



**“VALORANDO CADA VOZ Y PARTICIPACIÓN”**



# DIAGNOSTICO DEL

## *San Rafael Pie de la Cuesta, San Marcos*

Realizado por: Cecilia Palacios y Leonel Ixcoy  
Consultores

Coordinado por: Otoniel Mora  
Especialista DEL

USAID NEXOS LOCALES  
Contract No. AID-520-C-14-00002  
Enero, 2016

Sede Central  
12 Avenida I-48, Zona 3  
Casa de Piedra  
Teléfonos:  
(502) 77630935 • (502) 77630940  
Quetzaltenango  
Guatemala

Sede Regional  
Sector 4, 00-38, zona II.  
Cambote Huehuetenango  
Teléfono:  
(502) 79344207



## CONTENIDO

Siglas y Acrónimos .....	3
Mensaje de la Directora .....	4
1. ANTECEDENTES .....	5
2. INTRODUCCION .....	7
3. Metodología utilizada en el Diagnóstico DEL/SAN.....	8
4. TERRITORIO .....	10
5. Poblacion .....	15
6. Producción, Empleo e Ingresos .....	19
7. Encadenamientos Económicos .....	28
8. Servicios Públicos y Privados para DEL y SAN.....	30
9. Capital Social y Organizacional .....	34
10. Empresarialidad .....	38
11. Infraestructura para el Desarrollo.....	41
12. Migración y Remesas .....	43
13. Seguridad Alimentaria y Nutricional.....	45
14. Potencialidades.....	49
15. Indicadores y Perfil Municipal .....	51
16. Conclusiones .....	53
17. Recomendaciones.....	54

## SIGLAS Y ACRÓNIMOS

<b>AGEXPORT</b>	Asociación Guatemalteca de Exportadores
<b>ANACAFÉ</b>	Asociación Nacional del Café
<b>COCODE</b>	Consejo Comunitario de Desarrollo
<b>COFETARN</b>	Comisión de Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales
<b>COMUDE</b>	Consejo Municipal de Desarrollo
<b>COMUSAN</b>	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>DEL</b>	Desarrollo Económico Local
<b>DMP</b>	Dirección Municipal de Planificación
<b>FUNCAFE</b>	Fundación del Café
<b>INTECAP</b>	Instituto Técnico de Capacitación y Productividad
<b>MAGA</b>	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
<b>MIDES</b>	Ministerio de Desarrollo
<b>MINECO</b>	Ministerio de Economía
<b>MSNM</b>	Metros sobre el nivel del mar
<b>MSPAS</b>	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
<b>OMM</b>	Oficina Municipal de la Mujer
<b>PEA</b>	Población Económicamente Activa
<b>SAN</b>	Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>SESAN</b>	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>USAID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

## **MENSAJE DE LA DIRECTORA**

Quetzaltenango, Guatemala, enero del 2016

Respetable Corporación Municipal

Es un gusto para mí, como Directora del Proyecto Nexos Locales, financiado por la Agencia Internacional de Desarrollo del Gobierno de los Estados Unidos de América –USAID–, poder saludarles en el inicio de un nuevo período de Gobierno Municipal.

El propósito de presentarles este documento que resume el Diagnóstico de la Economía Local y las condiciones de Seguridad Alimentaria de su Municipio, es que pueda ser utilizado por ustedes como base para las acciones de planificación y formulación de estrategias de desarrollo y búsqueda de soluciones a la problemática.

El Diagnóstico realizado es una contribución técnica de nuestro proyecto, llevado a cabo en conjunto con personas clave de su municipio, principalmente quienes se desempeñan en las unidades técnicas de la Municipalidad (Dirección Municipal de Planificación y Oficina Municipal de la Mujer), así como Comisiones Municipales (COMUSAN, etc.), personal técnico de entidades públicas que operan en el Municipio, miembros de ONG's y particularmente, representantes del sector económico local y personas que son parte de organizaciones económicas, como cooperativas, asociaciones, empresas privadas y microempresas.

Estamos conscientes de que un diagnóstico difícilmente logra ser completo, pero sabemos que nuestra contribución será de mucha utilidad para el desarrollo de sus comunidades, por lo que esperamos que pueda ser aprovechado adecuadamente.

Con mi mejor deseo por el éxito de su gestión al frente de su Municipio.

Les saludo cordialmente,

Connie Paraskeva  
Directora Proyecto  
Nexos Locales

## I. ANTECEDENTES

Todas las estrategias de cambio y planes de desarrollo necesitan una base firme de información sobre la situación actual. Es necesario saber cómo estamos, para saber lo que necesitamos hacer para llegar a donde queremos llegar. Esa sencilla razón es el “por qué” del interés de Nexos Locales en contribuir con la realización de este diagnóstico de la economía local y las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional.

Nexos Locales se planteó la realización de este diagnóstico como parte de las actividades de su primer año de actividades. El proceso se llevó a cabo en el período de junio a septiembre del 2015.

Se planificó el diagnóstico para ser realizado en 30 municipios del altiplano occidental del país, en que Nexos Locales tiene cobertura. No obstante, se llevó a cabo solamente en 29 de ellos, ya que no fue posible hacerlo en Santa Cruz Barillas, Huehuetenango.

Durante la realización de las actividades del diagnóstico se contó con la activa participación de personal técnico de las Municipalidades, especialmente quienes laboran en las oficinas técnicas, es decir, Dirección Municipal de Planificación –DMP-, Oficina Municipal de la Mujer –OMM-, Oficina Municipal de Agua (donde se cuenta con ella, etc.), quienes facilitaron las condiciones para convocatoria y realización de talleres y grupos focales de análisis y discusión de los temas de interés para el diagnóstico.

Igualmente se contó con la participación de personal de Organizaciones No Gubernamentales relacionadas con actividades económicas (organizaciones micro financieras, de capacitación, bancos, etc.) y con la seguridad alimentaria (entidades de salud, etc.). Muy importante fue la participación del sector económico local (microempresarios, agricultores), especialmente quienes forman parte de organizaciones económicas (cooperativas, asociaciones, etc.), que aportaron sus puntos de vista sobre la situación actual y sobre las perspectivas y oportunidades para la localidad.

El proceso fue facilitado por un equipo de 8 consultores técnicos (4 enfocados en los temas DEL y 4 en los temas SAN), 2 consultores especialistas que supervisaron el proceso (1 especialista en DEL y una especialista en SAN), bajo la coordinación todos, del Especialista DEL del Proyecto Nexos Locales.

Para procesar la información recabada y construir con ella indicadores de situación y lograr proyectar algunas líneas de intervención, se desarrolló una pequeña herramienta informática, basada en una “hoja electrónica” que denominamos ELSA (Economía Local y Seguridad Alimentaria). Con ELSA se han producido los índices que representan la situación de cada variable de estudio y de esa manera se cuenta con una imagen de cada municipio, que permite visualizar las posibles intervenciones futuras.

Como bien es sabido, el período en que se llevó a cabo el diagnóstico, inevitablemente coincidió con el la última etapa de la campaña electoral presidencial que culminó con las elecciones de septiembre del 2015. Eso representó durante el proceso algunas dificultades que entre otras cosas, obligaron a modificar fechas para las actividades, limitaron la participación de algunas personas o sectores clave, pero en ningún caso significó la cancelación de alguna actividad, de tal manera que se logró cumplir a cabalidad con las tareas previstas.

No obstante todos los esfuerzos realizados, estamos conscientes de que el proceso de diagnóstico puede siempre tener imprecisiones y fallas involuntarias, pero consideramos que a pesar de eso, constituye una importante contribución al proceso de Desarrollo Económico Local, enfocado en la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

La información que ha producido este diagnóstico puede ser utilizada como insumo para los procesos de planificación subsiguientes.

## 2. INTRODUCCION

La idea fundamental del Desarrollo Económico Local -DEL- es la de lograr un proceso de mejoramiento de las condiciones generales de vida de la población de una localidad (un municipio, por ejemplo), con base en las características propias de la misma localidad (el territorio, el clima, la ubicación, etc.), el fortalecimiento de las capacidades de la población económicamente activa (su formación técnica para la producción, para la empresa, para el comercio, etc.), las capacidades organizativas locales (mejoramiento de las cooperativas y asociaciones que tienen fines económicos, la participación de la juventud, el involucramiento de la mujer, etc.), la identificación y/o fortalecimiento de actividades y sectores productivo-comerciales y el mejoramiento de su participación en los mercados locales, regionales, nacionales y otros (desarrollo de cadenas económicas), así como desarrollo y adaptación de tecnologías apropiadas que permitan el mejor aprovechamiento de los recursos locales y su adecuada conservación y renovación. Todo esto debe dar como resultado la generación de empleos y el incremento de ingresos para la población.

Por esto requiere que los servicios de educación, capacitación, financiamiento, etc. se enfoquen principalmente en las actividades económicas que resulten ser las de mayor potencial para la localidad. El proceso de Desarrollo Económico Local solamente puede lograrse con la participación activa de la población local, pero sobre todo, con la implementación de Políticas desde el Gobierno Local (municipal) que orienten el proceso. Es importante contar con asesoría y apoyo externos, pero sin el protagonismo de los sectores económicos y el Gobierno de la localidad, el proceso no puede alcanzarse.

Una consecuencia muy importante que se espera que pueda lograr el desarrollo económico local es mejorar los niveles de seguridad alimentaria y nutricional, como resultado de que las familias cuenten con más recursos, y los puedan utilizar en mejorar su dieta alimenticia, en cantidad, diversidad y calidad. Es muy probable también, que lograr mejores niveles de seguridad alimentaria requiera desarrollar conocimientos y capacidades en nutrición para la población, lo que se debe considerar también parte del proceso de Desarrollo Local.

Para iniciar un proceso de Desarrollo Económico Local -DEL- es necesario conocer cuál es la situación del municipio, es decir, de su territorio, su población, sus actividades económicas, los servicios con que se cuenta para el mejoramiento de las actividades económicas, el acceso a mercados, la capacidad organizativa, etc.

Por esta razón se desarrolló con apoyo del Proyecto Nexos Locales, este Diagnóstico de la Economía Local y la Seguridad Alimentaria, como etapa previa para la Planificación de un Proceso DEL en el Municipio.

El Diagnóstico DEL/SAN produjo y analizó información sobre 15 variables importantes para el Desarrollo Económico y la Seguridad Alimentaria en cada municipio (que se listan en el apartado "Metodología"), con lo que se establece la situación de la localidad, como contribución para contar con un punto de partida para la planificación y la identificación de estrategias y acciones a implementar dentro de un proceso de Desarrollo Económico Local, enfocado en la Seguridad Alimentaria y Nutricional.



### 3. METODOLOGÍA UTILIZADA EN EL DIAGNÓSTICO DEL/SAN

El Diagnóstico DEL/SAN se llevó a cabo durante los meses de junio y septiembre del año 2015, en 29 Municipios del Occidente de Guatemala.

El proceso incluyó varias actividades, tanto de campo directamente, como de revisión y consulta de información documental y estadísticas oficiales.

Dentro de las actividades de campos se realizaron entrevistas a Autoridades Municipales, representantes de instituciones públicas, informantes clave de diferentes sectores relacionados con la economía local y la seguridad alimentaria. Así mismo se realizaron dos Grupos Focales de discusión, uno para la temática DEL y uno para la temática SAN, en que participaron miembros de organizaciones relacionados con el tema, representantes de instituciones que trabajan en la localidad, tanto públicas como privadas y ONG's. La etapa de campo concluyó con un Taller DEL, en que se discutieron los hallazgos y se analizaron las perspectivas y potencialidades de la localidad. Toda la información resultante se procesó a través del instrumento ELSA (aplicación desarrollada para el efecto), con la que se produjeron 15 índices que miden la situación en cada una de las siguientes 15 variables de estudio:

1. Territorio: la vocación del territorio, su accesibilidad, su distancia, su aislamiento, su vulnerabilidad.
2. Población: la diversidad poblacional, su composición por género, por población indígena y no indígena, su población joven, su analfabetismo y escolaridad. Pobreza.
3. Producción: tipo de producción, volúmenes, diversidad.
4. Empleo: tipo de empleos, cantidad, sectores económicos
5. Ingresos: volúmenes de ingresos, ingreso per cápita, relación con la canasta básica. Pobreza
6. Encadenamientos económicos: existencia de encadenamientos económicos y su funcionamiento.
7. Servicios para DEL y para SAN: capacidad instalada público privada para facilita el DEL y SAN
8. Servicios para DEL y para SAN: capacidad instalada público privada para facilita el DEL y SAN
9. Índice organizacional: el capital social. Organizaciones locales civiles y económicas.
10. Empresarialidad: capacidad para emprender actividades económicas. Tipo de empresas, mercados
11. Infraestructura para el desarrollo: infraestructura para el desarrollo (camino, electricidad, agua, etc).
12. Migración: nivel de migración, nacional/internacional. Tipo de migrantes (hombres, mujeres, jóvenes)
13. Remesas: volumen de remesas, periodicidad, dependencia aspecto de las remesas, uso de las remesas
14. Seguridad alimentaria: disponibilidad de alimentos, Acceso, Aceptabilidad y consumo, Uso biológico.
15. Potencialidades: identificación de potenciales económicos que generen efectos positivos en SAN.



Cada índice fue clasificado además en cuatro categorías (salvo donde se indique algo diferente):

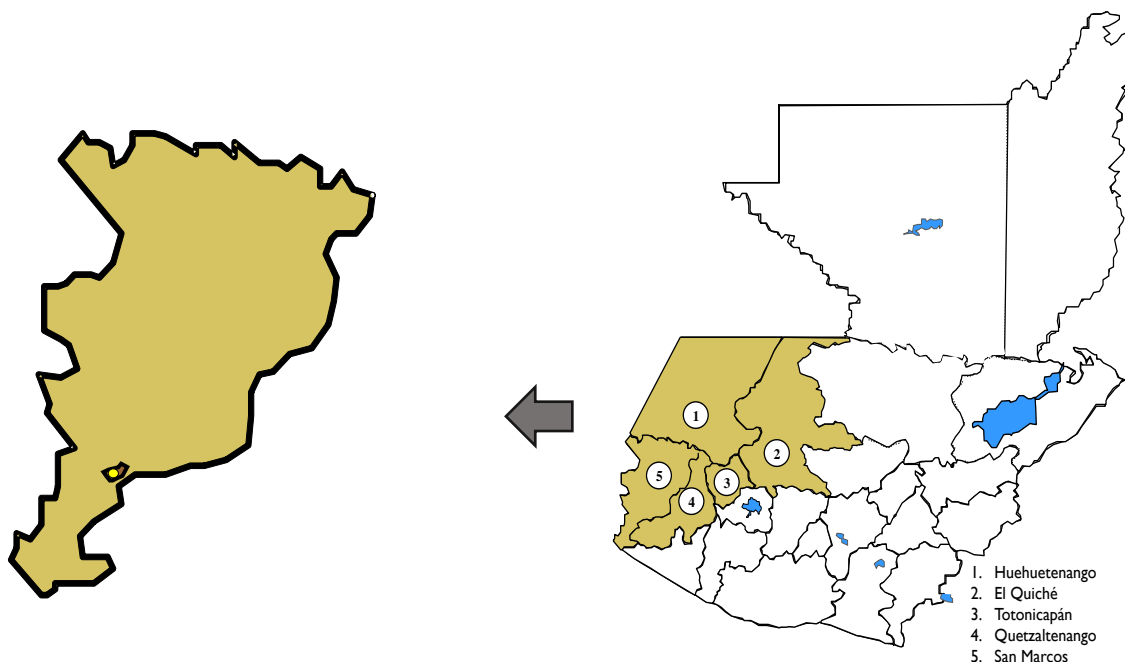
- Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

Las categorías de los índices corresponden a una escala de 0.0000 a 1.000, en que cada categoría significa un incremento de 0.2500 puntos, salvo en el caso en que se indique algo diferente, por ejemplo en el Índice de Migración en que la escala está medida a la inversa, debido a considerar que la migración como tal, genera más efectos negativos que positivos al territorio.

Con los 15 índices correspondientes a cada variable estudiada se construyó el Perfil DEL/SAN del Municipio, que facilita la visualización de la situación de cada variable y el Municipio en general en función de DEL y SAN. El índice combinado DEL/SAN permite ubicar al Municipio en una posición específica de desarrollo económico, dentro del panorama de los 29 municipios estudiados.

## 4. TERRITORIO

Departamento:	San Marcos
Municipio:	San Rafael Pie de la Cuesta
Clúster:	CR3



<b>Información general del Municipio:</b>	San Rafael Pie de la Cuesta
Extensión:	60 Km <sup>2</sup>
Distancia hacia la Cabecera Departamental	27km
Categoría de la distancia A:	1
Distancia hacia la capital del país	279 km
Categoría de la distancia B:	3
Accesibilidad vía terrestre	Accesible
Aislamiento territorial	Bajo
Altura sobre el nivel del mar	1038 msnm
Vocación principal del territorio	Agricultura
Clima:	Templado, Lluvioso

<b>Geografía Colindancias:</b>	
Norte	San Pablo
Sur	El Tumbador
Oriente	Esquipulas Palo Gordo
Occidente	San José el Rodeo y San Pablo
Ríos:	Río Cabús, Naranjo, Ixlamá, Río Blanco y Mopá
Montañas	Santa Julia y Rosas de Oakland
Volcanes	N/A
Lagos/Lagunas	N/A

Fuente: Investigación de Campo

<b>Centros Poblados</b>	<b>Cantidad</b>
Pueblos/Villas	1
Aldeas	7
Caseríos	10
Cantones	0
Parajes	0
Otros*	1
<b>Total</b>	<b>19</b>

\* Puede ser finca, colonia, parcelamiento

Idiomas que se hablan localmente	Mam y español
----------------------------------	---------------

Ubicación del Municipio en la Clasificación de Medios de Vida

Zona Cafetalera

Fuente: Perfiles de Medios de Vida. USAID

<b>Indice Territorial</b>	<b>0.6607</b>
<b>Categoría</b>	<b>B</b>

**5 PRINCIPALES CENTROS POBLADOS POR RAZONES ECONÓMICAS (VENTAJAS ECONÓMICAS)**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Actividad Económica	Acceso a agua	Población Favorecida	Tasa poblacional
Aldea Chayén	6 Km	Accesible	Granjas avícolas	Sí	2800	17.24%
Aldea El Naranjo	8 Km	Medianamente accesible	Cultivo de café	Sí	2100	12.93%
Aldea Patí	3 Km	Medianamente accesible	Cultivo de café	Sí	620	3.82%
Aldea Fería	10 Km	Muy accesible	Cultivo de café	Sí	750	4.62%
Caserío Nuevo San Rafael	4 Km	Muy accesible	Turismo	Sí	500	3.08%

Fuente: Investigación de Campo

**5 CENTROS POBLADOS CON MAYORES PROBLEMAS ALIMENTARIOS Y NUTRICIONALES.**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Problemática enfrentada	Acceso a agua	Población afectada	Tasa poblacional
Aldea Sonora	12 Km	Difícil acceso	Desnutrición infantil	Sí	600	3.7%
Caserío El Nance	1 Km	Medianamente accesible	Desnutrición infantil	Si	250	1.5%
Caserío Italia	16 Km	Difícil acceso	Pobreza	Sí	225	1.4%
Caserío la Libertad	6 Km	Difícil acceso	Desnutrición infantil	No	270	1.7%
Caserío Nueva Reforma	7 Km	Difícil acceso	Desnutrición infantil	Si	230	1.4%

Fuente: Investigación de Campo

**5 CENTROS POBLADOS MÁS AFECTADOS POR EL CAMBIO CLIMÁTICO**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Tipo de vulnerabilidad	Población afectada	Tasa poblacional
Caserío Italia	16 Km	Difícil acceso	Hundimientos por sismo	380	2.3%
Aldea Sonora	12 Km	Difícil acceso	Hundimientos por sismo	450	2.8%
Aldea Trinidad	12 Km	Medianamente accesible	Desbordamiento de ríos	580	3.6%
Aldea Feria	4 Km	Medianamente accesible	Deslizamientos	750	4.6%
Caserío Palo Quemado	2 Km	Medianamente accesible	Desbordamiento de ríos	360	2.2%

Fuente: Investigación de Campo

### ***El territorio, sus características, potencialidades y vulnerabilidad***

El índice territorial del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta se encuentra en la categoría "B" con una puntuación de 0.6607 que presenta condiciones medianamente favorables para el impulso de la economía local, derivado de su ubicación, accesibilidad y bajo nivel de aislamiento, es decir que presenta condiciones logísticas para el impulso a actividades productivas que pueden favorecer las condiciones de seguridad alimentaria. El municipio cuenta con una accesibilidad a la mayoría de comunidades. Se encuentra clasificado dentro de los perfiles de medios de vida como zona cafetalera. La temperatura que predomina en el municipio es la templada. La temperatura promedio va de los 18 a 25 grados centígrados. El municipio presenta lluvias durante aproximadamente 10 meses del año, con precipitación media anual de 4,500 a 5,000 mm. El territorio de San Rafael pie de la cuesta, está ubicado en las micro cuencas del río Cabuz y el río Mopa que atraviesan el municipio, tiene zonas de recarga hídrica sin cobertura en la parte alta del municipio. En el área opera una hidroeléctrica privada.

El territorio está micro regionalizado en tres áreas: parte alta, aldea Feria, aldea Patí, caserío San José La Unión, finca Piamonte, aldea la Trinidad, aldea Peñaflor, finca San Julia, finca Armenia, finca las Merceditas. Parte media: cabecera municipal (incluye colonias y cantones), caserío el Nance, caserío Palo Quemado; y parte baja: caserío Las Palmas, caserío Nueva Libertad, aldea Chayen, caserío, Nuevo Platanillo, caserío Las Palomas, caserío Nueva Reforma, aldea El Naranjo, aldea Sonora, caserío Italia, finca el Platanillo, finca Panorama, caserío Nuevo San Rafael.

Se identifican cinco comunidades que se distinguen por su producción de café, macadamia y miel de abeja, en estas se ubica el 41% de la población total del municipio. Por otra parte, de las 19 comunidades, 16 presentan riesgos de inseguridad alimentaria y nutricional, de estas cinco se ven más afectadas y comprenden un 8% del total de población.

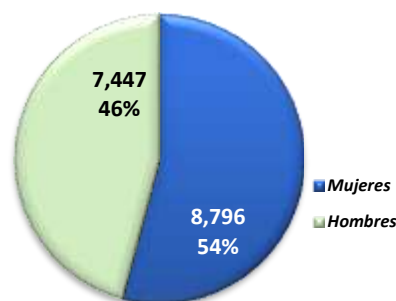
El territorio se caracteriza por disponer de suficiente recurso hídrico, y de acuerdo a información documentada, la municipalidad es propietaria de cuatro fuentes de agua que suministran el vital líquido al casco urbano y aldeas grandes como Patí y Feria. Existen otras fuentes importantes de agua que se ubican dentro del municipio pero que son propiedad de comunidades y fincas.

El municipio posee recursos naturales importantes, el 5% de su extensión el bosque es nuboso en donde se encuentra el refugio del Quetzal, además de ríos, montañas, cobertura forestal, fauna y flora, sobre todo en la parte alta del municipio, sin embargo no se identificaron planes o acciones municipales orientados a la conservación y preservación de estos recursos. Derivado de su entorno ambiental se visualizan potencialidades para el fomento de actividades de ecoturismo y turismo de aventura, que pueden ser articulados al cultivo de café. Estas acciones son urgentes ya que la presión que se ejerce sobre la explotación de los recursos naturales como consecuencia del crecimiento de la población y la expansión que tienen los centros poblados modifica en el corto plazo la disposición y existencia de dichos recursos.

El municipio es parte de la Sierra Madre, y se localiza al pie de las montañas articuladas al volcán Tajumulco, por ello se caracteriza por su relieve quebrado que presenta amenazas permanentes por derrumbes, deslizamientos, temporales y crecidas de ríos. En la parte baja de esa cuenta el nivel de amenazas es alto, en especial por la ubicación de viviendas asentadas en laderas y a la orilla de ríos, carreteras y caminos, los peligros se agudizan en la temporada de invierno. La población que se ve afectada constantemente por la vulnerabilidad ambiental representa el 16% del total de la población. Es importante promover la creación de una oficina municipal forestal y de prevención de riesgos, para generar políticas públicas que incidan en la conservación de los recursos y la protección de las familias y sus bienes.

## 5. POBLACION

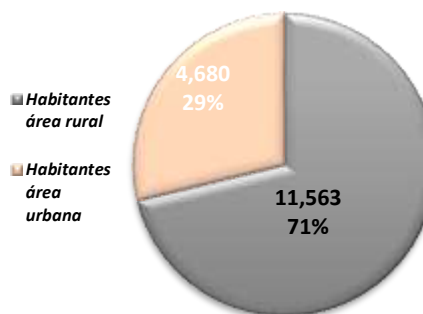
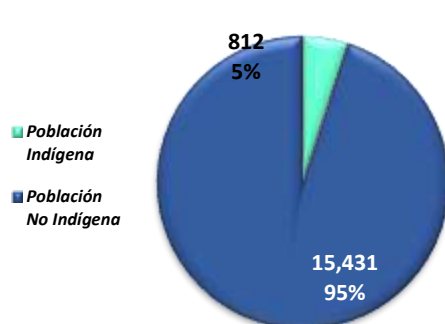
Población Total	16,243	100%
Mujeres	8,796	54%
Hombres	7,447	46%



Densidad población: 270.72 Hab/Km2

Fuente: Investigación de campo

Área	Personas	%	Área	Personas	%
Habitantes área rural	11,563	71%	Población indígena	812	5%
Habitantes área urbana	4,680	29%	Población no indígena	15,431	95%



Población de 15 a 29 años

5,127	31.56%
-------	--------

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

Mujeres jóvenes

2,754	16.95%
-------	--------

Hombres jóvenes

2,373	14.61%
-------	--------

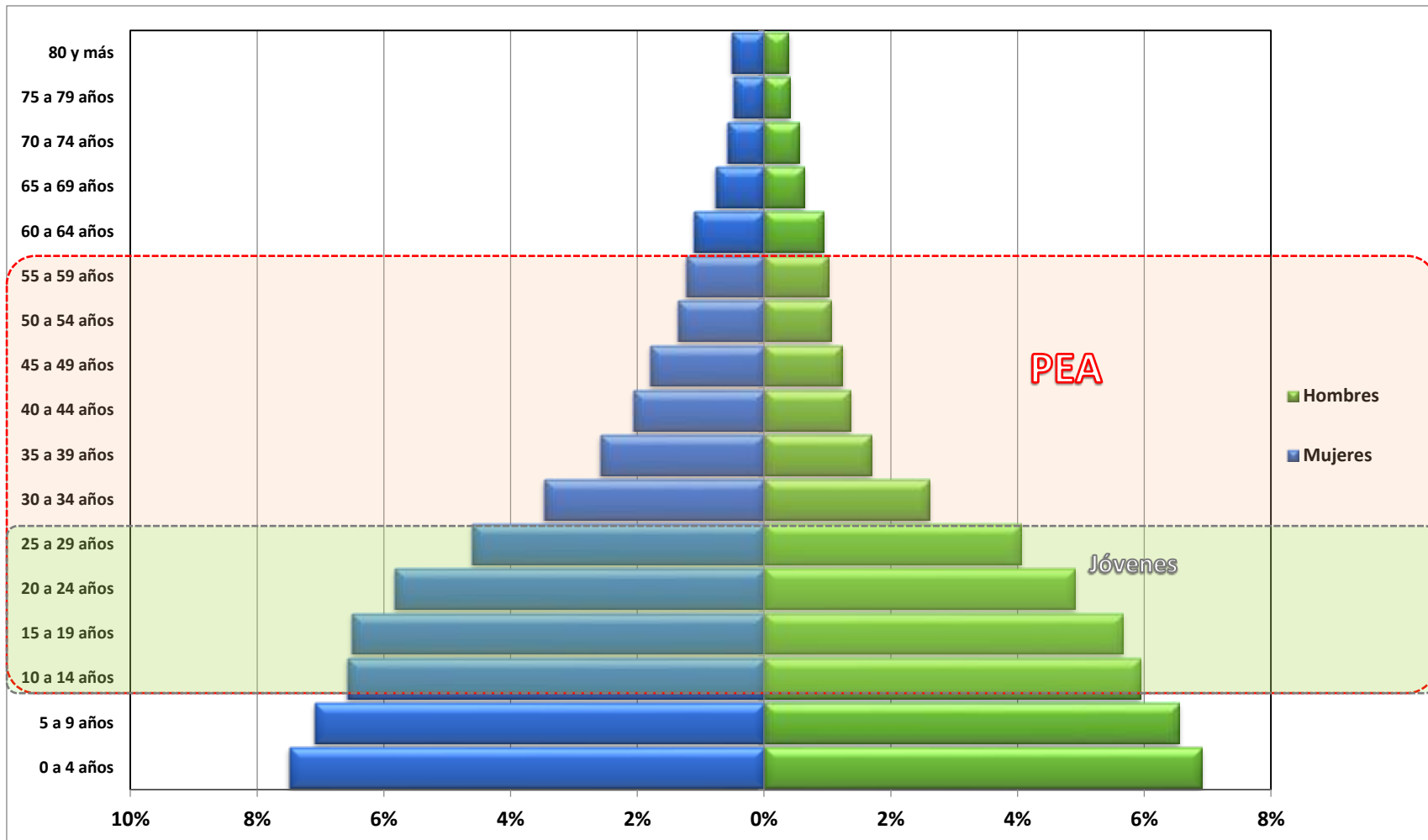
Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

### Oportunidades y limitaciones para la población joven:

La juventud del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, San Marcos representa el 31.56% del total de la población, es un porcentaje muy significativo y por lo tanto requiere una especial atención mediante la creación de oportunidades laborales y espacios de participación en los procesos de toma de decisiones. Es importante considerar que actualmente se carece de dichos espacios que les permita contribuir con el desarrollo del municipio.



**Pirámide Poblacional**



Total crecimiento poblacional	1.01% anual
Número de personas por vivienda	7
Número de hijos por mujer	5
Hacinamiento	Medio

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

	Personas	%
<b>Analfabetismo</b>	<b>841</b>	<b>9%</b>
<b>Analfabetismo Mujeres Jóvenes</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	<b>240</b>	<b>1.48%</b>
<b>Analfabetismo Hombres Jóvenes</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	<b>207</b>	<b>1.27%</b>
<b>Escolaridad primaria y básica</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	<b>3,611</b>	<b>85%</b>
<b>Escolaridad primaria y básica, Mujeres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	<b>1888</b>	<b>11.62%</b>
<b>Escolaridad primaria y básica, Hombres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	<b>1723</b>	<b>10.61%</b>
<b>Escolaridad diversificada</b>	<b>593</b>	<b>30%</b>
<b>Escolaridad diversificada, Mujeres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	<b>155</b>	<b>0.95%</b>
<b>Escolaridad diversificada, Hombres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	<b>438</b>	<b>2.70%</b>
<b>Pobreza</b> <i>Fuente: PDM y SEGEPLAN</i>	<b>10,883</b>	<b>67%</b>
<b>Pobreza extrema</b> <i>Fuente: PDM y SEGEPLAN</i>	<b>2,599</b>	<b>16%</b>
<b>Población Económicamente Activa</b>	<b>8619</b>	<b>100%</b>
<b>PEA empleada</b> <i>Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014</i>	<b>4,434</b>	<b>51%</b>
<b>PEA desempleada</b> <i>Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014</i>	<b>4185</b>	<b>49%</b>

Índice Poblacional	<b>0.4814</b>
Categoría	<b>C</b>
Índice de Desarrollo Humano	<b>0.6300</b>

### ***Análisis crítico de la Población, sus características, potencialidades y vulnerabilidad***

El índice poblacional del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta se encuentra dentro de la categoría "C" obteniendo una puntuación de 0.4814 con condiciones medianamente desfavorables que no benefician al municipio en alcanzar un nivel desarrollo apropiado. Entre los factores que sobresalen está la brecha existente entre el número de alumnos que cursan el nivel de escolaridad primaria y básica, con respecto a los pocos que alcanzan el nivel diversificado. Dentro de las razones expuestas se indica que lo jóvenes se ven en la necesidad de generar recursos para apoyar la economía familiar, y en otros casos por la carencia de centros de formación a este nivel, preferiblemente que incluyan formación técnica ocupacional. Otra razón se visualiza en las condiciones de pobreza en las áreas rurales, en donde este nivel de estudios no se considera prioritario. En cuanto a los índices de analfabetismo esta situación se ha visto reducida sobre todo en el área urbana, no así en el área rural en donde existen porcentajes altos de personas que no saben leer y escribir.

En el municipio existen porcentajes altos de pobreza y pobreza extrema que limitan alcanzar los niveles adecuados de desarrollo, esta situación es compatible con el Índice de Desarrollo Humano del municipio, que denota limitaciones importantes en cuanto a salud, educación e ingresos.

En cuanto al índice poblacional el municipio cuenta con varios factores limitantes, una densidad poblacional alta que ejerce una presión fuerte sobre los recursos naturales; concentración de la población en el área rural. Según información de las proyecciones de población (SESAN 2,008), el municipio presenta un 1.02% de crecimiento poblacional, y por ser una población joven, este tipo de dinámica requerirá enfatizar en algunos aspectos vinculados a la dotación de servicios básicos en donde la educación y formación juegan un rol importante y se deben impulsar para coadyuvar al desarrollo económico del municipio. La densidad poblacional es de 271 habitantes por kilómetro cuadrado que está por encima de la media departamental y la media nacional, lo que está provocando una degradación y alteración, así como el consumo masivo de los recursos naturales con que cuenta en el municipio. El nivel de analfabetismo corresponde al 9% de la población.

En cuanto a la etnicidad, el 95% de la población se considera ladina (95%), en tanto que solo el 5% se considera indígena. Todas las comunidades del municipio tienen su correspondiente escuela de nivel primario, en el año de 2014 se tuvo una matrícula en el nivel primario y básico del 85% y de acuerdo al MINEDUC. En el municipio operan 26 escuelas de nivel primario, 5 de nivel básico y únicamente un establecimiento de nivel diversificado, el Instituto Privado Mixto Miguel Ángel Asturias, que imparte carreras tradicionales como perito contador y secretariado comercial, esto genera migración con fines educativos hacia Malacatán, San Marcos y San Pedro Sacatepéquez.

## 6. PRODUCCIÓN, EMPLEO E INGRESOS

	Personas	%
Población Económicamente Activa (PEA)	8613	100.00%
PEA empleada	4,434	51.44%
PEA desempleada	4,185	48.56%

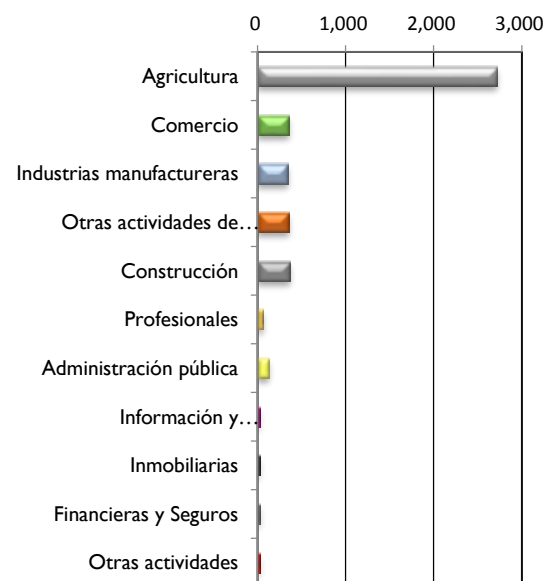
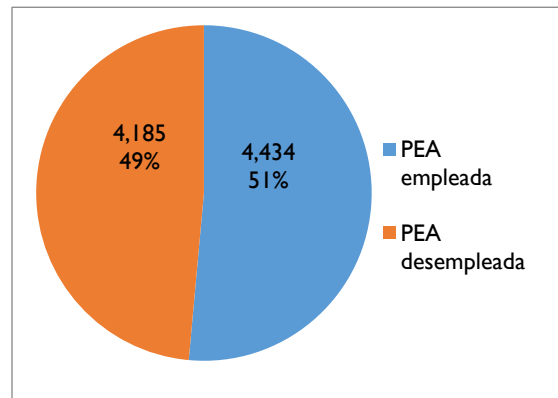
Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

	Personas	%
PEA mujeres	4,792	55.60%
PEA hombres	3,827	44.40%

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

PEA por Actividad Económica	Personas	%
Agricultura	2,721	61.37%
Comercio	354	7.98%
Industrias manufactureras	343	7.74%
Otras actividades de servicios	358	8.07%
Construcción	370	8.34%
Profesionales	61	1.38%
Administración pública	125	2.82%
Información y comunicaciones	24	0.54%
Inmobiliarias	25	0.56%
Financieras y Seguros	29	0.65%
Otras actividades	24	0.54%
<b>Total</b>	<b>4,434</b>	<b>100%</b>

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal PDM



<b>A. Producción Agrícola</b>									
	<i>Cultivo o Producción</i>	<i>Número de Productores/as</i>	<i>Superficie (Mz)</i>	<i>Unidad de medida</i>	<i>Producción por Mz. Por año</i>	<i>Producción total por año</i>	<i>Valor unitario Q.</i>	<i>Valor Total Q</i>	<i>Destino</i>
1	Cultivo de café	896	3,866	Quintales	10	38389	Q 850.00	Q 32,630,973.00	Exportación
2	Banano	675	49	Quintales	460	22540	Q 60.00	Q 1,352,400.00	Comercialización Directa
3	Macadamia	4	40	Quintales	9	360	Q 450.00	Q 162,000.00	Exportación
4	Plátano	267	29	Quintales	611	17719	Q 60.00	Q 1,063,140.00	Comercialización Directa
5	Cacao	3	16	Quintales	9	140	Q 550.00	Q 77,000.00	Comercialización Directa
6	Cardamomo	3	47	Quintales	18	864	Q 1,400.00	Q 1,209,404.00	Exportación
7	Maíz amarillo	58	40	Quintales	30	1200	Q 150.00	Q 180,000.00	Consumo Local
8	Maíz blanco	101	107	Quintales	21	2290	Q 150.00	Q 343,470.00	Consumo Local
9	Frijol	65	72	Quintales	20	1440	Q 450.00	Q 648,000.00	Comercialización Directa
10	Naranja	282	5	Quintales	330	1650	Q 35.00	Q 57,750.00	Comercialización Directa
Fuente: Investigación de Campo									

B. Producción Pecuaria								
Ganado o especie o producción	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida	Producción por productor/a por año	Producción total por año	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
Ganado lechero	125	Sin cambios	Litros	720	90,000	Q 5.00	Q 450,000.00	Consumo Local
Aves de engorde	14	En aumento	Quintales	520	7,280	Q 35.00	Q 254,800.00	Consumo Local
Cerdos	125	Sin cambios	Semovientes	2	250	Q 600.00	Q 150,000.00	Comercialización Directa
Producción de miel	85	En aumento	Quintales	8	680	Q 900.00	Q 612,000.00	Exportación
Producción de Tilapias	12	En aumento	Quintales	10	120	Q 1,200.00	Q 144,000.00	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

C. Producción Artesanal								
Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad medida	Producción anual por productor/a	Producción total por año	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
Canastos de tarro	18	En aumento	Canastos	250	4500	Q 20.00	Q 90,000.00	Consumo Local
Floreros	5	Sin cambios	Floreros	75	375	Q 25.00	Q 9,375.00	Comercialización Directa
Candeleros	5	Sin cambios	Candeleros	75	375	Q 20.00	Q 7,500.00	Comercialización Directa
Servilleteros	6	Sin cambios	Servilleteros	125	750	Q 10.00	Q 7,500.00	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

D. Producción Industrial y de Manufacturas									
	Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida	Producción total por año	Producción por Productor/a	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	Bisutería	10	En aumento	Artículos	1,200	120	15	Q 18,000.00	Comercialización Directa
2	Sastrería	15	Sin cambios	Prendas	750	50	60	Q 45,000.00	Consumo Local
3	Cerería	6	Sin cambios	Unidades	6,000	1000	1	Q 6,000.00	Consumo Local
4	Elaboración de Shampoo	15	En aumento	Unidades	600	40	20	Q 12,000.00	Consumo Local
5	Muebles	35	Sin cambios	Unidades	350	10	700	Q 245,000.00	Transformación

Fuente: Investigación de Campo

<b>E. Servicios</b>									
	Servicios	Número de prestadores/as	Tendencia	Unidad de medida (servicios)	Prestación total por año	Volumen por Prestador/a	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	Restaurantes	4	En aumento	Servicio	2,400	600	45	Q108,000.00	Comercialización Directa
2	Hoteles	3	En aumento	Hospedajes	2,400	800	125	Q300,000.00	Exportación
3	Transportes	52	Sin cambios	Viaje	4,420	85	60	Q265,200.00	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

<b>F. Minería</b>									
	Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida (producción)	Producción total por año	Volumen por Productor	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

<b>G. Turismo</b>									
	Servicios de Turismo	Número de prestadores/as	Tendencia	Unidad de medida	Prestación total por año	Volumen por prestador/a	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	El Refugio del Quetzal	10	Sin cambios	Prestador	5,200	520	10	Q 52,000.00	Comercialización Directa
2	Cataratas El Niágara	10	Sin cambios	Prestador	2,600	260	5	Q 13,000.00	Consumo Local
3	Cataratas La Trinidad	10	Sin cambios	Prestador	2,600	260	5	Q 13,000.00	Consumo Local
4	Piscinas	10	En aumento	Prestador	5,200	520	10	Q 52,000.00	Consumo Local
5	Turicentros	4	En aumento	Prestador	5,200	1300	15	Q 78,000.00	

Fuente: Investigación de Campo



Estimación del valor total de la producción y los servicios del Municipio								
	Sector	Valor de la producción anual	Participación de mujeres	Participantes			Destino Principal	Mercado
				Mujeres	Hombres	Total		
A	Agrícola	Q 37,724,137.00	40%	942	1,412	2,354	Comercialización Directa	Regional
B	Pecuaría	Q 1,610,800.00	50%	181	181	361	Consumo Local	Local
C	Artesanal	Q 114,375.00	50%	17	17	34	Comercialización Directa	Regional
D	Industria y Manufacturas	Q 326,000.00	95%	77	4	81	Consumo Local	Local
E	Servicios	Q 673,200.00	50%	30	30	59	Exportación	Internacional
F	Minería	Q -	0%	0	0	0		
G	Turismo	Q 208,000.00	50%	22	22	44	Exportación	Internacional
Totales		Q 40,448,514.85		1246	1643	2889		

Fuente: Investigación de Campo

Valor per cápita estimado de la producción anual

Q 14,000.87

Participación femenina en la producción

43%

Desempleo local

48.56%

4

Índice de dependencia

Destino Principal de la producción

Comercialización Directa

Otros destinos

Exportación

Mercado Principal de la Producción

Regional

Específicamente

Chiapas, México

Fuente: Investigación de Campo

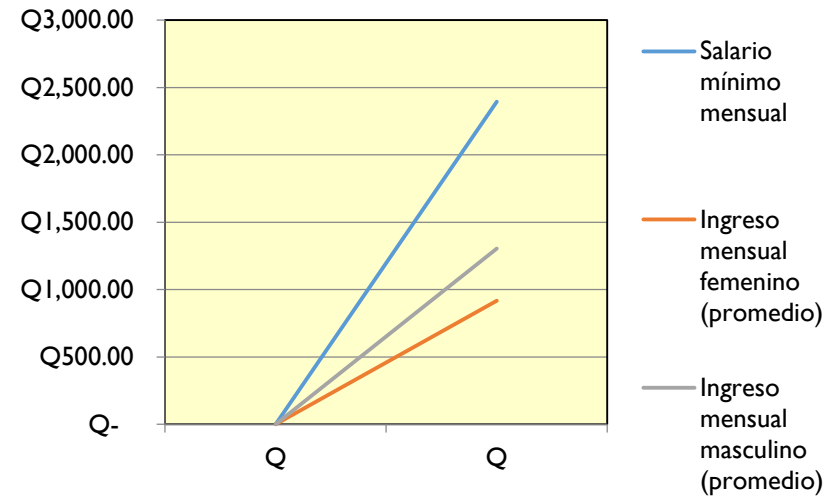
Salario mínimo oficial/mes 2015 Q2,394.40  
Fuente: INE

<b>Remuneración/Ingreso de la Mano de Obra</b>											
	Sector	Ingreso Por día		Ingreso Por mes		Diferencia salarial (H-M)	Brecha Salarial		Tendencia		
		Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		Mujeres	Hombres	Diferencia	Brecha	
A	Agricultura	Q 30.00	Q 60.00	Q 660.00	Q 1,320.00	100%	-72%	-45%	Sin cambios	Sin cambios	
B	Pecuaria	Q 35.00	Q 60.00	Q 770.00	Q 1,320.00	71%	-68%	-45%	Sin cambios	Sin cambios	
C	Artesanal	Q 25.00	Q 60.00	Q 550.00	Q 1,320.00	140%	-77%	-45%	Disminuyendo	Disminuyendo	
D	Industria y Manufacturas	Q 50.00	Q 25.00	Q 1,100.00	Q 550.00	-50%	-54%	-77%	Sin cambios	Sin cambios	
E	Servicios	Q 60.00	Q 60.00	Q 1,320.00	Q 1,320.00	0%	-45%	-45%	Sin cambios	Sin cambios	
F	Minería	Q -	Q -	Q -	Q -				Sin cambios	Sin cambios	
G	Turismo	Q 50.00	Q 50.00	Q 1,100.00	Q 1,100.00	0%	-54%	-54%	Sin cambios	Sin cambios	
H	Construcción	Q -	Q 100.00	Q -	Q 2,200.00			-8%	En aumento	En aumento	

Fuente: Investigación de Campo

	Mujeres	Hombres
Salario mínimo oficial mensual	Q 2,394.40	Q 2,394.40
Ingreso promedio mensual	Q 916.67	Q 1,304.29
Diferencia salarial promedio (H-M)	Q 387.62	30%
Brecha salarial promedio	Q (1,477.73)	Q (1,090.11)
Brecha salarial promedio (%)	-62%	-46%

Fuente: Investigación de Campo



Índice de Producción	0.5703	Categoría	Índice de Empleo	0.5144	Categoría	Índice de Ingresos	0.4638	Categoría
		<b>B</b>			<b>B</b>			<b>C</b>
Índice combinado de producción, empleo e ingresos				0.5162	<b>B</b>			

El índice combinado de producción, empleo e ingresos presentan condiciones medianamente favorables en el desarrollo económico del municipio. Los resultados le ubican en la categoría "B" con una puntuación de 0.5162. El índice de producción indica que el municipio presenta una producción variada y sostenida, principalmente agrícola por la riqueza de su clima se produce diversas especies agrícolas y pecuarias para consumo local con comercialización directa.

Dentro de los cultivos agrícolas que sobresalen se encuentra la producción de café, macadamia, banano, plátano, frutales, y granos básicos como maíz y frijol, así como hortalizas que se producen en la parte alta del municipio; las condiciones climáticas favorecen la adaptación de especies pecuarias como ganado bovino para carne, leche y de doble propósito, cerdos, producción de aves de engorde, tilapias y producción de miel. En el municipio existen explotaciones pecuarias familiares para autoconsumo, se produce ganado lechero, porcino, aves de corral. Solo en las Fincas Armenia Lorena y Merceditas se tienen explotaciones de ganado bovino, y producción piscícola a escala mayor.

En cuanto a la producción industrial o de manufactura, la población realiza actividades relacionadas con bisutería, cerería, elaboración de shampoo, sastrería y elaboración de muebles, entre otros. La producción artesanal no representa grandes actividades solamente se trabaja en la elaboración de canastos de bambú y morrales de pita de cáñamo que se utilizan principalmente en las labores de cosecha de café. La actividad de servicios se concentra en restaurantes, hoteles y el servicio de transporte que se subdivide en microbuses, pickups y moto taxis.

La actividad turística en el municipio es muy limitada a pesar de sus recursos naturales y atractivos como "El Refugio del Quetzal", cataratas naturales como "El Niágara y la Trinidad", turicentros y piscinas que son un atractivo para el turismo regional. El índice de empleo presenta una situación medianamente favorable debido a que existe un alto porcentaje de la población empleada principalmente en la actividad agrícola en las fincas de café. La brecha de salario entre hombres y mujeres es alta y ambos no perciben lo correspondiente a un salario mínimo.

En cuanto al índice de ingresos se puede apreciar que es medianamente desfavorable ya que la población percibe ingresos inferiores al salario mínimo, tanto para hombres como mujeres. Dichos ingresos no satisfacen las necesidades básicas de la población. De la PEA ocupada es notorio el empleo de mano de obra no calificada, 61% se ubica en actividades agrícolas y pecuarias, 8% en actividades de prestación de servicios, 8% en actividades comerciales, 8% en actividades de construcción y el resto de la PEA se dedica a otras actividades en porcentajes menores.

La estructura económica del municipio responde a características propias de una economía basada en las relaciones sociales y técnicas de producción propias de los sistemas de producción agrícola sustentada en la concentración de la tierra. Las actividades artesanales son significativas en la cabecera municipal pero no representan una gran cantidad de ingresos económicos debido a que no existe un mercado definido a estos artículos. Las actividades extensivas de producción de café se desarrollan en las fincas grandes como Merceditas, Armenia Lorena y Las Palmas con Ganadería, la producción de frutales se realiza en los traspatios y minifundios en donde predomina el banano, plátano, naranjas, cocos, lo cual ha generado ventas a la orilla de la carretera nacional 12 que conduce de San Marcos a la zona costera y la frontera con México, esta es una actividad temporal.

De acuerdo al Censo nacional agropecuario INE (2003) validado en el taller DEL, los cultivos permanentes y semipermanentes ubican al municipio como productor de café, macadamia, frutales deciduos y frutales propios de la zona costera como naranjo, plátano y banano. La producción de cultivos tradicionales como maíz amarillo y blanco, frijol negro y algunas hortalizas en la parte más alta específicamente en la Aldea Feria, que en su mayoría son para el autoconsumo y pequeños excedentes para venta en la plaza del municipio los días domingo. El café es el cultivo principal en el territorio, tanto por el número de fincas como la superficie

cultivada, aunque las fincas comerciales han reducido su actividad, incluso cambiándola por otros como macadamia, plátano y banano. La mayoría de las fincas pequeñas (laboristas) principalmente de subsistencia mantienen cultivo de café como consecuencia de la falta de asistencia técnica para estimular la diversificación.

Es importante destacar la posibilidad que representa el cultivo de frutales como mango, naranja, aguacate, limón, entre otros, para reducir la dependencia del cultivo de café en el sistema productivo agrícola del territorio, generando de esta manera la producción de cultivos alternativos que minimicen los impactos económicos que el monocultivo puede causar en los productores por eventos adversos relacionados principalmente por la caída de precios, enfermedades como la roya del café y reducción de la demanda en los mercados internacionales.

La actividad de minería no se evidencia en el municipio aunque se reconoce la extracción de arena de río para la construcción que atiende tanto la demanda local como departamental. Para dinamizar las actividades económicas es necesario impulsar los planes de desarrollo económico local que permitan establecer las bases de lo que puede ser en el corto plazo el motor económico del municipio.

## 7. ENCADENAMIENTOS ECONÓMICOS

<b>A. Encadenamientos Agropecuarios Identificados</b>					
	<b>Cultivo o Producción</b>	<b>Número Estimado de Productores/as participantes</b>	<b>Intermediarios identificados</b>	<b>Mercados Identificados</b>	<b>Necesidades de fortalecimiento de la cadena</b>
1	Café Tostado y molido	5	Finca Merceditas, Hotel Victorias	Mercado Local y Regional	Asistencia técnica y mercado
2	Aceite de macadamia	1	Finca Merceditas	Mercado internacional	Plan de negocios y mercado
<i>Fuente: Investigación de Campo</i>					

<b>B. Encadenamientos Artesanales, de Manufactura y otros, que fueron Identificados</b>					
	<b>Cultivo o Producción</b>	<b>Número Estimado de Productores/as participantes</b>	<b>Intermediarios identificados</b>	<b>Mercados Identificados</b>	<b>Necesidades para el fortalecimiento de la cadena</b>
1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<i>Fuente: Investigación de Campo</i>					

	<b>Índice</b>	<b>Participación aproximada de mujeres</b>	<b>Cantidad aproximada de mujeres participantes</b>	<b>Cantidad aproximada de hombres</b>
Encadenamientos Agropecuarios	0.4000	50%	3	3
Otros encadenamientos identificados	0.0000	0%	0	0

<b>Índice de Encadenamientos Económicos</b>	<b>0.2250</b>	<b>Categoría</b>
		<b>D</b>

El índice de encadenamientos productivos tiene una puntuación de 0.2250 que le ubica en categoría "D" lo cual refleja condiciones desfavorables, debido a que no se están impulsando este tipo de iniciativas que generan valor a la producción local, a pesar de que el municipio ofrece una diversidad de productos, agrícolas, pecuarios, artesanales y actividades de turismo.

Durante el proceso de diagnóstico DEL/SAN se identificó la transformación del café pergamino a café tostado, molido, empacado y comercialización; así mismo la extracción de aceite de la nuez de macadamia.

En la actualidad el encadenamiento de la transformación del café pergamino a tostado, molido, empacado, sellado y comercialización se está dando a menor escala. Solo existe una cooperativa "Comunidades Unidas" que están procesando mínimas cantidades y esperan la creación de una marca. La Finca Merceditas es una empresa privada que ya cuenta con una marca de café tostado y molido el cual están comercializando a nivel local y regional. En la misma finca se ha iniciado el procesamiento para la elaboración de aceite de macadamia, esto debido a que en la finca se cultiva esta nuez. En estas actividades se está generando empleo para las mujeres.

El municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, por su posición geográfica, clima y suelos ofrece una gran ventaja en la agricultura y producción pecuaria, pero se requiere del impulso de encadenamientos para generar valor agregado y con ello mayores ingresos y empleo a la población.

El territorio cuenta con 7 ríos que se utilizan para la generación de energía eléctrica a nivel privado, se produce y exporta café y macadamia, con acceso al mercado internacional, tiene cercanía con lugares importantes como San Pedro Sacatepéquez, San Marcos, Malacatán y la frontera con México, en donde se realiza un 70% del intercambio comercial.

La cadena productiva es el traslado y transformación que sufren los insumos (materiales) para luego llegar al consumidor como un producto final, por medio del trabajo a través de acciones de comercialización. En este sentido, las políticas de desarrollo para el municipio deben de llevar un enfoque integrador, donde se enlacen las actividades que intervienen en el proceso productivo, a través de la formación de las cadenas productivas, de modo tal que actúen como una unidad, posibilitando que la participación coordinada y consciente de los actores de la cadena productiva genere valor para todos. Actualmente son los intermediarios los que obtienen mayor cuota de ganancia, ya que aprovechan la falta de organización de los productores y su falta de capital de trabajo.



## 8. SERVICIOS PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA DEL Y SAN

### Servicios Públicos para DEL

COFETARN	Está Instalada	Unidad DEL (o equivalente)	No existe
Funcionamiento	No opera	Funcionamiento	No opera
Plan DEL	No existe	Política DEL	No Existe
Ejecución	Baja	Situación	No opera
Presupuesto Municipal para DEL	No existe	Oficina de empleos	No existe
Ejecución	Ninguna	Oficina para Mipymes	No existe
Oficina Municipal de la Juventud	No existe	Política Municipal para Juventud	No existe
Funcionamiento	No opera	Situación	No opera
Entidades de Gobierno	MAGA, MINECO/PROONACOM	Capacidad Instalada	Alta
Entidades de capacitación técnica	Fundación San Rafael	Capacidad Instalada	Baja

*Fuente: Investigación de Campo*

### Servicios Privados y No Gubernamentales para DEL

Grupo Gestor	Está organizado	Mesa de Competitividad	Está organizada
Funcionamiento	Débil	Funcionamiento	Propositivo
Oferta de servicios financieros	Suficiente	Agencias Bancarias	Servicios Accesibles
ONGs financieras	Servicios poco accesibles	Cooperativas Ahorro y Crédito	Servicios accesibles
Entidades de Capacitación Técnica	Poca oferta de formación	Capacidad Instalada	Mediana
Servicios de Comunicación	Existe solo en la cabecera municipal		(telecomunicaciones)

**Oferta de Servicios para DEL en el Municipio**

Entidad	Encadenamientos económicos	Capacitación	Crédito	Asesoría administrativa	Asesoría Técnica para producción	Asesoría Organizacional	Asesoría Fiscal
Sector Público	Agrícolas	sí	no	no	sí	no	no
Sector privado	Agrícolas	no	no	sí	no	sí	sí
ONG's	Agrícolas	sí	no	sí	sí	sí	sí
Coop. Internacional	Agrícolas	sí	no	no	sí	sí	no
Cooperativas	Agrícolas	no	sí	sí	sí	sí	no
Asociaciones Gremiales	Agrícolas	no	no	sí	sí	sí	no
Bancos	Agrícolas	no	sí	sí	no	no	no

Fuente: Investigación de Campo

Índice de Servicios Públicos para DEL	<b>0.1389</b>	<b>D</b>	<b>Índice combinado de Servicios para DEL</b>	<b>0.6348</b>	<b>B</b>
Índice de Servicios Privados para DEL	<b>0.6818</b>	<b>B</b>			

**Servicios Públicos para SAN**

Categoría del Servicio Público de Salud	CAP		Sala Situacional SAN	Está en funcionamiento
Funcionamiento	Eficiente		Funcionamiento	Alto
Plan o Programa SAN Municipal	Aprobado		Política SAN Municipal	No Existe
Ejecución	Baja		Situación	No opera
Presupuesto Municipal para SAN	No existe		Delegación de SESAN	Existe pero es muy débil
Ejecución	Ninguna		Funcionamiento	Bajo
Otras Entidades de Gobierno relacionadas con SAN	MAGA, MIDES, VISAN		→ Capacidad Instalada	Mediana
COMUSAN	Existe		Funcionamiento COMUSAN	Medio

Fuente: Investigación de Campo

**Servicios Privados y No Gubernamentales para SAN**

Clínicas privadas	Existen localmente	Hospitales privados	No existen localmente
	Existen localmente		Capacidad Instalada
Clínicas de ONG's	Servicios poco Accesibles	Promotores Rurales Medicina Tradicional	Existen, y están organizados
	Adecuada		Combinada con medicina química
Programas de Cooperación Int.	Medianamente adecuada		
Comadronas			
Oferta de servicios de Salud y Nutrición			

Fuente: Investigación de Campo

Oferta de Servicios para SAN en el Municipio							
Entidad	Distribución de alimentos	Control de medidas de crecimiento	Capacitación	Huertos Escolares	Proyectos productivos	Atención materno infantil	Atención en Salud
S. Públicos de Educación	no	no	sí	sí	no	no	no
S. Públicos de Salud	no	sí	sí	no	no	sí	sí
ONG's	no	no	sí	no	sí	no	sí
Coop. Internacional	no	no	sí	no	sí	no	no
Cooperativas	no	no	sí	no	sí	no	no
Asociaciones Gremiales	no	no	sí	no	sí	no	no
Organizaciones Locales	no	no	no	no	sí	no	no
	Índice de Servicios Públicos para SAN	<b>0.4000</b>	<b>C</b>		<b>Índice combinado de Servicios para SAN</b>	<b>0.6133</b>	<b>B</b>
	Índice de Servicios Privados para SAN	<b>0.5000</b>	<b>C</b>				

Fuente: Investigación de Campo

El índice combinado para servicios de Desarrollo Económico Local se encuentra en la categoría "B" con puntuación de 0.6348 que representa que el municipio cuenta con condiciones medianamente favorables para fomentar actividades y proyectos económicos. El índice combinado para SAN se encuentra en la categoría "B" con puntuación de 0.6133 el cual indica que en el municipio existen condiciones son medianamente favorables en cuanto a iniciativas de apoyo para mejorar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional. Estas características se derivan de pocas acciones estratégicas y entidades comprometidas al tema.

Existen pocas entidades que brindan formación y capacitación a productores y comerciantes en aspectos, técnicos, fiscales, contables, administrativos, mercadológicos, y otros que contribuyan a eficientar sus actividades productivas. No obstante, el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación, brinda asistencia técnica a pequeños y medianos productores, lamentablemente no tienen cobertura en todo el municipio, por la falta de recursos e insumos. Así mismo, el Ministerio de Economía a través de su programa de apoyo a micro, pequeñas y medianas empresas. PROMIPYME realiza una labor importante en cuanto a la organización e identificación de proyectos productivos, con participación de actores locales. La municipalidad no cuenta con un presupuesto destinado al tema, además de no contar con una unidad específica.

En cuanto a instituciones privadas en apoyo al DEL en el municipio por ser zona cafetalera se tiene la presencia de ANACAFE que brinda asistencia técnica y FUNCAFE que, a través de fondos de AID, está impulsando las cadenas de valor rurales con grupos organizados productores. Se puede citar dos casos que poseen una producción tecnificada y son resultado de esfuerzos individuales: la cooperativa de café orgánico de aldea Chayen y la finca Merceditas.

El municipio cuenta con infraestructura básica para atender el tema de salud, sin embargo no cuentan con los recursos necesarios para lograr un funcionamiento apropiado, de esta manera la presencia y la cobertura de los servicios es limitado.

Se cuenta con un Centro de Atención Permanente -CAP- en la cabecera municipal y tres puestos de salud ubicados en el caserío Nuevo San Rafael, aldea Chayen y aldea El Naranjo. En la cabecera municipal funciona una delegación del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, IGSS. El municipio no cuenta con un hospital, los enfermos se remiten al centro de Atención Permanente y en caso de gravedad, al Hospital Regional en San Marcos, o al Hospital Regional de Malacatán. En el CAP se dispone de un médico y 4 enfermeras para atender a toda la población del municipio. Se cuenta con 20 promotores de salud con presencia en todas las comunidades y comadronas que son capacitadas por las unidades de salud para prestar un mejor servicio en la atención de partos. Es de resaltar la labor que desarrollan en el municipio los voluntarios en salud rural y las comadronas.

En el municipio se cuenta con 6 clínicas privadas, 8 farmacias y dos laboratorios clínicos que ofrecen su servicio principalmente en el área urbana. Así mismo se está trabajando un proyecto de salud materno infantil a través de la Fundación San Rafael que con fondos de la hidroeléctrica del mismo nombre. La parroquia de San Rafael, con apoyo de entidades de cooperación realiza jornadas de salud materno infantil. La cobertura de estas organizaciones no cubre la totalidad de comunidades rurales.

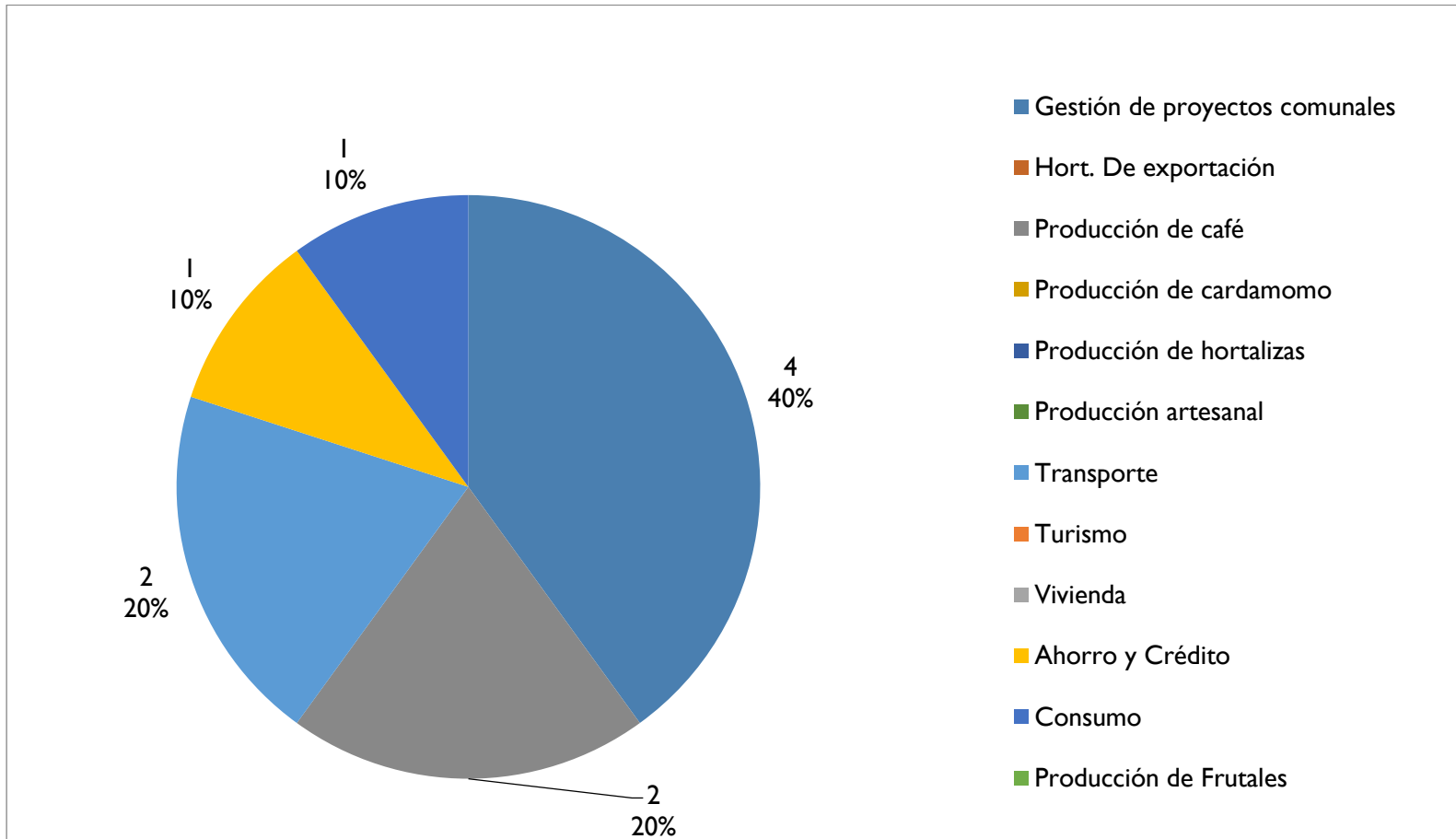
## 9. CAPITAL SOCIAL Y ORGANIZACIONAL

### Organizaciones Productivas Locales

	Nombre	Tipo	Actividad Principal	No. Asociados activos			Ubicación	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
				Hombres	Mujeres	Totales			
1	Cooperativa Agrícola Comunidades Unidas El Naranjo	Cooperativa	Producción de café	81	12	93	Aldea El Naranjo	sí	8.00
2	Cooperativa Agrícola Integral Brisas del Cabús	Cooperativa	Producción de café	45	12	57	Aldea Chayén	sí	2.00
3	Grupo Gestor	Asociación Gremial/Cámara	Gestión de proyectos comunales	7	3	10	Caserío El Nance	sí	10.00
4	Mesa Municipal de Competitividad	Asociación Gremial/Cámara	Gestión de proyectos comunales	6	2	8	Cabecera Municipal	sí	6.00
5	Fundación San Rafael	Asociación Gremial/Cámara	Gestión de proyectos comunales	9	5	14	Cabecera Municipal	sí	1.00
6	Cooperativa COPICUO	Cooperativa	Ahorro y Crédito	32	6	38	Cabecera Municipal	sí	5.00
7	Asociación de Moto taxis	Asociación	Transporte	45	3	48	Cabecera Municipal	no	5.00
8	Asociación de transportistas	Asociación	Transporte	36	2	38	Cabecera Municipal	no	10.00
9	Asociación de comerciantes	Asociación	Consumo	68	7	75	Cabecera Municipal	no	8.00
10	Asociación ADICSA	Asociación	Gestión de proyectos comunales	46	11	57	Cabecera Municipal	sí	5.00
<b>Total:</b>		<b>10</b>		<b>375</b>	<b>63</b>	<b>438</b>	<b>Formales</b>	<b>7</b>	Promedio
<b>Prom. Int/organización</b>		<b>Organizaciones</b>		<b>86%</b>	<b>14%</b>	<b>100%</b>	<b>Formalidad</b>	<b>70%</b>	<b>6.00</b>
		<b>44</b>		Hombres	Mujeres	Totales			Años

Fuente: Investigación de Campo

### Número de organizaciones por actividad



**Comités Comunitarios de Desarrollo -COCODES-**

No. COCODES de 1er. Nivel	21	Participantes de este municipio en el CODEDE	0
No. COCODES de 2do. Nivel	0		
No. De Alcaldes Auxiliares	19	Se cuenta con Autoridades Indígenas	N/A
No. De Alcaldes Comunitarios	N/A	Se reconocen las Autoridades Indígenas	N/A

Fuente: Investigación de Campo

**Organizaciones exclusivamente Femeninas**

	Nombre	Tipo de organización	Actividad principal	No. Integrantes	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
1	Grupo de mujeres, Caserío El Nance	Asociación	Producción de abono orgánico	14	no	2
2	Fundación Angeles Guissell	Fundación	Proyección social	22	sí	5
3	Grupo de mujeres aldea Patí	Grupo organizado	Producción de moringa	18	no	2
4	Grupo de mujeres aldea El Naranjo	Grupo organizado	Producción de moringa	20	no	3
Totales		<b>4 organizaciones</b>		<b>74</b>	<b>1</b>	<b>3.00</b>
Promedio		<b>19</b>	<b>Integrantes por organización</b>		<b>Formales</b>	
				<b>Formalidad</b>	<b>25%</b>	

Fuente: Investigación de Campo

**Organizaciones de jóvenes**

Nombre	Tipo de organización	Actividad principal	No. Integrantes	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
Grupo de Jóvenes de aldea El Naranjo	Grupo organizado	Producción de abono orgánico	15	no	1
Totales	<b>1</b>	<b>Organizaciones</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Promedio	<b>15</b>	<b>Integrantes por organización</b>		<b>Formales</b>	
				<b>Formalidad</b>	<b>0%</b>
Índice Organizacional	<b>0.4784</b>	<b>C</b>	<b>Índice Organizacional Combinado</b>	<b>0.2891</b>	<b>Categoría</b>
Índice Organizacional Femenino	<b>0.2637</b>	<b>C</b>			
Índice Organizacional Juvenil	<b>0.1252</b>	<b>D</b>			

Fuente: Investigación de Campo

El índice organizacional combinado de 0.2891, categoría “C” refleja que en el municipio de San Rafael Pie de la Cuesta la organización y participación de la sociedad civil en las actividades productivas y sociales es débil, en especial la organización de grupos de mujeres y jóvenes.



En el municipio destacan organizaciones que están constituidas en asociaciones gremiales y cooperativas agrícolas, de ahorro y crédito. En su mayoría cuentan con personería jurídica para realizar actividades según su razón social. Durante el diagnóstico DEL/SAN se identificó a tres grupos de mujeres organizadas en caserío el Nance, aldea Patí, aldea El Naranjo y Cabecera municipal que se dedican a la producción de abono orgánico con lombri-compost, producción de moringa y una fundación que realiza actividades de proyección social. Los tres grupos son de reciente creación, por lo que su número de asociadas es bajo. Están siendo impulsadas por MINECO y mesa municipal de competitividad. Así mismo se identificó una organización de jóvenes de la aldea El Naranjo, que trabajan en gestión de proyectos productivos.

El Sistema de Consejos de Desarrollo es el medio principal de participación de la población en la gestión pública para lograr la planificación y gestión de proyectos de desarrollo. Este mecanismo genera una participación activa de los ciudadanos en la discusión del desarrollo de sus comunidades, legitima las decisiones de las autoridades. Los Consejos Comunitarios de Desarrollo están organizados en todas las comunidades del municipio, funcionan de conformidad con la Ley, está organizada la asamblea comunitaria y el órgano de coordinación integrado de acuerdo a sus propios principios, valores, normas y procedimientos, de acuerdo a la reglamentación municipal existente.

Dentro de las asociaciones de base relacionadas a actividades productivas se encuentran Cooperativa COOPICU, Grupo Gestor, asociación de microbuses, ASOMOTAX, asociación de Tuc Tuc, asociación de Taxistas, asociación de Comerciantes, asociación ATCON de aldea El Naranjo, cooperativa comunidades Unidas, aldea El Naranjo. Existen Asociaciones locales relacionadas a actividades sociales, de reivindicación tales como ADICSA, es una asociación de campesinos. El Club de Leones con participación en la cabecera municipal e influencia en todo el municipio, así como Fundación Angeles Guissel, quien realiza una labor social con mujeres.

## 10. EMPRESARIALIDAD

### Número y tipo de Empresas

	Tipo de Empresas existentes	Cantidad	Mercado Objetivo Principal	Tendencia	Formalidad	Propietarios predominantes	Promedio de empleados/as
1	Abarroterías	6	Local	En crecimiento (subiendo)	100%	Empresas Mercantiles Colectivas	2 a 3
2	Calzado y vestuario	25	Municipios vecinos	Se mantiene igual	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
3	Venta de Comida Rápida	7	Cabecera Municipal	En crecimiento (subiendo)	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
4	Ferreterías y Construcción	10	Local	Se mantiene igual	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
5	Carpinterías	10	Todo el Departamento	Se mantiene igual	Más del 50%	Empresa Familiar	4 a 5
6	Servicios Médicos	5	Cabecera Municipal	En crecimiento (subiendo)	Más del 50%	Individuales	2 a 3
7	Gasolineras	3	Todo el Departamento	Se mantiene igual	100%	Individuales	2 a 3
8	Librerías	14	Cabecera Municipal	Se mantiene igual	Más del 50%	Individuales	Autoempleo
9	Tiendas de consumo	325	Local	En crecimiento (subiendo)	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
10	Tortillerías	25	Local	En crecimiento (subiendo)	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
<b>Total:</b>		<b>430</b>					
Predominancia <input type="checkbox"/>			Local	En crecimiento (subiendo)	Más del 50%	Individuales	4 a 5

Fuente: Investigación de Campo

Tasa de empresarialidad **26.47**

Empresas por cada 1000 personas

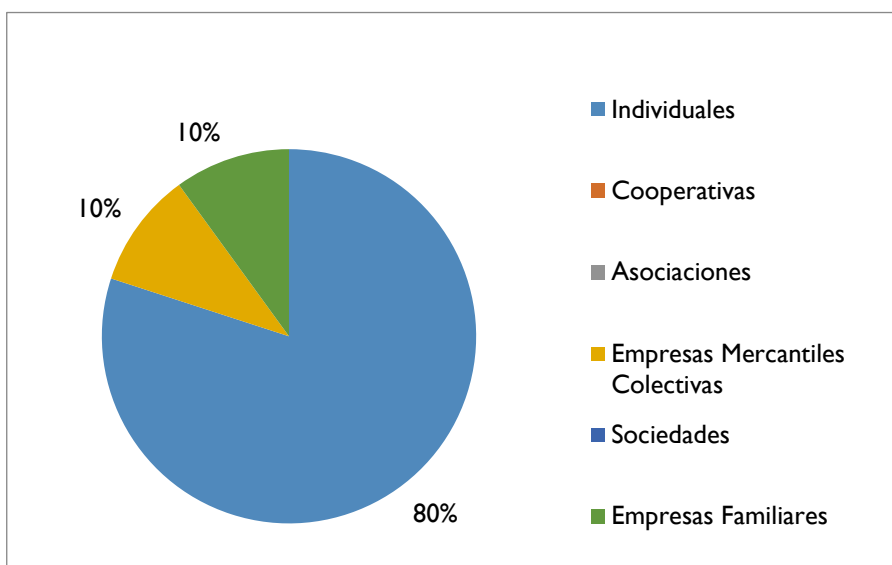
Índice de Empresarialidad **0.7365**

Categoría **B**



La actividad comercial en el municipio está representada por actividades informales. El nivel de asociatividad y capacidad organizativa son bajos, existe diversidad empresarial. Los mercados predominantes en donde se realiza el intercambio comercial son a nivel local, mercado o plaza municipal, municipios vecinos y el mercado regional, principalmente el municipio de Malacatán.

### Forma de propiedad predominante de las empresas



El índice de 0.7365, categoría "B" indica condiciones medianamente favorables en cuanto a sus condiciones y características de empresarialidad, aunque se requiere fortalecer la asociatividad de los comerciantes en sus diferentes ramas, ya que esto permitirá su fortalecimiento colectivo.

La actividad comercial es relevante porque genera entre 500 a 600 empleos en aproximadamente 500 negocios de todo tipo, instalados en el área urbana y aldeas grandes. La diversidad es alta con presencia de abarroterías, venta de ropa y calzado, tiendas de consumo diario, comedores, ferreterías, hoteles y hospedajes, gasolinera, clínicas médicas, farmacias, laboratorios clínicos así como talleres de carpintería, soldadura, mecánica, etc. En cuanto al servicio de transporte se destacan asociaciones de picoperos, microbuses y moto taxis que operan entre la cabecera municipal, comunidades y municipios aledaños. Los propietarios de abarroterías adquieren su mercadería principalmente en San Pedro Sacatepéquez, San Marcos, en la ciudad Capital y en la zona fronteriza con Chiapas México, las abarroterías surten a las tiendas del municipio.

La única entidad bancaria que brinda servicios financieros es BANRURAL. Los créditos en el año 2014 fueron destinados a comercio 25%, compra de equipo 45%, Agrícolas 10%, vivienda 10% y gastos personales 10%. A partir del año 2012 comienza a funcionar FUNDEA, una agencia de ahorro y crédito destinado a proyectos productivos, comercio y vivienda. También se identificó la cooperativa COPICUO cuya función principal es el ahorro y crédito, actualmente cuenta con 42 asociados, actualmente carecen de personal administrativo para atender gestiones empresariales y préstamos. A través de los grupos focales se evidenció que las personas no se atreven a solicitar créditos porque la tasa de interés que tienen que pagar es muy alta y compromete sus propiedades.

No existe una política ni acciones del gobierno municipal orientadas a mejorar la situación comercial, a esto se debe a que la mayoría de negocios operan de manera informal y no están registrados dentro de los arbitrios municipales. El transporte es el único sector que tributa de forma directa a la municipalidad, aunque los montos son poco significativos.

## II. INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

### Infraestructura Vial

Acceso de/a las zonas productivas	Bueno	Mantenimiento a los caminos	Adecuado
% de zonas productivas con acceso todo el año	Hasta un 75%	Responsable de Mantenimiento	La población y la municipalidad

Fuente: Investigación de Campo

### Agua para la producción agrícola

Zonas agrícolas con riego	Menos del 50%	Sistema de riego predominante	Por gravedad
Alimentación del sistema de riego (predominante)	Fuente natural por gravedad	Ubicación de las fuentes de agua	Dentro del Municipio
Mantenimiento de los sistemas de riego a cargo de	Productores usuarios		

Fuente: Investigación de Campo

### Agua para otros tipos de producción y Consumo

Disponibilidad de agua para otros usos productivos	Suficiente	Calidad del agua para uso en la producción	Media
Disponibilidad de agua para el consumo	Suficiente	Calidad del agua para el consumo	Agua sin tratamiento
Comunidades sin agua para consumo	2	% de la población sin agua para consumo	11%
% comunidades sin agua para consumo	11%	Sistemas de distribución de agua para consumo	Por bombeo y por gravedad

Fuente: Investigación de Campo

### Electricidad

Cantidad de comunidades sin electricidad	0	Calidad de la electricidad disponible	Estable
% comunidades sin electricidad	0%	Accesibilidad de electricidad para industria y comercio	SI
Porcentaje de la población sin electricidad	2%	Proveedor de electricidad	Energuate

Índice de Infraestructura para el Desarrollo	<b>0.8457</b>
Categoría	<b>B</b>

Es importante tomar en cuenta que en el caso del Índice de Infraestructura la escala utilizada es la siguiente:

- Índice de 0.91 a 1.00 = Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Índice de 0.76 a 0.90 = Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Índice de 0.51 a 0.75 = Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Índice < 0.5 = Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

El índice de Infraestructura para el Desarrollo del municipio se encuentra en la categoría "B" alcanzando una puntuación de 0.8457 que significa que el municipio presenta condiciones medianamente favorables para estimular la economía local. El municipio cuenta con dos vías de acceso debidamente asfaltadas, una vía conecta con el departamento de San Marcos y la otra con el Municipio de San Pablo. Las condiciones de la infraestructura vial se consideran aceptables.

El municipio cuenta con servicio de transporte extraurbano que conduce de la cabecera departamental a San Rafael Pie de la Cuesta, Malacatán del departamento de San Marcos y Coatepeque del departamento de Quetzaltenango. El transporte que comunica a las comunidades rurales con la cabecera municipal son microbuses, pick ups y camiones.

Existen comunidades que por su ubicación solo cuentan con un recorrido por día, las camionetas de segunda categoría salen en la madrugada y regresan por la tarde.

La cobertura de agua para consumo humano enuncia que el 89% de la población tiene acceso a un servicio domiciliar y el restante 11% se abastecen de otras formas como: chorro, riachuelos, arroyos, chorro público y pozos. Actualmente existen 2 comunidades que carecen de un sistema de agua potable.

El servicio de agua potable que abastece a la población de la cabecera municipal recibe tratamiento a través de un sistema de cloración, no así las comunidades del área rural donde se carece de estos medios de salubridad. El Proyecto de Gobernabilidad Local implementó un sistema de cloración en 11 comunidades, sin embargo las comunidades ya no le dieron seguimiento indicando que no contaban con los recursos necesarios para ello.

El 85% de hogares disponen de servicio sanitario, solo existe sistema de drenaje en la cabecera municipal y en la aldea Chayen.

La cobertura de energía eléctrica domiciliar atiende al 100% de comunidades, según la Dirección Municipal de Planificación, no obstante y debido al crecimiento poblacional existen sectores relativamente nuevos que carecen de este servicio y en los cuales se ubica un 3% de la población. A través de la Hidroeléctrica San Rafael y en consenso con la sociedad civil y municipalidad se han tenido avances significativos en la mejora y calidad del servicio de alumbrado público que beneficia a toda la cabecera municipal.

Aprovechando el potencial hídrico del río Cabús y Naranjo, se cuenta con sistemas de riego que benefician al sector agrícola del municipio. Estos sistemas pueden incrementarse pero se requiere de una organización comunitaria más fuerte y proyectos apropiados para su gestión financiera.

## 12. MIGRACIÓN Y REMESAS

<b>Migración</b>			
Número estimado de familias con migrantes	250	Número estimado de migrantes por familia	I
Número estimado de migrantes en el municipio	250	Edades predominantes de migrantes	18 a 25
Se observa migración de mujeres	Muy poco numerosa	Se observa migración infantil	Poco numerosa
Destino principal de las personas migrantes	Fuera del país	Destino principal de la migración externa	Estados Unidos
Destino principal de la migración interna	Costa Sur	Duración de la migración externa	De 1 a 3 años
Duración de la migración interna	menos de 6 meses	Razones de la migración	Búsqueda de trabajo
Fuente: Investigación de Campo		Fuente: Investigación de Campo	
Índice población migrante	1.54%	Índice migratorio	0.5923
		Categoría	B

### **Análisis crítico de la migración del municipio**

Es importante tomar en cuenta que en el caso del Índice Migratorio está medido en una escala inversa, considerando que sus efectos son en general, más negativos que positivos. La escala es la siguiente:

- Índice de 0.00 a 0.25 = Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Índice de 0.26 a 0.50 = Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Índice de 0.51 a 0.75 = Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Índice de 0.76 a 1.00 = Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

El índice migratorio de 0.5923, ubica al municipio de San Rafael Pie de la Cuesta en la categoría "B" presentando condiciones de migración medianamente favorables. La razón se debe a que es relativamente poca la cantidad de migrantes, en especial de mujeres y niños. Esta clasificación se fundamenta en que la menor población en el extranjero refleja que aún hay condiciones de empleo o trabajo en el municipio.

Aunque es baja la migración hacia el extranjero, son muy importantes los flujos migratorios internos que se dan entre las comunidades y las fincas cafetaleras de la región, inclusive hay desplazamientos hacia la zona del Soconusco, Chiapas, México, siembre en busca de trabajo en actividades agrícolas, en este caso viajan familias completas de forma indocumentada.

Las familias con migrantes consideran que esta condición es una fortaleza ya que los recursos que les envían les permiten un mayor acceso a la alimentación, educación, salud y vivienda. Sin embargo, en el análisis sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional, los participantes lo consideran como una vulnerabilidad en cuanto a que se crean problemas sociales como la desintegración familiar, falta de orientación de los padres hacia los hijos, y cambio de hábitos alimenticios orientados hacia el consumo de productos poco nutritivos.

**Remesas**

Promedio estimado por remesa mensual por migrante	100	Dólares	Estimación de la remesa mensual del municipio	15,000	Dólares
	765	Quetzales		114,750	Quetzales
Tipo de Cambio	7.65		Remesa mensual estimada por familia	765	Quetzales
<i>Fuente: Estimaciones basadas en Investigación de Campo</i>					
Principal uso de las remesas	Alimentación		Principales épocas/períodos en que se reciben remesas	Mensualmente	
Estimación del porcentaje de cada remesa, destinado al consumo:	Hasta 75%		Estimación de la Remesa mensual destinada al consumo	86,062.50	Quetzales
% remesas para otros usos	25%		Estimación de la Remesa mensual destinada a otros usos	28,687.50	Quetzales
<b>Índice de Remesas</b>				<b>0.6400</b>	
<b>Categoría</b>				<b>B</b>	

El índice de 0.6400 en el caso de remesas, ubica al municipio de San Rafael Pie de la Cuesta en categoría "B", lo cual significa que la cantidad y uso de estos recursos es medianamente favorable en cuanto a que contribuyen a mejorar las condiciones de seguridad alimentaria de las familias beneficiadas. No obstante el aporte de estos recursos, de acuerdo a la información recopilada, solo favorece sectores específicos como la telefonía, la construcción, el comercio y el transporte. Lamentablemente no se invierten en actividades productivas generadoras de empleo o autoempleo, por ello es necesario orientar a la población sobre las ventajas de los emprendimientos empresariales.

Las remesas constituyen un medio de supervivencia para la población con escasos recursos económicos que han tenido que salir del municipio para mejorar su situación económica, por lo cual su aporte a la seguridad alimentaria de decenas de familias es muy significativo

El uso de las remesas provenientes de México y Estados Unidos, a la fecha no han tenido ningún efecto significativo en la economía del municipio, esto obedece a que dichos recursos son utilizados básicamente para alimentación, construcción o mejora de viviendas, compra de terrenos y en menor porcentaje se destina al ahorro. Según información recopilada en el proceso de diagnóstico, no existe documentación respecto a establecer una tendencia de inversión de remesas hacia actividades productivas. Aunque la cantidad de ingresos que una persona migrante envía al municipio no es muy significativa, apropiadamente utilizada representa oportunidades de crecimiento económico.

Por lo anterior es importante crear oportunidades de trabajo y generación de ingresos a nivel local para reducir los porcentajes de migración y los problemas sociales derivados de este fenómeno.



### 13. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

<b>Disponibilidad de Alimentos</b>				
Condiciones locales para la producción de alimentos básicos	Adecuadas	Diversificación de la oferta local de alimentos		Media
Producción local de alimentos básicos	Suficientes	Necesidad de compra de alimentos de otros territorios		Mediana
<i>Fuente: Investigación de campo</i>				
<b>Disponibilidad de Alimentos en las Regiones del Municipio</b>				
Región	Condiciones locales para la prod. Básicos	Producción local de alimentos básicos	Diversificación de la producción	Necesidad de compra de Alimentos desde fuera
Parte baja	Adecuadas	Suficiente	Media	Media
Parte media	Adecuadas	Suficiente	Alta	Baja
Parte alta	Medianamente inadecuadas	Insuficiente	Baja	Alta
<b>Ubicación del Municipio en la Clasificación de Medios de Vida</b>				
0		Índice de disponibilidad de alimentos básicos	0.7220	
0			Categoría	
Zona Cafetalera			B	
0				
<i>Fuente: Perfiles de Medios de Vida. USAID</i>				

El índice de disponibilidad de alimentos básicos es de 0.7220, categoría "B" el cual indica que en el municipio se presentan condiciones medianamente favorables para las familias, ya que se dispone de alimentos ya sea por producción propia o por dotación dentro de la oferta local comercial.

Es importante mencionar que el municipio se ubica dentro de la clasificación de medios de vida como zona cafetalera, es decir que cuenta con condiciones climáticas y edafológicas necesarias para la producción de alimentos básicos.

Entre los alimentos que se producen en el municipio se encuentran los granos básicos que son fuentes importantes de carbohidratos tales como maíz y frijol. Así mismo se producen aves de traspatios (gallinas de engorde y ponedoras) que producen carne y huevos. Se dispone de ganado bovino y porcino (carne) aunque no se consume frecuentemente por su alto precio. También se cuenta con la producción y comercialización de pescado (tilapia), en la parte baja del municipio, dichos productos son fuente importante de proteína. Dentro de las parcelas agrícolas se ubican árboles frutales de especies propias de la zona tales como mango, naranja, papaya, entre otros, aunque esta producción se vende en los mercados y municipios vecinos, por lo que no se integran de forma constante a la dieta familiar.

<b>Acceso a los Alimentos en el Municipio</b>				
Los precios de los productos básicos en la localidad Acceso real de la mayoría de familias a la alimentación básica <i>Fuente: Investigación de campo</i>	Son medianamente accesibles para la mayoría		Índice de pobreza	67%
	Acceso al mínimo necesario			16%
Ingreso promedio mensual familiar Transferencia Condicionada por Familia	Remesas destinadas al consumo/alimentación	75%	Índice de accesibilidad a los alimentos básicos Categoría	0.5654
	Q 2,220.95			B
	Q 1,200.00			
	Porcentaje de familias que reciben transferencia	20%		

El índice de accesibilidad en el municipio se encuentra dentro de la categoría "B" alcanzando una puntuación de 0.5654, esto significa que la población local cuenta con recursos mínimos necesarios para acceder a los alimentos básicos necesarios para su seguridad alimentaria y nutricional. Aunque los porcentaje de pobreza y pobreza extrema son altos, existen dos fuentes de recursos que favorecen la accesibilidad a los alimentos, siendo estas las remesas por trabajo en el extranjero y las remesas condicionadas del Ministerio de Desarrollo Social -MIDES- que brinda cuatro transferencias de Q300.00 de forma trimestral al año a un grupo significativo de 650 familias del municipio (20% del total de familias).

Dentro de los aspectos negativos identificados en este tema destaca la falta de conocimiento e información de la población sobre la calidad de los alimentos que consumen las familias. Situación que se debe fortalecer a través de las instituciones públicas que tienen dentro de su rol el tema de la salud, ya que es notorio el consumo frecuente de productos poco nutritivos como frituras, enlatados, gaseosas y golosinas, etc.

<b>Aceptabilidad y Consumo</b>			
Frecuencia de consumo de alimentos básicos en área urbana	Alta	Consumo de alimentos nutritivos en área urbana	Medio
Frecuencia de consumo de alimentos básicos en área rural	Media	Consumo de alimentos NO nutritivos en área urbana	Mediano
<i>Fuente: Investigación de campo</i>			
Consumo de alimentos nutritivos en área rural	Media	Índice de Aceptabilidad y Consumo Categoría	0.4167
Consumo de alimentos NO nutritivos en área rural	Alto		C

En cuanto a la aceptabilidad y consumo de alimentos nutritivos, el municipio de San Rafael presenta un índice de 0.4167 que le ubica en categoría “C”, por lo cual se infiere que la alimentación no es totalmente saludable, esta situación es más evidente en las zonas rurales y se atribuye a las limitantes económicas derivadas de condiciones de pobreza, por lo cual el consumo de carne, leche y otros productos necesarios para una dieta nutritiva y saludable es eventual.

El alto consumo de alimentos no nutritivos en el área rural obedece a condiciones de pobreza y a malas prácticas o hábitos de consumo. En este caso, frecuentemente los tiempos de comida se integran con café y tortillas o sopas instantáneas.

**Uso Biológico de los Alimentos**

**Cinco Principales causa de morbilidad infantil en el Municipio**

Causa	%
Resfriado común	30%
Amigdalitis bacteriana	15%
Enfermedad de la piel	14%
Infección Urinaria	3%
Parasitismo intestinal	12%

Fuente: Memoria de Labores MSPAS 2014

**Cinco Principales causa de mortalidad infantil en el Municipio**

Causa	%
Resfriado común	30%
Amigdalitis bacteriana	15%
Enfermedad de la piel	14%
Diarrea	12%
Parasitismo intestinal	12%

Fuente: Memoria de Labores MSPAS 2014

Índice de desnutrición aguda	7%	<b>Índice de Uso Biológico de los Alimentos</b>	<b>0.1625</b>
Índice de desnutrición crónica	31%		<b>Categoría</b>

Fuente: Sala Situacional SESAN 2014

El índice de uso biológico de los alimentos alcanza una ponderación de 0.1625, ubicándolo en una categoría "B" lo cual refiere que es medianamente favorable para la población. Este se analiza a partir de las condiciones en que se encuentra el organismo infantil y que le permiten usar de la mejor forma posible los nutrientes que le aportan los alimentos. Los factores que influyen en el uso biológico de los alimentos son: el estado de salud, la forma de preparar los alimentos, los hábitos de higiene, la calidad de los alimentos y las condiciones del ambiente.

Las principales causas de morbilidad y mortalidad infantil son enfermedades prevenibles vinculadas a las condiciones del clima y cuidado de los hijos así como, a la higiene en la preparación de alimentos y el uso de agua segura, esto se debe a que una parte importante de la población se encuentra en condiciones de pobreza y pobreza extrema, aunado a la vulnerabilidad ambiental y otros factores socioeconómicos hacen que en sus familias se encuentren niños (as) en situación de desnutrición aguda o crónica.

<b>Índice Combinado de SAN</b>	<b>0.4666</b>	<b>Categoría</b>	<b>C</b>
--------------------------------	---------------	------------------	----------

El índice combinado de Seguridad Alimentaria y Nutricional se ubica en la categoría "C" con una puntuación de 0.4666, esto representa condiciones medianamente desfavorables en el municipio en cuanto a la evaluación de los cuatro pilares de la SAN. Aunque en los análisis realizados a los tres pilares antes descritos se hace referencia a que en el municipio existe disponibilidad de alimentos, accesibilidad y poca aceptabilidad y consumo de los mismos, los malos hábitos o prácticas de consumo y precarias condiciones sanitarias, especialmente en áreas rurales, hacen que su uso biológico se vea limitado y con ello se afecta la alimentación y nutrición de las familias, afectando de forma directa a los niños y niñas menores de cinco años. Las principales causas de morbilidad y mortalidad son enfermedades prevenibles vinculadas a las condiciones del clima, cuidado de los hijos así como, higiene en la preparación de alimentos y el uso de agua segura.

Es necesario promover prácticas alimentarias adecuadas y fortalecer los conocimientos en salud y nutrición a nivel del municipio para mejorar las condiciones SAN. El consumo de alimentos no nutritivos (bolsitas saladas, gaseosas, sopas instantáneas) afecta la calidad de la alimentación y tiene consecuencias en el estado nutricional de la familia. Es importante resaltar que las condiciones de saneamiento ambiental en el municipio no son adecuadas, no hay un sistema de recolección de desechos sólidos, las comunidades no cuentan con drenajes y el agua no es potable.

## 14. POTENCIALIDADES

<b>Proyectos Empresariales identificados</b>				
	<b>Proyecto</b>	<b>Ubicación</b>	<b>Situación</b>	<b>Actores Involucrados potencialmente</b>
1	Producción de miel	Parte baja del municipio	Idea	Alianza Público-Privada-Comunitaria
2	Producción de agua pura	Aldea Chayen	Idea	Alianza Público-Privada-Comunitaria
3	Hidroeléctrica comunitaria	Aldea Patí	Planificación	Alianza Público-Privada-Comunitaria
4	Hidroeléctrica San Rafael	Aldea Patí	Implementación	Alianza público-privada
5	Producción de aceite de macadamia	Finca Merceditas	Implementación	Alianza Privado-comunitaria
6	Producción de aguacate	Caserío El Nance	Implementación	Alianza Público-Privada-Comunitaria

Fuente: Investigación de Campo

<b>Proyectos identificados, enfocados en SAN</b>				
	<b>Proyecto</b>	<b>Ubicación</b>		<b>Actores Involucrados potencialmente</b>
1	Salud Materno infantil	11 comunidades	Planificación	Alianza Privado-comunitaria
2	Implementación de huertos familiares	Parte alta del municipio	Planificación	Alianza Público-Privada-Comunitaria

Fuente: Investigación de Campo

<b>Entidades de apoyo potencial a los Proyectos identificado</b>				
	<b>Entidad</b>	<b>Tipo</b>	<b>Apoyo</b>	<b>Nivel de Apoyo</b>
1	Programa MIPYME	Público	Financiamiento	Temporal
2	Grupo Gestor	Privado	Encadenamiento	De manera continua
3	Fundación San Rafael	Privado	Encadenamiento	De manera continua
4	Cooperación internacional	ONG	Financiamiento	En la etapa inicial
5	ANACAFE	Privado	Asistencia Técnica	De manera continua
6	FUNCAFE	Privado	Encadenamiento	Temporal

Fuente: Investigación de Campo

<b>Índice de Potencialidades</b>	<b>0.5222</b>	<b>Categoría</b>	<b>B</b>
----------------------------------	---------------	------------------	----------

El índice de potencialidades para el municipio de San Rafael Pie de la Cuesta se ubica en la categoría "B" alcanzando una puntuación de 0.5222 por lo cual existen condiciones medianamente favorables para la implementación de proyectos potenciales para el desarrollo del municipio. Es importante considerar que los proyectos atienden a las condiciones o ventajas comparativas propias del municipio y que le permitirán mejorar sus condiciones de producción y productividad, generando oportunidad de empleo e ingresos económicos para la población.

Es importante mencionar en el análisis de potencialidades para el fomento económico y la seguridad alimentaria del municipio que cada territorio o región presenta condiciones particulares que deben ser aprovechadas, pero también existen capacidades organizativas y socio empresariales que viabilizan los emprendimientos. Esta es la razón por la cual bajo similares características unas comunidades son más productivas que otras, por ello se deben promover programas de motivación y estímulo al trabajo colectivo.

La producción de miel, el polen, jalea real, propóleos, provenientes de las abejas (*Aphis mellifera*) es una de las potencialidades identificadas en la parte media y baja del municipio, derivadas de la existencia de plantaciones de café y frutales que proveen la materia prima necesaria.

La producción de aguacate es otra actividad promisoriosa, por la cantidad de árboles existentes, ya que se utiliza en asocio como sombra para el cultivo de café, además ya se cuenta con iniciativas comerciales en varias comunidades, pero se requiere de apoyo en procesos de organización y búsqueda de mercados a nivel regional y nacional.

La producción de agua pura en la aldea Chayen es una actividad económica que puede impulsarse tomando en cuenta que existen fuentes naturales de agua y que a través de un proceso de certificación de calidad o purificación puede implementarse y crear una marca del producto que le permita comercializarse a nivel local y regional.

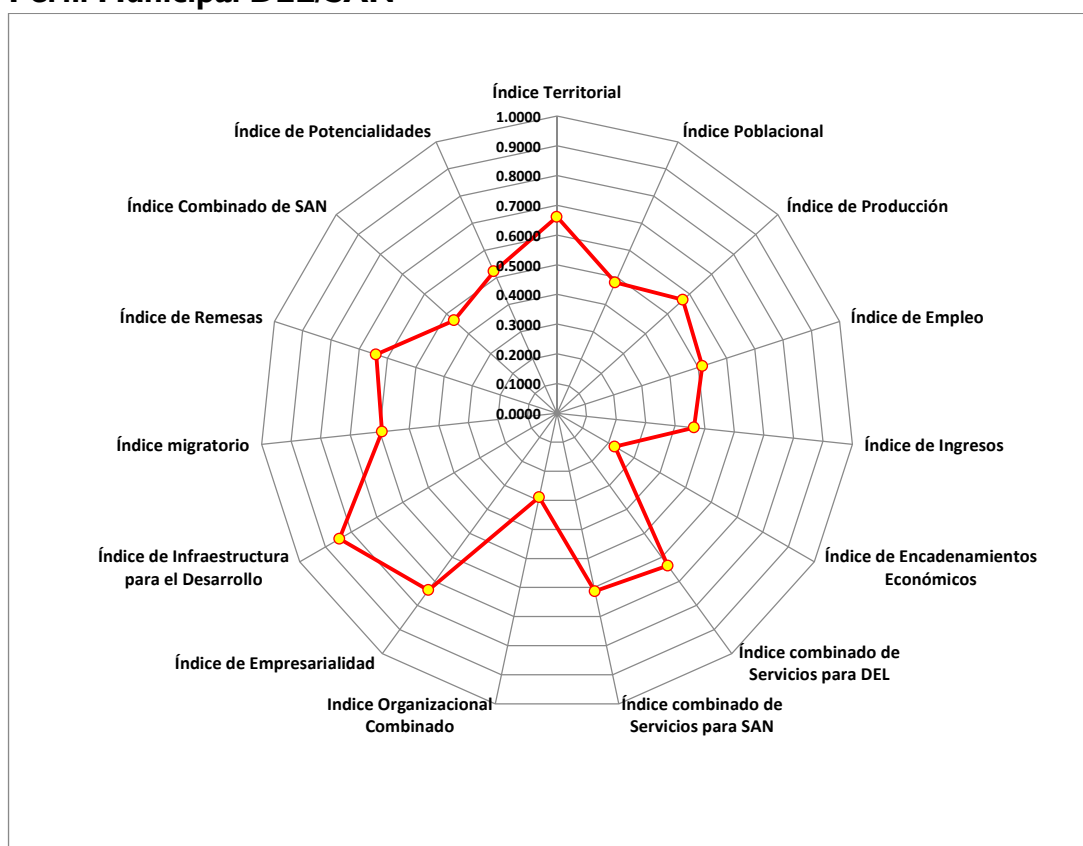
## 15. INDICADORES Y PERFIL MUNICIPAL

# de Indicador	Indicador	Indice	Categoría
1	índice territorial	0.6607	B
2	índice poblacional	0.4814	C
3	índice de producción	0.5703	B
4	índice de empleo	0.5144	B
5	índice de ingresos	0.4638	C
6	índice de encadenamientos económicos	0.2250	D
7	índice combinado de servicios para del	0.6348	B
8	índice combinado de servicios para san	0.6133	B
9	índice organizacional combinado	0.2891	C
10	índice de empresariedad	0.7365	B
11	índice de infraestructura para el desarrollo	0.8457	B
12	índice migratorio	0.5923	B
13	índice de remesas	0.6400	B
14	índice combinado de SAN	0.4666	C
15	índice de potencialidades	0.5222	B

**INDICE DEL/SAN COMBINADO 0.4651**

**CATEGORIA COMBINADO C**

### Perfil Municipal DEL/SAN



### **Perfil Municipal**

Los hallazgos más relevantes en relación a la situación económica con enfoque a seguridad alimentaria y nutricional del municipio de San Rafael Pié de la Cuesta son los siguientes: el territorio presenta demografía irregular, sus centros poblados son accesibles durante todas las épocas del año; es un municipio de paso cuya cabecera municipal está cercana de la cabecera departamental (27 kilómetros). Su clima es templado y lluvioso. Se ubica en la zonas de vida tipificada como cafetalera, derivado de ello sus comunidades más importantes económicamente se dedican la producción de café, macadamia, banano, plátano y actividades pecuarias como producción de ganado bovino, miel de abeja, cerdos y aves de engorde. En las comunidades más afectadas por la inseguridad alimentaria destacan problemas de desnutrición crónica y aguda, carencia de agua potable, insalubridad, y mala alimentación derivada de condiciones de pobreza y pobreza extrema. Los efectos del cambio climático más relevantes son el surgimiento de plagas en el café como la roya (*Hemillea vastatrix*) y los deslaves, deslizamientos y desbordamiento de ríos, que generan vulnerabilidad en las viviendas ubicadas en zonas de riesgo.

Su población es mayoritariamente ladina y habita mayoritariamente en el área rural, el nivel de analfabetismo es bajo, pero existe una brecha entre la cantidad de alumnos que alcanzan el nivel primario y básico y aquellos que cursan una carrera a nivel diversificado en el municipio, principalmente falta de recursos económicos y por abandono generado por la búsqueda de empleo o generación de ingresos en tareas agrícolas principalmente en fincas de café. El nivel de ingresos promedio mensual per cápita está por debajo de las necesidades económicas de las familias. A pesar de contar con cultivos de exportación, la producción se considera de subsistencia, debido a la poca capacidad técnica y dependencia de intermediarios para la comercialización.

Las principales causas de morbilidad y mortalidad son enfermedades prevenibles vinculadas a las condiciones del clima y cuidado de los hijos así como, a la higiene en la preparación de alimentos y el uso de agua segura. Existe preocupación en la actualidad por parte de las autoridades municipales, para reducir estas carencias, impulsando el desarrollo económico local a través del ecoturismo y actividades económicas derivadas, vigilar el estado nutricional de los grupos familiares, impulsar la lactancia materna, vigilar y controlar el enriquecimiento y fortificación de los alimentos, regular, vigilar y controlar los alimentos.

En cuanto al capital social se requiere de fortalecer la organización y participación de mujeres y jóvenes, además se debe estimular la formalización a efecto que cuenten con personería jurídica que les permita participar en iniciativas formales de desarrollo.

La transformación del cultivo de café en pergamino a café tostado y molido, así como la extracción de aceite de macadamia, es importante pero las cantidades que se están transformando son relativamente pequeñas. En el municipio existen potencialidades que pueden aprovecharse tomando en cuenta la vocación del territorio.



## 16. CONCLUSIONES

- El municipio de San Rafael Pie de la Cuesta presenta condiciones logísticas para el impulso a actividades productivas y comerciales debido a su posición geográfica, accesibilidad, clima y riquezas naturales como ríos y bosques.
- Presenta porcentajes altos de pobreza y pobreza extrema, así como una alta densidad poblacional lo cual incide en una fuerte presión sobre los recursos y servicios existentes esto genera limitaciones importantes en cuanto a salud, educación e ingresos para la mayoría de la población. La brecha de salario entre hombres y mujeres es alta y ambos no perciben lo correspondiente a un salario mínimo. La seguridad alimentaria y nutricional presenta debilidades, por ello se observan importantes niveles de desnutrición crónica y aguda en su población infantil. De las 19 comunidades, 16 presentan riesgos de inseguridad alimentaria y nutricional
- De los alumnos que cursan el nivel de escolaridad primaria y básica, solo un tercio estudia el nivel diversificado, principalmente por la necesidad de generar recursos para apoyar la economía familiar, y por la carencia de centros de formación a este nivel.
- Dentro de los cultivos agrícolas que sobresalen se encuentra la producción de café, macadamia, banano, plátano, frutales, y granos básicos como maíz y frijol, así como hortalizas que se producen en la parte alta del municipio. Las condiciones climáticas favorecen la adaptación de especies pecuarias como ganado bovino para carne, leche y de doble propósito, cerdos, producción de aves de engorde, tilapias y producción de miel. Dentro de sus recursos destaca el recurso hídrico, así como los recursos forestales, suelo, clima y posición geográfica como municipio fronterizo, que al ser bien aprovechados pueden contribuir a mejorar la economía local por medio de la implementación de iniciativas complementarias como el ecoturismo.
- En el municipio destacan organizaciones que están constituidas en asociaciones gremiales y cooperativas agrícolas, de ahorro y crédito. No obstante, el nivel de organización de mujeres y jóvenes es bajo y no cuentan con personería jurídica que les permita tener acceso a oportunidades financieras o convenios. El sector de comercio y servicios representa una actividad económica fuerte en el municipio aunque los niveles de asociatividad son bajos.
- La producción, transformación y comercialización de café y macadamia se realizan a nivel de fincas grandes. Los pequeños productores aún carecen en su mayoría de estos beneficios. Las potencialidades agropecuarias, turísticas y energéticas son variadas, responden a las ventajas comparativas del territorio pero requieren de procesos previos de sensibilización, organización y asistencia técnica para favorecer su viabilidad.
- Por su relieve quebrado presenta amenazas permanentes por derrumbes, deslizamientos, temporales y crecidas de ríos en la parte baja, en especial por la ubicación de viviendas asentadas en laderas y a la orilla de ríos, carreteras y caminos. Las plagas en cultivos derivados del cambio climático son muy significativas, la población que se ve afectada constantemente por la vulnerabilidad ambiental representa el 16% del total.

## 17. RECOMENDACIONES

Finalizado el proceso y análisis de cada uno de los índices del Diagnóstico sobre Desarrollo Económico Local -DEL- con Enfoque a Seguridad Alimentaria y Nutricional -SAN- del municipio de San Rafael Pie de la Cuesta, San Marcos, es importante tomar en cuenta las siguientes recomendaciones:

- Estimular la educación técnica ocupacional y con ello la empresariedad local fomentando la participación activa de jóvenes, hombres y mujeres en actividades económicas
- Promover espacios y estímulos para la organización de grupos de mujeres y jóvenes con fines productivos, tomando como base los procesos iniciados desde la Oficina Municipal de la Mujer, MINECO y la mesa municipal de Competitividad y otras organizaciones de apoyo existentes en el municipio.
- Propiciar encadenamientos productivos, en especial los relacionados con producción de café tostado y molido, miel, derivados pecuarios y otros que cuentan con una base organizativa pero requieren de asistencia técnica y estudios de mercado para determinar potenciales compradores.
- Se deben establecer planes y políticas de desarrollo económico para el municipio, promovidos con un enfoque integrador, posibilitando que la participación coordinada y consciente de los actores públicos, privados y de cooperación genere resultados positivos para todos los participantes.
- La seguridad alimentaria y nutricional debe abordarse conjuntamente entre la sociedad civil, autoridades públicas y cooperación internacional, fundamentada en procesos integrales para que en un mediano plazo se puedan reducir los índices de desnutrición crónica y aguda que afecta a la población infantil del municipio.
- Es importante promover la creación de una oficina municipal forestal y de prevención de riesgos para generar políticas públicas que incidan en la conservación de los recursos y la protección de las familias y sus bienes.
- Mejorar la infraestructura vial y productiva para establecer condiciones que permitan la mejora e incremento de la producción del municipio, especialmente de café, papa, hortalizas y hongos.
- Desarrollar programas de formación técnica-productiva a nivel del municipio y con ello la empresariedad local, para favorecer mejores oportunidades a la población para optar a trabajos mejor remunerados.
- Promover espacios y estímulos para la organización de grupos de mujeres y jóvenes con fines productivos, tomando como base los procesos iniciados desde la Oficina Municipal de la Mujer y organizaciones locales.
- Estimular los encadenamientos productivos, en especial los relacionados con producción de café, papa y hortalizas, ya que cuentan con una base organizativa pero requieren de asistencia técnica para fortalecer su comercialización.
- Promover el diseño de un plan de gestión riesgo para el municipio que contribuya a mejorar las condiciones productivas y de SAN.
- Promover el diseño de una estrategia para mejorar el consumo de los alimentos nutritivos en el municipio así como las prácticas alimentarias saludables.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**NEXOS LOCALES**  
Para La Gobernabilidad Responsable

“La realización de esta publicación fue posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos de América proporcionado a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). El contenido aquí expresado no necesariamente refleja las opiniones de la USAID o del Gobierno de los Estados Unidos de América”