Los factores que influyen en el uso biológico de los alimentos son: el estado de salud, la forma de preparar los alimentos, los hábitos de higiene, la calidad higiénica de los alimentos y las condiciones del ambiente. Las principales causas de morbilidad y mortalidad son enfermedades prevenibles vinculadas a las condiciones del clima y cuidado de los hijos así como, a la higiene en la preparación de alimentos y el uso de agua segura. En conclusión los diferentes aspectos mencionados afectan la utilización biológica de los alimentos y la consecuencia son las prevalencias de desnutrición aguda y crónica de los niños. En el índice de desnutrición aguda se utilizó el del nivel departamental porque no hay información a nivel del municipio. La atención de los partos en la mayoría de comunidades la da la comadrona. Las mujeres le dan de mamar a sus hijos durante dos años y dan lactancia exclusiva hasta los seis meses de edad en un 70%, introducen alimentos a partir de los seis meses.

<b>Índice Combinado de SAN</b>	<b>0.4566</b>	<b>Categoría</b>	<b>C</b>
--------------------------------	---------------	------------------	----------

El índice combinado de SAN presenta características medianamente desfavorables. Es necesario que haya alimentos que comer, ya sea que se produzcan localmente o se compren, para que se puedan comprar debe haber empleo e ingresos que cubran las necesidades mínimas de las personas, el aspecto de consumo es importante para que se tomen las mejores decisiones sobre qué comer y mejorar las prácticas alimentarias.

De acuerdo a la percepción de los participantes del grupo focal SAN se han modificado los hábitos alimentarios y ha habido un desplazamiento de las preparaciones tradicionales como un caldo de pollo con verduras por el uso de sopas instantáneas, en algunos casos las mujeres que tienen gallinas ponedoras o producen hortalizas venden sus productos para comprar alimentos que en algunos casos no son nutritivos o utilizan sus ingresos para recargas de tiempo de aire de celulares y no dejan para el consumo familiar. Es necesario promover prácticas alimentarias adecuadas y fortalecer los conocimientos en salud y nutrición a nivel del municipio para mejorar las condiciones SAN. El consumo de alimentos no nutritivos (bolsitas saladas, gaseosas, sopas instantáneas) afecta la calidad de la alimentación y tiene consecuencias en el estado nutricional de la familia. Los educadores del CAP le recomiendan a la mamás introducir la papa después del año porque es causa de retardo de crecimiento. Este mensaje debe modificarse y explicarle a la mamá cómo debe prepararse ya que es uno de los alimentos básicos a nivel comunitario. Es importante resaltar que las condiciones de saneamiento ambiental en el municipio no son adecuadas, no hay un sistema de recolección de desechos sólidos, la mayoría de comunidades no cuenta con letrinas y el agua de consumo no cumple con los requisitos necesarios.

## 14. POTENCIALIDADES

<b>Proyectos Empresariales identificados</b>				
	<b>Proyecto</b>	<b>Ubicación</b>	<b>Situación</b>	<b>Actores Involucrados potencialmente</b>
1	Artesanías: bolsas, cinchos, morrales, güipiles	Centro Todos Santos	Idea	Alianza Público-Privada-Comunitaria
2	Procesadora de alimentos para animales	Todos Santos	Idea	Alianza Privado-comunitaria
3	Turismo comunitario	Lugares turísticos priorizados	Planificación	Alianza Público-Privada-Comunitaria

Fuente: Investigación de Campo

<b>Proyectos identificados, enfocados en SAN</b>				
	<b>Proyecto</b>	<b>Ubicación</b>		<b>Actores Involucrados potencialmente</b>
1	Empacadora de papa para exportación	Meseta de Los Cuchumatanes	Planificación	Alianza comunitaria-Cooperación int.
2	Gallinas ponedoras y cerdos de engorde	Parte media y baja del municipio	Planificación	Alianza comunitaria-Cooperación int.
3	Exportación de café	Parte baja del municipio	Planificación	Alianza Público-Privada-Comunitaria
4	Exportación de hortalizas	Parte media y baja del municipio	Idea	Alianza Privado-comunitaria
5	Producción de hongos	Todos Santos	Idea	Alianza comunitaria-Cooperación int.

Fuente: Investigación de Campo

### Entidades de apoyo potencial a los Proyectos identificado

	<b>Entidad</b>	<b>Tipo</b>	<b>Apoyo</b>	<b>Nivel de Apoyo</b>
1	Helvetas	Cooperación internacional	Asistencia Técnica	En la etapa inicial
2	PCI/PAISANO	ONG	Capacitación	Temporal
3	ACODIHUE	Asociación 2o. Nivel	Asistencia Técnica	De manera continua
4	ASOCUCH	Asociación 2o. Nivel	Asistencia Técnica	De manera continua
5	BANRURAL	Entidad financiera	Financiamiento	En la etapa inicial
6	Cooperativas locales	Entidad financiera	Financiamiento	De manera continua

Fuente: Investigación de Campo

<b>Índice de Potencialidades</b>	<b>0.4449</b>	<b>Categoría</b>	<b>C</b>
----------------------------------	---------------	------------------	----------



El índice de potencialidades presenta características medianamente desfavorables debido a que la mayoría de las iniciativas se encuentran a nivel de idea, es necesario promover la discusión y análisis FODA de los proyectos identificados tanto en el área empresarial como en SAN. El proyecto de artesanías involucra un estimado de 250 mujeres y requiere de apoyo para su reactivación, los participantes del grupo focal y taller DEL/SAN identificaron a la COFETARN y la Cooperativa Todosantera como aliados estratégicos.

La procesadora de alimentos es una idea planteada ante el incremento constante en la compra de estos productos y por la generación de empleo para grupos de mujeres.

El turismo comunitario o ecoturismo necesita reactivarse y promoverse porque ya hay senderos y cabañas para la atención de turistas.

La empacadora de papa es un proyecto planteado ante un acercamiento con COMECSA y solo requiere la adquisición de maquinaria para su implementación. En la producción de papa están involucrados un aproximado de 1253 productores. Esto le daría un valor agregado a la papa y beneficiaría a las comunidades de la parte alta.

La exportación de hortalizas, involucra a un aproximado de 184 productores, esto beneficiaría a las comunidades para evitar intermediarios y obtener un mejor precio para sus productos.

El proyecto de gallinas ponedoras y cerdos de engorde tiene potencial en los grupos de mujeres organizados del municipio, ha habido experiencias exitosas con Helvetas y PCI, beneficiaría a un aproximado de 1979 mujeres.

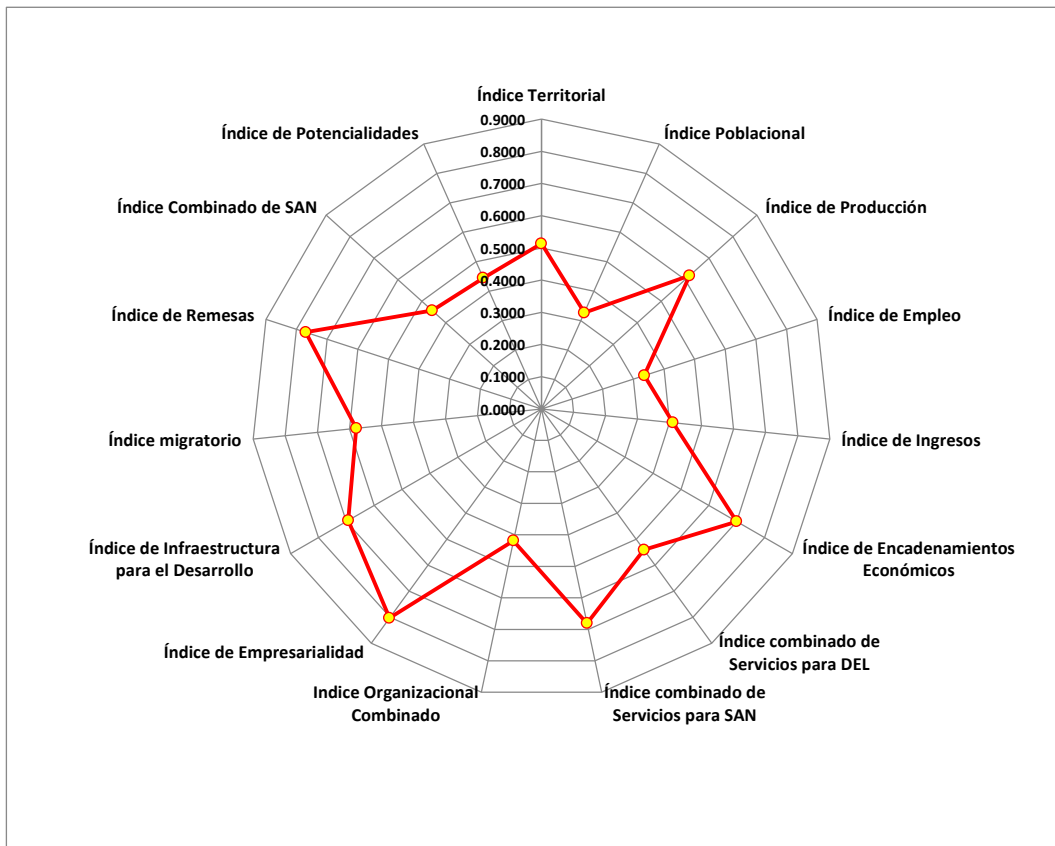
Con la exportación de café consideran que se puede beneficiar a los productores y obtener un mejor precio por su producto.

Respecto a la producción de hongos ha habido algunas experiencias y se considera que pueden involucrarse a grupos de mujeres para su implementación, con lo cual se incrementarían sus ingresos y con ello disponibilidad de alimentos para toda la familia.

## 15. INDICADORES Y PERFIL MUNICIPAL

# de Indicador	Indicador	Índice	Categoría
1	Índice Territorial	0.5132	B
2	Índice Poblacional	0.3269	C
3	Índice de Producción	0.6186	B
4	Índice de Empleo	0.3356	C
5	Índice de Ingresos	0.4107	C
6	Índice de Encadenamientos Económicos	0.7000	B
7	Índice combinado de Servicios para DEL	0.5411	B
8	Índice combinado de Servicios para SAN	0.6810	B
9	Índice Organizacional Combinado	0.4189	C
10	Índice de Empresarialidad	0.8033	A
11	Índice de Infraestructura para el Desarrollo	0.6931	C
12	Índice migratorio	0.5786	B
13	Índice de Remesas	0.7700	A
14	Índice Combinado de SAN	0.4566	C
15	Índice de Potencialidades	0.4449	C

<b>INDICE DELSAN COMBINADO</b>	<b>0.4502</b>
<b>CATEGORIA COMBINADO</b>	<b>C</b>



El municipio de Todos Santos se ve limitado por la accesibilidad y la inseguridad alimentaria derivada de la carencia de agua en comunidades de la parte alta. Por otra parte, la vulnerabilidad es notoria en caso de deslaves, heladas y sequías, ya que motivan plagas que afectan la producción de papa, hortalizas y café.

La población del municipio en un mayor porcentaje es rural, indígena, pobre con una tasa de analfabetismo mayor que la de nivel nacional y departamental, una tasa neta de escolaridad básica y diversificada baja en comparación de la de nivel departamental lo que repercute en las oportunidades de trabajo y el ingreso obtenido. Es importante indicar que su tasa de analfabetismo es más alta que la media nacional y departamental. Todo esto se refleja en una PEA que se dedica a la agricultura y el comercio, así mismo, influye en la decisión de migrar para obtener ingresos para las familias

El índice de producción del municipio presenta características medianamente favorables, esto se debe a que hay condiciones para la producción de papa, hortalizas y café, en las diferentes microrregiones del municipio. Así mismo, la producción artesanal se mantiene casi constante, por su parte el turismo ha sufrido una severa disminución en cuanto al número de visitantes, tanto nacionales como extranjeros. Otro factor que contribuye a esta ponderación es la alta participación de la mujer en las actividades productivas, la cual es significativa para el desarrollo económico del municipio.

En los encadenamientos económicos del municipio hay diversidad de actividades agrícolas y pecuarias. Y se observa un porcentaje alto de participación de grupos de mujeres.

El grado de asociatividad presenta un índice bajo que representa condiciones medianamente desfavorables, debido a la carencia de organizaciones juveniles y muy pocas organizaciones de mujeres. La empresariedad en el municipio tiene características favorables para el desarrollo económico, esto se explica por el número de empresas, la diversidad de actividades que realizan y el tipo de propiedad. La presencia de entidades financieras como bancos y cooperativas, que apoyan a los comerciantes con créditos para la implementación de sus empresas favorece las condiciones del índice de empresariedad. El comercio es una de las actividades de la PEA, aunque no es un porcentaje alto, es una de las actividades a la que se dedican la mayoría de personas en el municipio, después de la agricultura.

La infraestructura presenta condiciones medianamente favorables debido a que cuenta con un buen acceso a las áreas productivas, su mantenimiento es adecuado a nivel de la cabecera del municipio, pero no recibe mantenimiento a nivel comunitario, lo cual dificulta la comercialización de productos agrícolas y la promoción de actividades y proyectos turísticos.

Las características de la población del municipio: pobreza, baja escolaridad, bajo acceso a formación técnica, falta de oportunidades de trabajo y bajos ingresos, son aspectos que contribuyen a que el 25.5% de la población se vea en necesidad de migrar.

El índice combinado de servicios SAN refleja la necesidad de fortalecer el plan y política SAN municipal así como la disponibilidad de formación técnica.

## 16. CONCLUSIONES

- El municipio de Todos Santos presenta falta de oportunidades de empleo y bajos ingresos. El capital social requiere fortalecerse.
- El municipio de Todos Santos a pesar de ser distante, presenta fuertes potencialidades socio económicas derivadas de sus actividades productivas, como la exportación de café, papa y hortalizas, producción de hongos, gallinas ponedoras y cerdos de engorde y comercialización de artesanías y promoción de turismo comunitario.
- El nivel organizacional del municipio es débil, en especial en mujeres y jóvenes. Hay carencia de organizaciones juveniles y muy pocas organizaciones de mujeres.
- La seguridad alimentaria y nutricional presenta debilidades, en especial aquellas relacionadas con el uso biológico de alimentos, la aceptabilidad y consumo, lo que se refleja en las prevalencias de desnutrición crónica y aguda de su población infantil. La diversificación de la oferta local de alimentos es media, la producción de alimentos básicos para el autoconsumo es suficiente y la necesidad de compra de alimentos fuera del territorio es media. Se observa una dependencia alta a las remesas externas e internas (transferencias condicionadas) para la alimentación de las familias, lo cual es preocupante porque al no recibirlas las familias no cubrirían las necesidades de alimentación de sus hijos.
- Los principales actores privados para el desarrollo DEL y SAN del municipio son: PCI/PAISANO, Helvetas, IMDI, ADAT, ADINUT, Cooperativa Todosantera, Cooperativa Flor Masheña, Fundación Castillo Córdova, Asociación de microrregiones, BANRURAL y Banco Industrial.
- Las capacidades técnicas de la municipalidad son medianamente desfavorables para el desarrollo económico local debido principalmente a que no cuentan con un plan y presupuesto específico.

## 17. RECOMENDACIONES

- Mejorar la infraestructura vial y productiva para establecer condiciones que permitan la mejora e incremento de la producción del municipio, especialmente de café, papa, hortalizas y hongos.
- Desarrollar programas de formación técnica-productiva a nivel del municipio, y con ello, la empresariedad local para favorecer mejores oportunidades a la población para optar a trabajos mejor remunerados.
- Promover espacios y estímulos para la organización de grupos de mujeres y jóvenes con fines productivos, tomando como base los procesos iniciados desde la Oficina Municipal de la Mujer y organizaciones locales.
- Estimular los encadenamientos productivos, en especial los relacionados con producción de café, papa y hortalizas, ya que cuentan con una base organizativa pero requieren de asistencia técnica para fortalecer su comercialización.
- Promover el diseño de un plan de gestión riesgo para el municipio que contribuya a mejorar las condiciones productivas y de SAN.
- Promover el diseño de una estrategia para mejorar el consumo de los alimentos nutritivos en el municipio así como las prácticas alimentarias saludables.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**NEXOS LOCALES**  
Para La Gobernabilidad Responsable

“La realización de esta publicación fue posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos de América proporcionado a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). El contenido aquí expresado no necesariamente refleja las opiniones de la USAID o del Gobierno de los Estados Unidos de América”