



**“VALORANDO CADA VOZ Y PARTICIPACIÓN”**



# DIAGNOSTICO DEL

## *San Lorenzo, San Marcos*

Realizado por: Cecilia Palacios y Leonel Ixcoy  
Consultores

Coordinado por: Otoniel Mora  
Especialista DEL

USAID NEXOS LOCALES  
Contract No. AID-520-C-14-00002  
Enero, 2016

Sede Central  
12 Avenida I-48, Zona 3  
Casa de Piedra  
Teléfonos:  
(502) 77630935 • (502) 77630940  
Quetzaltenango  
Guatemala

Sede Regional  
Sector 4, 00-38, zona II.  
Cambote Huehuetenango  
Teléfono:  
(502) 79344207



## CONTENIDO

Siglas y Acrónimos .....	3
Mensaje de la Directora .....	4
1. ANTECEDENTES .....	5
2. INTRODUCCION .....	7
3. Metodología utilizada en el Diagnóstico DEL/SAN.....	8
4. TERRITORIO .....	10
5. poblacion .....	15
6. Producción, Empleo e Ingresos .....	19
7. Encadenamientos Económicos .....	28
8. Servicios Públicos y Privados para DEL y SAN.....	30
9. Capital Social y Organizacional .....	34
10. Empresarialidad .....	38
11. Infraestructura para el Desarrollo.....	42
12. Migración y Remesas .....	45
13. Seguridad Alimentaria y Nutricional.....	47
14. Potencialidades.....	51
15. Indicadores y Perfil Municipal .....	53
16. Conclusiones .....	55
17. Recomendaciones.....	56

## SIGLAS Y ACRÓNIMOS

<b>AGEXPORT</b>	Asociación Guatemalteca de Exportadores
<b>ANACAFÉ</b>	Asociación Nacional del Café
<b>COCODE</b>	Consejo Comunitario de Desarrollo
<b>COFETARN</b>	Comisión de Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales
<b>COMUDE</b>	Consejo Municipal de Desarrollo
<b>COMUSAN</b>	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>DEL</b>	Desarrollo Económico Local
<b>DMP</b>	Dirección Municipal de Planificación
<b>FUNCAFE</b>	Fundación del Café
<b>INTECAP</b>	Instituto Técnico de Capacitación y Productividad
<b>MAGA</b>	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
<b>MIDES</b>	Ministerio de Desarrollo
<b>MINECO</b>	Ministerio de Economía
<b>MSNM</b>	Metros sobre el nivel del mar
<b>MSPAS</b>	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
<b>OMM</b>	Oficina Municipal de la Mujer
<b>PEA</b>	Población Económicamente Activa
<b>SAN</b>	Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>SESAN</b>	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>USAID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

## **MENSAJE DE LA DIRECTORA**

Quetzaltenango, Guatemala, enero del 2016

Respetable Corporación Municipal

Es un gusto para mí, como Directora del Proyecto Nexos Locales, financiado por la Agencia Internacional de Desarrollo del Gobierno de los Estados Unidos de América –USAID–, poder saludarles en el inicio de un nuevo período de Gobierno Municipal.

El propósito de presentarles este documento que resume el Diagnóstico de la Economía Local y las condiciones de Seguridad Alimentaria de su Municipio, es que pueda ser utilizado por ustedes como base para las acciones de planificación y formulación de estrategias de desarrollo y búsqueda de soluciones a la problemática.

El Diagnóstico realizado es una contribución técnica de nuestro proyecto, llevado a cabo en conjunto con personas clave de su municipio, principalmente quienes se desempeñan en las unidades técnicas de la Municipalidad (Dirección Municipal de Planificación y Oficina Municipal de la Mujer), así como Comisiones Municipales (COMUSAN, etc.), personal técnico de entidades públicas que operan en el Municipio, miembros de ONG's y particularmente, representantes del sector económico local y personas que son parte de organizaciones económicas, como cooperativas, asociaciones, empresas privadas y microempresas.

Estamos conscientes de que un diagnóstico difícilmente logra ser completo, pero sabemos que nuestra contribución será de mucha utilidad para el desarrollo de sus comunidades, por lo que esperamos que pueda ser aprovechado adecuadamente.

Con mi mejor deseo por el éxito de su gestión al frente de su Municipio.

Les saludo cordialmente,

Connie Paraskeva  
Directora Proyecto  
Nexos Locales

## I. ANTECEDENTES

Todas las estrategias de cambio y planes de desarrollo necesitan una base firme de información sobre la situación actual. Es necesario saber cómo estamos, para saber lo que necesitamos hacer para llegar a donde queremos llegar. Esa sencilla razón es el “por qué” del interés de Nexos Locales en contribuir con la realización de este diagnóstico de la economía local y las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional.

Nexos Locales se planteó la realización de este diagnóstico como parte de las actividades de su primer año de actividades. El proceso se llevó a cabo en el período de junio a septiembre del 2015.

Se planificó el diagnóstico para ser realizado en 30 municipios del altiplano occidental del país, en que Nexos Locales tiene cobertura. No obstante, se llevó a cabo solamente en 29 de ellos, ya que no fue posible hacerlo en Santa Cruz Barillas, Huehuetenango.

Durante la realización de las actividades del diagnóstico se contó con la activa participación de personal técnico de las Municipalidades, especialmente quienes laboran en las oficinas técnicas, es decir, Dirección Municipal de Planificación –DMP-, Oficina Municipal de la Mujer –OMM-, Oficina Municipal de Agua (donde se cuenta con ella, etc.), quienes facilitaron las condiciones para convocatoria y realización de talleres y grupos focales de análisis y discusión de los temas de interés para el diagnóstico.

Igualmente se contó con la participación de personal de Organizaciones No Gubernamentales relacionadas con actividades económicas (organizaciones micro financieras, de capacitación, bancos, etc.) y con la seguridad alimentaria (entidades de salud, etc.). Muy importante fue la participación del sector económico local (microempresarios, agricultores), especialmente quienes forman parte de organizaciones económicas (cooperativas, asociaciones, etc.), que aportaron sus puntos de vista sobre la situación actual y sobre las perspectivas y oportunidades para la localidad.

El proceso fue facilitado por un equipo de 8 consultores técnicos (4 enfocados en los temas DEL y 4 en los temas SAN), 2 consultores especialistas que supervisaron el proceso (1 especialista en DEL y una especialista en SAN), bajo la coordinación todos, del Especialista DEL del Proyecto Nexos Locales.

Para procesar la información recabada y construir con ella indicadores de situación y lograr proyectar algunas líneas de intervención, se desarrolló una pequeña herramienta informática, basada en una “hoja electrónica” que denominamos ELSA (Economía Local y Seguridad Alimentaria). Con ELSA se han producido los índices que representan la situación de cada variable de estudio y de esa manera se cuenta con una imagen de cada municipio, que permite visualizar las posibles intervenciones futuras.

Como bien es sabido, el período en que se llevó a cabo el diagnóstico, inevitablemente coincidió con el la última etapa de la campaña electoral presidencial que culminó con las elecciones de septiembre del 2015. Eso representó durante el proceso algunas dificultades que entre otras cosas, obligaron a modificar fechas para las actividades, limitaron la participación de algunas personas o sectores clave, pero en ningún caso significó la cancelación de alguna actividad, de tal manera que se logró cumplir a cabalidad con las tareas previstas.

No obstante todos los esfuerzos realizados, estamos conscientes de que el proceso de diagnóstico puede siempre tener imprecisiones y fallas involuntarias, pero consideramos que a pesar de eso, constituye una importante contribución al proceso de Desarrollo Económico Local, enfocado en la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

La información que ha producido este diagnóstico puede ser utilizada como insumo para los procesos de planificación subsiguientes.

## 2. INTRODUCCION

La idea fundamental del Desarrollo Económico Local -DEL- es la de lograr un proceso de mejoramiento de las condiciones generales de vida de la población de una localidad (un municipio, por ejemplo), con base en las características propias de la misma localidad (el territorio, el clima, la ubicación, etc.), el fortalecimiento de las capacidades de la población económicamente activa (su formación técnica para la producción, para la empresa, para el comercio, etc.), las capacidades organizativas locales (mejoramiento de las cooperativas y asociaciones que tienen fines económicos, la participación de la juventud, el involucramiento de la mujer, etc.), la identificación y/o fortalecimiento de actividades y sectores productivo-comerciales y el mejoramiento de su participación en los mercados locales, regionales, nacionales y otros (desarrollo de cadenas económicas), así como desarrollo y adaptación de tecnologías apropiadas que permitan el mejor aprovechamiento de los recursos locales y su adecuada conservación y renovación. Todo esto debe dar como resultado la generación de empleos y el incremento de ingresos para la población.

Por esto requiere que los servicios de educación, capacitación, financiamiento, etc. se enfoquen principalmente en las actividades económicas que resulten ser las de mayor potencial para la localidad. El proceso de Desarrollo Económico Local solamente puede lograrse con la participación activa de la población local, pero sobre todo, con la implementación de Políticas desde el Gobierno Local (municipal) que orienten el proceso. Es importante contar con asesoría y apoyo externos, pero sin el protagonismo de los sectores económicos y el Gobierno de la localidad, el proceso no puede alcanzarse.

Una consecuencia muy importante que se espera que pueda lograr el desarrollo económico local es mejorar los niveles de seguridad alimentaria y nutricional, como resultado de que las familias cuenten con más recursos, y los puedan utilizar en mejorar su dieta alimenticia, en cantidad, diversidad y calidad. Es muy probable también, que lograr mejores niveles de seguridad alimentaria requiera desarrollar conocimientos y capacidades en nutrición para la población, lo que se debe considerar también parte del proceso de Desarrollo Local.

Para iniciar un proceso de Desarrollo Económico Local -DEL- es necesario conocer cuál es la situación del municipio, es decir, de su territorio, su población, sus actividades económicas, los servicios con que se cuenta para el mejoramiento de las actividades económicas, el acceso a mercados, la capacidad organizativa, etc.

Por esta razón se desarrolló con apoyo del Proyecto Nexos Locales, este Diagnóstico de la Economía Local y la Seguridad Alimentaria, como etapa previa para la Planificación de un Proceso DEL en el Municipio.

El Diagnóstico DEL/SAN produjo y analizó información sobre 15 variables importantes para el Desarrollo Económico y la Seguridad Alimentaria en cada municipio (que se listan en el apartado "Metodología"), con lo que se establece la situación de la localidad, como contribución para contar con un punto de partida para la planificación y la identificación de estrategias y acciones a implementar dentro de un proceso de Desarrollo Económico Local, enfocado en la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

### 3. METODOLOGÍA UTILIZADA EN EL DIAGNÓSTICO DEL/SAN

El Diagnóstico DEL/SAN se llevó a cabo durante los meses de junio y septiembre del año 2015, en 29 Municipios del Occidente de Guatemala.

El proceso incluyó varias actividades, tanto de campo directamente, como de revisión y consulta de información documental y estadísticas oficiales.

Dentro de las actividades de campos se realizaron entrevistas a Autoridades Municipales, representantes de instituciones públicas, informantes clave de diferentes sectores relacionados con la economía local y la seguridad alimentaria. Así mismo se realizaron dos Grupos Focales de discusión, uno para la temática DEL y uno para la temática SAN, en que participaron miembros de organizaciones relacionados con el tema, representantes de instituciones que trabajan en la localidad, tanto públicas como privadas y ONG's. La etapa de campo concluyó con un Taller DEL, en que se discutieron los hallazgos y se analizaron las perspectivas y potencialidades de la localidad. Toda la información resultante se procesó a través del instrumento ELSA (aplicación desarrollada para el efecto), con la que se produjeron 15 índices que miden la situación en cada una de las siguientes 15 variables de estudio:

1. Territorio: la vocación del territorio, su accesibilidad, su distancia, su aislamiento, su vulnerabilidad.
2. Población: la diversidad poblacional, su composición por género, por población indígena y no indígena, su población joven, su analfabetismo y escolaridad. Pobreza.
3. Producción: tipo de producción, volúmenes, diversidad.
4. Empleo: tipo de empleos, cantidad, sectores económicos
5. Ingresos: volúmenes de ingresos, ingreso per cápita, relación con la canasta básica. Pobreza
6. Encadenamientos económicos: existencia de encadenamientos económicos y su funcionamiento.
7. Servicios para DEL y para SAN: capacidad instalada público privada para facilita el DEL y SAN
8. Servicios para DEL y para SAN: capacidad instalada público privada para facilita el DEL y SAN
9. Índice organizacional: el capital social. Organizaciones locales civiles y económicas.
10. Empresarialidad: capacidad para emprender actividades económicas. Tipo de empresas, mercados
11. Infraestructura para el desarrollo: infraestructura para el desarrollo (caminos, electricidad, agua, etc.
12. Migración: nivel de migración, nacional/internacional. Tipo de migrantes (hombres, mujeres, jóvenes)
13. Remesas: volumen de remesas, periodicidad, dependencia aspecto de las remesas, uso de las remesas
14. Seguridad alimentaria: disponibilidad de alimentos, Acceso, Aceptabilidad y consumo, Uso biológico.
15. Potencialidades: identificación de potenciales económicos que generen efectos positivos en SAN.



Cada índice fue clasificado además en cuatro categorías (salvo donde se indique algo diferente):

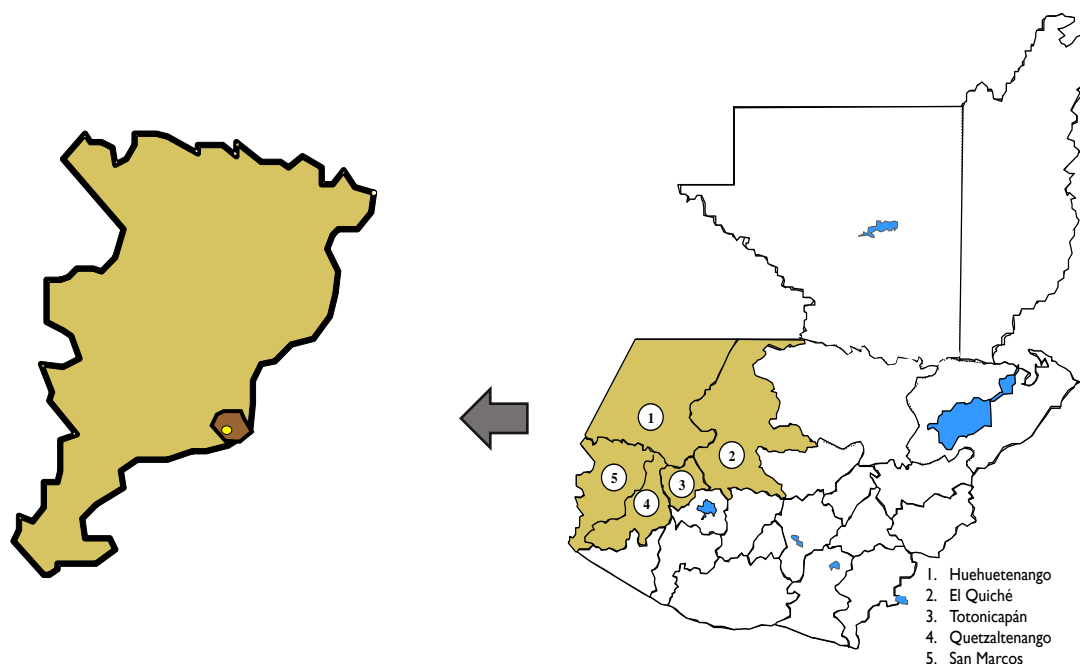
- Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

Las categorías de los índices corresponden a una escala de 0.0000 a 1.000, en que cada categoría significa un incremento de 0.2500 puntos, salvo en el caso en que se indique algo diferente, por ejemplo en el Índice de Migración en que la escala está medida a la inversa, debido a considerar que la migración como tal, genera más efectos negativos que positivos al territorio.

Con los 15 índices correspondientes a cada variable estudiada se construyó el Perfil DEL/SAN del Municipio, que facilita la visualización de la situación de cada variable y el Municipio en general en función de DEL y SAN. El índice combinado DEL/SAN permite ubicar al Municipio en una posición específica de desarrollo económico, dentro del panorama de los 29 municipios estudiados.

## 4. TERRITORIO

Departamento:	San Marcos
Municipio:	San Lorenzo
Clúster:	CR3



<b>Información general del municipio:</b>	San Lorenzo
Extensión:	25.00km <sup>2</sup>
Distancia hacia la cabecera departamental	23 km
Categoría de la distancia A:	1
Distancia hacia la capital del país	275km
Categoría de la distancia B:	3
Accesibilidad vía terrestre	Accesible
Aislamiento territorial	Medio
Altura sobre el nivel del mar	1600 msnm
Vocación principal del territorio	Agricultura
Clima:	Frio, Lluvioso

<b>Geografía colindancias:</b>	San Lorenzo
Norte	Comitancillo
Sur	San Pedro Sacatepéquez
Oriente	Río Blanco
Occidente	San Marcos
Rios:	Xalcate, Paconché, Río Hondo, Santa Rosa, Ixcamal
Montañas	N/A
Volcanes	N/A
Lagos/Lagunas	N/A

Fuente: Investigación de Campo

<b>Centros Poblados</b>	<b>Cantidad</b>
Pueblos/Villas	1
Aldeas	6
Caseríos	5
Cantones	N/A
Parajes	N/A
Otros*	10
<b>Total</b>	<b>22</b>

\* Puede ser finca, colonia, parcelamiento

Idiomas que se hablan localmente	Mam y español
----------------------------------	---------------

#### Ubicación del Municipio en la Clasificación de Medios de Vida

Agricultura de subsistencia
N/A
N/A
N/A

Fuente: Perfiles de Medios de Vida. USAID

<b>Índice Territorial</b>	<b>0.6190</b>
<b>Categoría</b>	<b>B</b>

**5 PRINCIPALES CENTROS POBLADOS POR RAZONES ECONÓMICAS (VENTAJAS ECONÓMICAS)**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Actividad Económica	Acceso a agua	Población Favorecida	Tasa poblacional
Aldea Santa Rosa	3 Km	Accesible	Producción de col de Bruselas	No	3000	24.14%
Aldea Corinto	6 Km	Accesible	Cultivo de papa	sí	1500	12.07%
Aldea Pancho de León	5 Km	Accesible	Cultivo de papa	sí	1200	9.66%
Aldea Cerro Grande	7 Km	Accesible	Hortalizas	sí	800	6.44%
Aldea Río Hondo	4 Km	Accesible	Cultivo de brócoli	No	750	6.04%

Fuente: Investigación de Campo

**5 CENTROS POBLADOS CON MAYORES PROBLEMAS ALIMENTARIOS Y NUTRICIONALES.**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Problemática enfrentada	Acceso a agua	Población afectada	Tasa poblacional
Aldea Santa Rosa	4 Km	Accesible	Aceptabilidad	Sí	450	3.6%
Caserío Asoleadero Nueva Esperanza	4.5 Km	Accesible	Aceptabilidad	No	250	2.0%
Sector Bolol	4.5 Km	Accesible	Acceso a alimentos	Sí	275	2.2%
Cantón Liberia	3.5 Km	Accesible	Disponibilidad	No	350	2.8%
Aldea Corinto Zacualpa	2 Km	Accesible	Acceso a alimentos	No	330	2.7%

Fuente: Investigación de Campo

**5 CENTROS POBLADOS MÁS AFECTADOS POR EL CAMBIO CLIMÁTICO**

Nombre	Distancia a la Cabecera Municipal	Acceso	Tipo de vulnerabilidad	Población afectada	Tasa poblacional
Caserío la Ciénaga	6 Km	Accesible	Deslizamientos	400	3.2%
Caserío Ixcamal	12 Km	Accesible	Deslizamientos	375	3.0%
Caserío Paconché	8 Km.	Accesible	Deslizamientos	250	2.0%
Aldea Cerro Grande	7 Km	Accesible	Deslaves	800	6.4%
Aldea Río Hondo	4 Km	Accesible	Deslaves	750	6.0%

Fuente: Investigación de Campo

### ***El territorio, sus características, potencialidades y vulnerabilidad***

El municipio se ubica al norte del altiplano del departamento de San Marcos. Su índice territorial se encuentra en la categoría "B". Presenta condiciones medianamente favorables para el impulso de la economía local, derivado de sus condiciones de accesibilidad, bajo aislamiento y cercanía a la cabecera departamental. Todas las comunidades presentan accesibilidad, con carreteras transitables en toda época del año. Administrativamente se identifican siete microrregiones de acuerdo con su ubicación. El municipio es recorrido por ríos de pequeño caudal que son utilizados por los comunitarios para proyectos de mini riego, lavar ropa, consumo familiar o actividades de recreación en algunos casos.

El municipio cuenta actualmente con cinco fuentes, que abastecen de agua a la mayor parte de la población, está bajo la influencia del río Cuilco dicha cuenca está compartida por los departamentos de Quetzaltenango y San Marcos. De acuerdo a la información obtenida en el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, en el municipio se encuentran los siguientes ríos: Xalcate, Paconché, Río Hondo, Santa Rosa, Ixcamal, Los Calderones, Pachán y La Ciénega, además de riachuelos como La Ciénega, Santa Rosa, EL Dique y Posa Verde.

Este recurso hídrico es aprovechado por las comunidades con potencial económico (Santa Rosa, Corinto, Pancho de León, Cerro Grande y Río Hondo) que se dedican a cultivos agrícolas como papa, brócoli y col de bruselas, que con asistencia técnica adecuada en la implementación de buenas prácticas agrícolas e implementación de estrategias de marketing adecuadas, pueden dinamizar la economía local. Posee recursos naturales como zonas con cobertura forestal, con fauna y flora, sobre todo en la parte de las cuencas a las que pertenece el municipio, sin embargo, la presión que se ejerce sobre la explotación de los mismos como consecuencia del crecimiento de la población, y la expansión que tendrán los centros poblados más importantes, modificarán en el corto plazo la disposición. Así también se necesita determinar cuáles serán los criterios que tendrán que implementar el gobierno local para evitar que sobre lugares no adecuados se erijan viviendas que representen peligro para sus habitantes, dados los cambios en el ambiente como consecuencia del cambio climático global. En el área rural, el potencial del suelo es forestal, de allí surge la necesidad de implementar la oficina municipal forestal que vendría a incidir en el impulso de políticas públicas locales que garanticen la conservación del recurso bosque y evitar la contaminación por desechos sólidos y líquidos que a futuro.

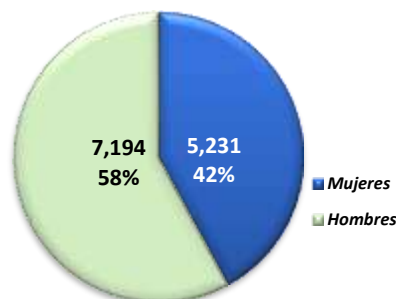
De las 22 comunidades 16 se encuentran con problemas de seguridad alimentaria y nutricional debido a sus condiciones socioeconómicas, como la falta de fuentes de empleo que dificulta el acceso a una alimentación de calidad que garanticen el desarrollo físico y psicológico adecuado especialmente en la población infantil. Derivado de su altitud (1,600 metros sobre el nivel del mar) y su relieve montañoso, se ha establecido que la vocación de los suelos es con fines forestales, pero el manejo inapropiado en cuanto a prácticas de conservación ha provocado una serie de alteraciones como erosión, deforestación, agotamiento de acuíferos, entre otros. El caudal ha disminuido considerablemente debido a la deforestación. Otra problemática es la contaminación por desechos líquidos y uso de agroquímicos del área agrícola, viéndose los efectos en las poblaciones que se ubican en la parte media y baja (La Ciénega, Ixcamal, Paconche, Cerro Grande y Río Hondo).

El municipio presenta un nivel de riesgo alto, dado el nivel de amenazas y vulnerabilidad, siendo las más fuertes los derrumbes, deslizamientos como consecuencia de los temporales, la vulnerabilidad por la ubicación de las viviendas que están asentadas sobre superficies quebradas y a las orillas de las carreteras y en el tema ambiental no existen programas y planes para proteger los recursos naturales del municipio que se encuentra también susceptible a sequías y heladas. Las zonas de mayor riesgo del municipio, con la integración de los indicadores e índices de las variables de desastres naturales, áreas degradadas, niveles de exclusión social y actividades de productividad son las comunidades de cabecera municipal, aldea Pueblo

Viejo, aldea Las Manzanas, aldea Pancho de León, sin embargo hay que darles mayor atención a comunidades con alto riesgo como Cerro Grande, aldea Talquichó, La Ciénaga, Corinto y Nuevo México en el área urbana.

## 5. POBLACION

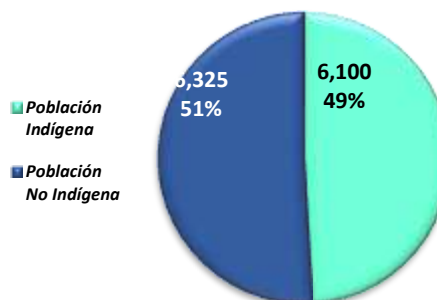
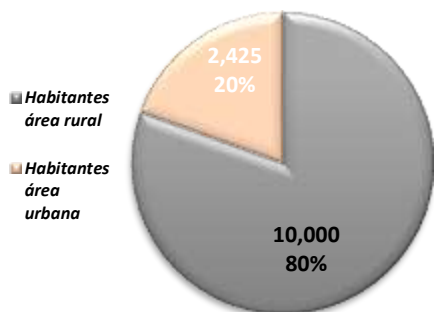
Población Total	12,425	100%
Mujeres	5,231	42%
Hombres	7,194	58%



Densidad población: 497.00 Hab/Km2

Fuente: Investigación de campo

Área	Personas	%	Área	Personas	%
Habitantes área rural	10,000	80%	Población indígena	6,100	49%
Habitantes área urbana	2,425	20%	Población no indígena	6,325	51%



Población de 15 a 29 años

3,924	31.58%
-------	--------

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

Mujeres jóvenes

2,127	17.12%
-------	--------

Hombres jóvenes

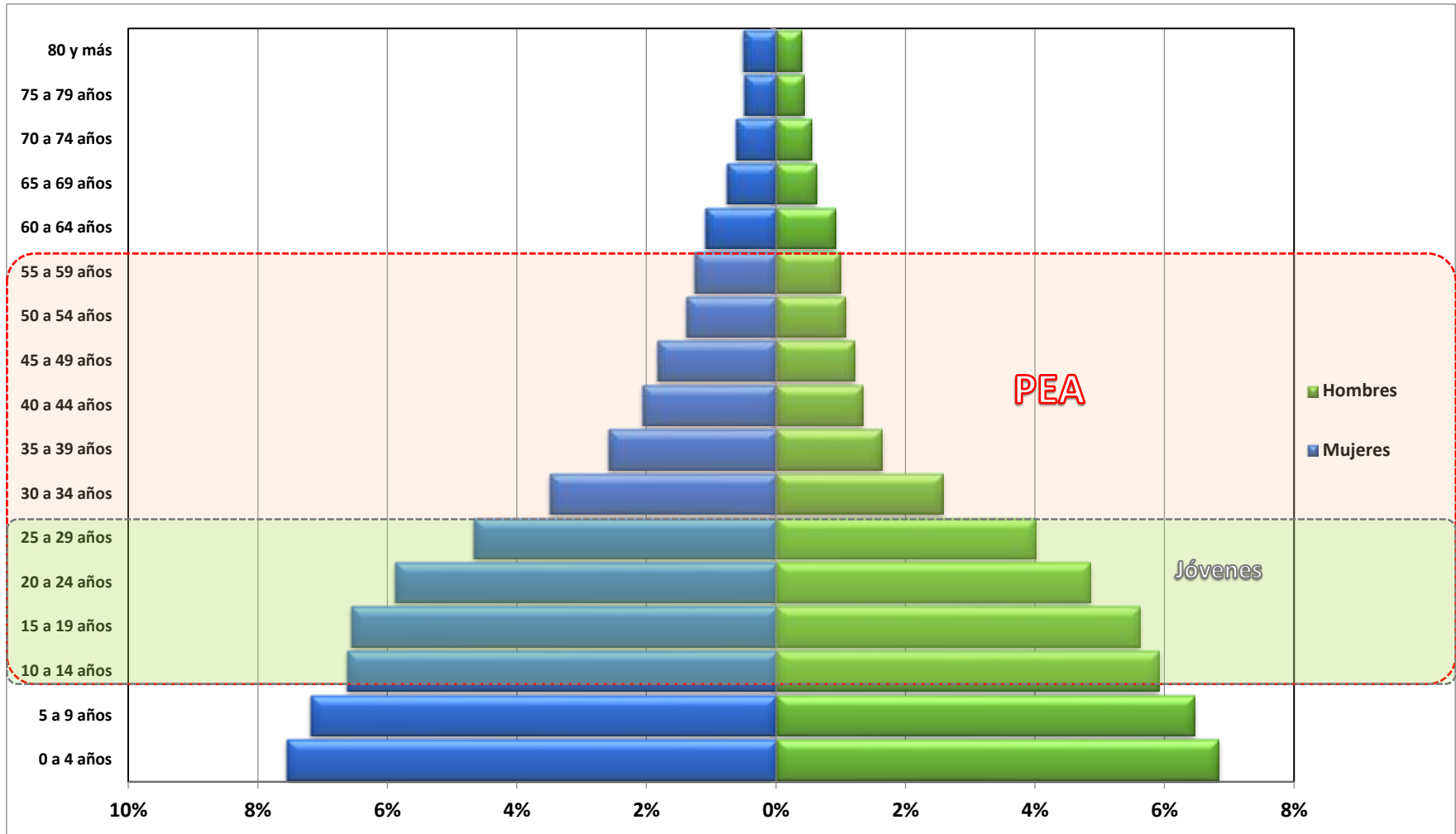
1,797	14.46%
-------	--------

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

### Oportunidades y limitaciones para la población joven:

La población joven representa el 32% del total y presenta limitaciones significativas como la carencia de centros de formación a nivel diversificado y en especial de formación técnica u ocupacional que les permitan generar oportunidades de empleo o autoempleo a nivel local. La Oficina Municipal de la Juventud está promoviendo la organización y capacitación, así como la creación de la Política Municipal de la Juventud que será la base para priorizar acciones en función de la problemática expuesta.

### Pirámide poblacional





Total crecimiento poblacional	2.80% anual
Número de personas por vivienda	8
Número de hijos por mujer	6
Hacinamiento	Medio

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

	Personas	%
<b>Analfabetismo</b>	<b>476</b>	<b>6%</b>
<b>Analfabetismo Mujeres Jóvenes</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	137	1.10%
<b>Analfabetismo Hombres Jóvenes</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	116	0.93%
<b>Escolaridad primaria y básica</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	2,765	85%
<b>Escolaridad primaria y básica, Mujeres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	1,459	11.75%
<b>Escolaridad primaria y básica, Hombres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a proyecciones de población 2014 de INE y CONALFA 2014</i>	1,306	10.51%
<b>Escolaridad diversificada</b>	393	26%
<b>Escolaridad diversificada, Mujeres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	104	0.84%
<b>Escolaridad diversificada, Hombres</b> <i>Fuente: Elaboración propia en base a datos de MINEDUC y del INE</i>	289	2.32%
<b>Pobreza</b> <i>Fuente: PDM y SEGEPLAN</i>	10,375	84%
<b>Pobreza extrema</b> <i>Fuente: PDM y SEGEPLAN</i>	4,052	33%
<b>Población Economicamente Activa</b>	6590	100%
<b>PEA empleada</b> <i>Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014</i>	2,361	36%
<b>PEA desempleada</b> <i>Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014</i>	4229	64%

Índice Poblacional	<b>0.4067</b>
Categoría	<b>C</b>
Índice de Desarrollo Humano	<b>0.5610</b>

### ***Análisis crítico de la Población, sus características, potencialidades y vulnerabilidad***

El índice poblacional del municipio es de categoría "C" que significa que la población cuenta con condiciones medianamente desfavorables para el desarrollo económico local, situación que no le permite mejorar los índices de seguridad alimentaria y nutricional. Su tasa de crecimiento poblacional es superior a la media nacional lo cual provocará mayor demanda de servicios en el futuro, así como ampliación de la frontera agrícola y agotamiento de los recursos.

El municipio responde a la conformación multiétnica, multilingüe y pluricultural de Guatemala. La población indígena se concentra en el área rural, donde sus prácticas agrícolas, costumbres y tradiciones están relacionadas a la cosmovisión maya, en el casco urbano y algunas aldeas especialmente Santa Rosa de Lima se concentra la población no indígena, con ascendencia peninsular, dadas las costumbres y la fisonomía de los habitantes.

La población habla el español en un 40%; el idioma Mam lo practican en un 25%; se tiene conocimiento de que el 35% de los habitantes hablan los dos idiomas, en la actualidad se respeta esta condición multilingüe, hablándose con mayor rigor por parte de las comunidades y las autoridades edilicias.

En los grupos focales y en el taller DEL/SAN se comentó que las mujeres no tienen mayor participación e incidencia en el ámbito político institucional, por ello es necesario dar apertura y fortalecer las capacidades; así como las de las organizaciones locales para lograr mayor participación en los procesos de toma de decisión en el ámbito comunitario y municipal.

El índice de analfabetismo del municipio es bajo en comparación con el departamental esto se puede aprovechar para la formación del recurso humano y tecnificación de las actividades productivas que permitan la generación de ingresos.

La tasa de escolaridad a nivel primario y básico es alta en comparación con la de nivel diversificado, esto debido a las limitaciones que tienen que enfrentar los estudiantes tales como la falta de acceso a institutos de este nivel en las comunidades y de recursos económicos para trasladarse a la cabecera municipal agravado porque en muchos casos los jóvenes se involucran a temprana edad en actividades laborales que los obligan a emigrar tanto al interior del país como a México o Estados Unidos.

Según información contenida en Plan de Desarrollo Municipal, el Índice de Desarrollo Humano –IDH– determinado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD– que abarca y combina los índices de salud, educación e ingresos; para el municipio de San Lorenzo es de 0.561, que se encuentra por debajo del Índice de Desarrollo Humano del departamento de San Marcos que es del 0.583%, y abajo del índice de desarrollo humano del país que es de 0.640.

En cuanto a la información que brindan los mapas de la pobreza y ENCOVI 2011, la calidad de vida de los habitantes es muy baja, es decir que existen serias limitaciones en cuanto a ingresos, salud, educación, alimentación, inversión, empleo y otros factores elementales para lograr un buen nivel de vida de la población del municipio.

La pobreza es un fenómeno complejo que comprende muchas dimensiones de la privación que sufren los hogares y personas que se relaciona no solo con las oportunidades de acceso a bienes materiales y servicios, sino también se asocia con la vulnerabilidad y las limitaciones a la participación y decisión así como con la probabilidad que tienen muchas personas de salir desfavorecidas por las crisis económicas, los desastres, las enfermedades y la violencia familiar.

## 6. PRODUCCIÓN, EMPLEO E INGRESOS

	Personas	%
Población Económicamente Activa (PEA)	6,590	100.00%
PEA empleada	2,361	35.83%
PEA desempleada	4,229	64.17%

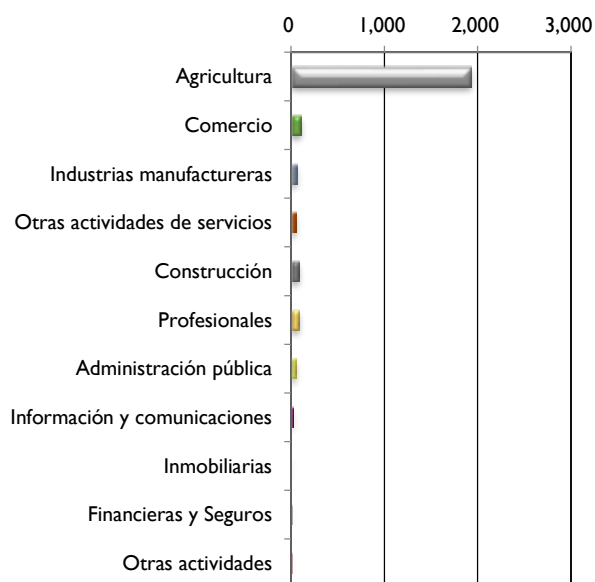
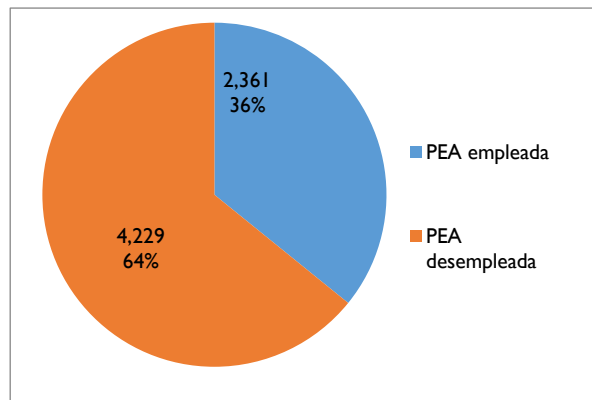
Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

	Personas	%
PEA mujeres	3,699	56.13%
PEA hombres	2,891	43.87%

Fuente: Proyección INE/SESAN al 2014

PEA por actividad económica		Personas	%
	Agricultura	1,923	81.45%
	Comercio	100	4.24%
	Industrias manufactureras	56	2.37%
	Otras actividades de servicios	50	2.12%
	Construcción	80	3.39%
	Profesionales	80	3.39%
	Administración pública	44	1.86%
	Información y comunicaciones	19	0.80%
	Inmobiliarias	0	0
	Financieras y Seguros	5	0.21%
	Otras actividades	4	0.17%
	<b>Total</b>	<b>2,361</b>	<b>100%</b>

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal PDM



<b>A. Producción Agrícola</b>									
	<i>Cultivo o Producción</i>	<i>Número de Productores/as</i>	<i>Superficie (Mz)</i>	<i>Unidad de medida</i>	<i>Producción por Mz. Por año</i>	<i>Producción total por año</i>	<i>Valor unitario Q.</i>	<i>Valor Total Q</i>	<i>Destino</i>
1	Maíz amarillo	275	178	Quintales	33	5874	Q 140.00	Q 822,360.00	Comercialización Directa
2	Haba	573	426	Quintales	5	2130	Q 200.00	Q 426,000.00	Comercialización Directa
3	Frijol negro	249	192	Quintales	3	480	Q 400.00	Q 192,000.00	Comercialización Directa
4	Trigo	74	12	Quintales	20	240	Q 400.00	Q 96,000.00	Comercialización Directa
5	Papa	62	41	Quintales	144	5904	Q 100.00	Q 590,400.00	Exportación
6	Brócoli	15	11	Docena	240	2640	Q 10.00	Q 26,400.00	Exportación
7	Col de bruselas	15	6	Quintales	240	1440	Q 400.00	Q 576,000.00	Exportación
8	Arveja	11	4	Quintales	19	76	Q 200.00	Q 15,200.00	Exportación
9	Manzana	176	56	Quintales	16	896	Q 100.00	Q 89,600.00	Comercialización Directa
10	Ciruela	15	14	Quintales	4	56	Q 300.00	Q 16,800.00	Comercialización Directa
Fuente: Investigación de campo									

<b>B. Producción Pecuaria</b>								
Ganado o especie o producción	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida	Producción por productor/a por año	Producción total por año	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
Aves de engorde	971	Sin cambios	Quintales	2	1,942	Q 735.00	Q 27,370.00	Consumo Local
Ganado Bovino	873	Sin cambios	Cabezas	1	873	Q 2,500.00	Q 82,500.00	Comercialización Directa
Ovejas	566	Sin cambios	Cabezas	4	2,264	Q 150.00	Q 39,600.00	Comercialización Directa
Porcino	881	Sin cambios	Cabezas	2	1,762	Q 600.00	Q 1,057,200.00	Comercialización Directa
Aves de postura	971	Disminuyendo	Unidades	5	4,855	Q 1.00	Q 4,855.00	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

<b>C. Producción Artesanal</b>								
Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad medida	Producción anual por productor/a	Producción total por año	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
Canastos de Pajoncillo	30	Sin cambios	Canastos	350	10500	Q 5.00	Q 157,500.00	Comercialización Directa
Cerámicas de barro	25	Sin cambios	Utensilios	150	3750	Q 10.00	Q 37,500.00	Comercialización Directa
Tejidos típicos	10	Sin cambios	Prendas	300	3000	Q 25.00	Q 75,000.00	Comercialización Directa

Fuente: Investigación de Campo

<b>D. Producción Industrial y de Manufacturas</b>									
	Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida	Producción total por año	Producción por Productor/a	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	Tejeduría	25	Sin cambios	Unidades	2,500	100	20	Q 50,000.00	Comercialización Directa
2	Bordados	50	En aumento	Unidades	2,500	50	20	Q 50,000.00	Consumo Local
3	Cerería	10	Sin cambios	Unidades	4,000	400	3	Q 12,000.00	Consumo Local
4	Elaboración de shampoo	15	En aumento	Unidades	900	60	20	Q 18,000.00	Consumo Local
5	Elaboración de desinfectantes	10	En aumento	Unidades	650	65	60	Q 39,000.00	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

<b>E. Servicios</b>									
	Servicios	Número de prestadores/as	Tendencia	Unidad de medida (servicios)	Prestación total por año	Volumen por Prestador/a	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	Restaurantes	3	En aumento	Tiempos	4,380	1460	25	Q 109,500.00	Comercialización Directa
2	Hoteles	2	Sin cambios	Hospedaje	2,920	1460	50	Q 146,000.00	Exportación
3	Transportes	18	Sin cambios	viajes	32,850	1825	5	Q 164,250.00	Consumo Local
4	Internet	5	En aumento	Hora	3,600	720	5	Q 18,000.00	Consumo Local
5	Cable	2	Sin cambios	Servicio	1,704	852	75	Q 127,800.00	Consumo Local

Fuente: Investigación de Campo

<b>F. Minería</b>									
	Producto	Número de productores/as	Tendencia	Unidad de medida (producción)	Producción total por año	Volumen por Productor	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

<b>G. Turismo</b>								
	Servicios de Turismo	Número de prestadores/as	Tendencia	Unidad de medida	Prestación total por año	Valor unitario Q.	Valor Total Q	Destino
1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Fuente: Investigación de Campo

Estimación del valor total de la producción y los servicios del municipio								
	Sector	Valor de la producción anual	Participación de mujeres	Participantes			Destino Principal	Mercado
				Mujeres	Hombres	Total		
A	Agrícola	Q 2,850,760.00	40%	586	879	1,465	Comercialización Directa	Regional
B	Pecuaria	Q 5,011,525.00	70%	2,983	1,279	4,262	Consumo Local	Local
C	Artesanal	Q 270,000.00	60%	39	26	65	Comercialización Directa	Regional
D	Industria y Manufacturas	Q 169,000.00	95%	105	6	110	Consumo Local	Local
E	Servicios	Q 565,550.00	40%	12	18	30	Comercialización Directa	Regional
F	Minería	Q -		0	0	0		
G	Turismo	Q -		0	0	0		
	Totales	Q 8,866,838.05		3725	2207	5932		

Fuente: Investigación de Campo

Valor per cápita estimado de la producción anual	Q 1,494.75	
Participación femenina en la producción	63%	
Desempleo local	64.17%	3
Destino Principal de la producción	Comercialización Directa	Índice de dependencia
Mercado Principal de la Producción	Otros destinos	Mercados Regionales
	Regional	Específicamente
		San Marcos, Quetzaltenango

Fuente: Investigación de Campo

Salario mínimo oficial/mes 2015 Q2,394.40  
Fuente: INE

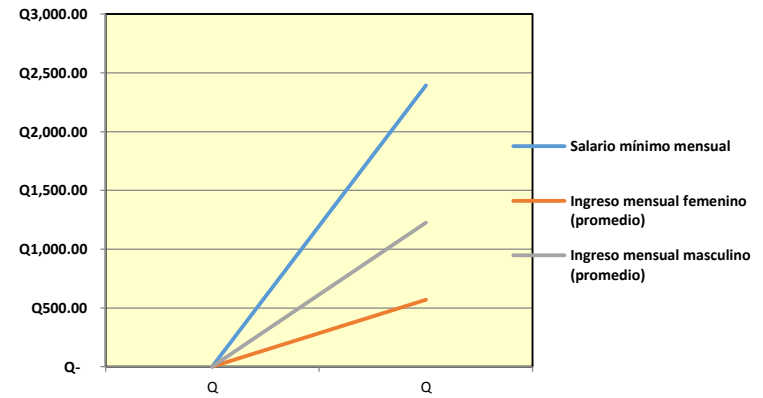
<b>Remuneración/Ingreso de la mano de obra</b>										
	Sector	Ingreso Por día		Ingreso Por mes		Diferencia salarial (H-M)	Brecha Salarial		Tendencia	
		Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		Mujeres	Hombres	Diferencia	Brecha
A	Agricultura	Q 25.00	Q 50.00	Q 550.00	Q 1,100.00	100%	-77%	-54%	Sin cambios	Sin cambios
B	Pecuaria	Q 25.00	Q 60.00	Q 550.00	Q 1,320.00	140%	-77%	-45%	Sin cambios	Sin cambios
C	Artesanal	Q 25.00	Q 50.00	Q 550.00	Q 1,100.00	100%	-77%	-54%	Disminuyendo	Disminuyendo
D	Industria y Manufacturas	Q 30.00	Q 40.00	Q 660.00	Q 880.00	33%	-72%	-63%	Sin cambios	Sin cambios
E	Servicios	Q 25.00	Q 60.00	Q 550.00	Q 1,320.00	140%	-77%	-45%	Sin cambios	Sin cambios
F	Minería	Q -	Q -	Q -	Q -				Sin cambios	Sin cambios
G	Turismo	Q 25.00	Q 50.00	Q 550.00	Q 1,100.00	100%	-77%	-54%	Sin cambios	Sin cambios
H	Construcción	Q -	Q 80.00	Q -	Q 1,760.00			-26%	En aumento	En aumento

Fuente: Investigación de Campo



	Mujeres	Hombres
Salario mínimo oficial mensual	Q 2,394.40	Q 2,394.40
Ingreso promedio mensual	Q 568.33	Q 1,225.71
Diferencia salarial promedio (H-M)	Q 657.38	54%
Brecha salarial promedio	Q (1,826.07)	Q (1,168.69)
Brecha salarial promedio (%)	-76%	-49%

Fuente: Investigación de Campo



<b>Índice de Producción</b>	<b>0.6195</b>	<b>Categoría</b>	<b>Índice de Empleo</b>	<b>0.3583</b>	<b>Categoría</b>	<b>Índice de Ingresos</b>	<b>0.3746</b>	<b>Categoría</b>
		<b>B</b>			<b>C</b>			<b>C</b>
<b>Índice combinado de producción, empleo e ingresos</b>				<b>0.4508</b>	<b>C</b>			

El índice combinado de producción, empleo e ingresos presenta condiciones medianamente desfavorables para el desarrollo económico del municipio. Los resultados del análisis indican que el municipio de San Lorenzo se encuentra en la categoría "C". Esto determinado porque dentro de la producción se observa que el municipio tiene una vocación agrícola en donde se cultivan una serie de productos de consumo básico y solo algunos de exportación. La estructura económica del municipio responde a características propias de una economía basada en la agricultura de subsistencia en donde cada productor realiza su trabajo para el consumo directo de su familia. En el tema agrícola es relevante la producción de hortalizas, que se realiza en comunidades como en Santa Rosa, cabecera municipal, Talquichó, río Hondo, aunque aún no tienen un mercado definido, la producción es comprada por intermediarios.

Para lograr que la comercialización agrícola tenga un mejor crecimiento y mejor accesibilidad, en la actualidad se construye el tramo carretero asfaltado de Santa Irene del municipio de San Antonio Sacatepéquez a San Lorenzo. Se visualiza como un proyecto estratégico que vendrá a desarrollar la actividad comercial, será lugar de paso para los municipios del altiplano del departamento de San Marcos y por ello, a corto plazo, pueden incrementarse la producción y comercialización hortícolas en varias comunidades rurales del municipio.

Con relación al índice de empleo el estudio demuestra que de la Población Económicamente Activa se encuentra empleada en un 36%, y que en su mayoría son mujeres que realizan trabajos agrícolas debido a la migración de los hombres a otros lugares en busca de empleo. Por cada persona que trabaja, tres dependen de ella. Tres sectores respaldan con empleo al municipio: la agricultura que incluye la actividad pecuaria; en menor proporción, el comercio y la prestación de servicios. En cuanto a los ingresos existe una marcada diferencia entre hombres y mujeres mismas que son remuneradas inequitativamente. Aunado a ello se determinó que la población empleada es remunerada por debajo del salario mínimo; es decir que un buen porcentaje de la PEA se encuentra empleada pero con bajos ingresos que no les permiten mejorar sus condiciones de vida y cumplir con las necesidades básicas de su familia. La economía del municipio es precaria, hasta el momento no se ha considerado como política pública el apoyo a los productores en procesos de desarrollo económico local.

En cuanto a remuneración salarial de hombres y mujeres, de acuerdo al análisis realizado, refleja que existe una brecha grande entre lo que recibe la población y el salario mínimo establecido. Esta situación no favorece el desarrollo económico local y el acceso a los alimentos básicos que permitan que la población mejore los niveles de seguridad alimentaria y nutricional. Esto se debe a que no existe empleo formal en la agricultura, se emplean de forma temporal contratados por los mismos productores para actividades diversas variando los ingresos entre hombres y mujeres, situación que no permite cumplir y satisfacer las necesidades básicas.

Para dinamizar las actividades económicas es necesario, de acuerdo a las características de cada sector de la economía, impulsar los planes de desarrollo económico local que permitan establecer las bases de lo que puede ser en el corto plazo el motor económico del municipio. En la actualidad la mayor parte de la población produce para el autoconsumo. Los excedentes son vendidos en el mercado local. No se visualiza un sector industrial y el sector servicios que emerge, solo es propiciado por el sector educación.

Los cultivos predominantes del municipio de San Lorenzo lo constituyen el maíz, el haba, el trigo, la papa, brócoli y col de Bruselas, siguiendo con el cultivo de frijol, arveja, otras hortalizas en general como repollo, coliflor, rábanos. También integran la dieta alimenticia productos como durazno, manzana y ciruela. En el municipio se han autorizado algunas áreas para manejo forestal.

La estructura en la tenencia de la tierra y la sobre utilización de los suelos se convierten en debilidades, que vinculadas al crecimiento poblacional generan problemas de inseguridad alimentaria y avance de la

frontera agrícola, principalmente porque a pesar que una parte importante de la población se dedica a actividades agrícolas, se trata de pequeños campesinos minifundistas, que se dedican a la producción de papa o maíz, en asociación con frijol y haba. En cuanto a la intensificación de procesos agrícolas, algunos productores, aprovechando las condiciones climáticas de la localidad, están participando con agro-exportadoras como GRUPO SIESA, UNIESPECIES, AGROEXPORTADORA SAN JUAN, GRUPO SEIS, MAYAPAC que trabajan en la zona, éstas les apoyan con distribución de semillas, capacitación, asistencia técnica en los cultivos y compra de su producción.

El destino de la producción pecuaria es de doble propósito, en primer lugar para el consumo familiar como parte de la dieta alimenticia. Los pocos excedentes se venden en la plaza local o en el municipio de San Pedro Sacatepéquez. Entre los productos destacan gallinas, gallos y pollos, ganado ovino en pie y en canal, cabras y ganado porcino, entre otros. El cuidado de los animales domésticos usualmente corresponde a la mujer. Las limitantes para la producción pecuaria son: enfermedades, parásitos, falta de pastos en épocas secas y falta de asesoría técnica. En todas las comunidades se pudo encontrar que hay personas que poseen diversidad de ganado ovino, porcino, vacuno en unidades mínimas y aves de corral que les sirve como alternativa en la seguridad alimentaria.

## 7. ENCADENAMIENTOS ECONÓMICOS

<b>A. Encadenamientos agropecuarios identificados</b>					
	<b>Cultivo o Producción</b>	<b>Número Estimado de Productores/as participantes</b>	<b>Intermediarios identificados</b>	<b>Mercados Identificados</b>	<b>Necesidades de fortalecimiento de la cadena</b>
I	Producción de cereales	20	Clínicas Naturistas Dios Provee	Mercado nacional	Equipamiento y estrategias de marketing
	<i>Fuente: Investigación de Campo</i>				

<b>B. Encadenamientos Artesanales, de Manufactura y otros, que fueron Identificados</b>					
	<b>Cultivo o Producción</b>	<b>Número Estimado de Productores/as participantes</b>	<b>Intermediarios identificados</b>	<b>Mercados Identificados</b>	<b>Necesidades para el fortalecimiento de la cadena</b>
I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	<i>Fuente: Investigación de Campo</i>				

	<b>Índice</b>	<b>Participación aproximada de mujeres</b>	<b>Cantidad aproximada de mujeres participantes</b>	<b>Cantidad aproximada de hombres</b>
Encadenamientos agropecuarios	0.2000	50%	10	10
Otros encadenamientos identificados	0.0000	0%	0	0

<b>Índice de Encadenamientos Económicos</b>	<b>0.1750</b>	<b>Categoría</b>
		<b>D</b>

El índice de encadenamientos de valor es de categoría "D" que indica que las condiciones que ofrece el municipio para el desarrollo de cadenas actualmente son desfavorables. En el municipio de San Lorenzo el bajo nivel de encadenamientos productivos coincide con el perfil de medios de vida como lo es la agricultura de subsistencia y el único motor económico es la producción de hortalizas pero con dependencia hacia las agroexportadoras. El bajo nivel alcanzado responde a su condición de producción de subsistencia y como proveedores de materia prima o bienes de consumo directo.

Durante los grupos focales y taller para elaboración del diagnóstico DEL/SAN se identificó la producción de Nutricereales. Esta es una iniciativa importante de encadenamiento productivo sin embargo hace falta impulso o fortalecimiento especialmente en equipamiento para la producción (tostado y molido de cereales), los proveedores de los granos son del municipio, así como de San Pedro Sacatepéquez. El Nutricereal es producido por la Asociación de Desarrollo Integral Santa Cristina -ADISCRI. La

transformación se realiza localmente y permite la generación de empleo, la comercialización del producto se realiza a nivel regional y en la ciudad capital, localmente contribuye a la seguridad alimentaria, pues es distribuido por el dispensario que funciona como parte de la diócesis en la iglesia católica del municipio.

Este encadenamiento se está dando a nivel de un grupo organizado que incluye principalmente a mujeres del municipio. El volumen de producción es relativamente pequeño pero puede incrementarse por su demanda, además representa una oportunidad de empleo para las mujeres ya que incorpora un 75% de ocupación femenina sobre todo en el proceso de transformación, selección de granos, empaclado, sellado y comercialización del producto. El Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación, y la Oficina Municipal de la Mujer han identificado y están impulsando la iniciativa con la finalidad de crear oportunidades y promover fuentes de ingreso hacia el sector femenino del municipio.

## 8. SERVICIOS PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA DEL Y SAN

### Servicios Públicos para DEL

COFETARN	No existe	Unidad DEL (o equivalente)	No existe
Funcionamiento	No opera	Funcionamiento	No opera
Plan DEL	No existe	Política DEL	No Existe
Ejecución	No se está ejecutando	Situación	No opera
Presupuesto Municipal para DEL	En ejecución	Oficina de empleos	No existe
Ejecución	Mediana	Oficina para Mipymes	No existe
Oficina Municipal de la Juventud	Eficiente	Política Municipal para Juventud	En proceso de formulación
Funcionamiento	Eficiente	Situación	No opera
Entidades de Gobierno	MAGA	Capacidad Instalada	Baja
Entidades de capacitación técnica	No operan	Capacidad Instalada	Ninguna

Fuente: Investigación de Campo

### Servicios Privados y No Gubernamentales para DEL

Grupo Gestor	No está organizado	Mesa de Competitividad	No está organizada
Funcionamiento	No opera	Funcionamiento	No opera
Oferta de servicios financieros	Insuficiente	Agencias Bancarias	No operan localmente
ONGs financieras	Servicios accesibles	Cooperativas Ahorro y Crédito	Servicios accesibles
Entidades de Capacitación Técnica	No existen localmente	Capacidad Instalada	Mediana

Fuente: Investigación de Campo

**Oferta de Servicios para DEL en el Municipio**

Entidad	Encadenamientos económicos	Capacitación	Crédito	Asesoría administrativa	Asesoría Técnica para producción	Asesoría Organizacional	Asesoría Fiscal
Sector público	Agrícolas	sí	no	no	sí	no	no
Sector privado	Agrícolas	no	no	sí	no	no	sí
ONG's	Turismo	no	no	no	no	sí	no
Coop. Internacional	Agrícolas	sí	no	no	sí	sí	no
Cooperativas	Agrícolas	no	sí	no	sí	no	no
Asociaciones Gremiales	Agrícolas	no	no	no	no	no	no
Bancos	No	no	no	sí	no	no	no

Fuente: Investigación de Campo

Índice de Servicios Públicos para DEL	<b>0.1944</b>	<b>D</b>	<b>Índice combinado de Servicios para DEL</b>	<b>0.3572</b>	<b>C</b>
Índice de Servicios Privados para DEL	<b>0.2955</b>	<b>C</b>			

**Servicios Públicos para SAN**

Categoría del Servicio Público de Salud	CAP		Sala Situacional SAN	Está en funcionamiento
Funcionamiento	Eficiente		Funcionamiento	alto
Plan o Programa SAN Municipal	No Existe		Política SAN Municipal	No Existe
Ejecución	No se ejecuta		Situación	No opera
Presupuesto Municipal para SAN	No existe		Delegación de SESAN	Eficiente
Ejecución	Ninguna		Funcionamiento	alto
Otras Entidades de Gobierno relacionadas con SAN	MAGA, MIDES, CONALFA, MSPAS		→ Capacidad Instalada	Mediana
COMUSAN	Existe		Funcionamiento COMUSAN	Medio

Fuente: Investigación de Campo

**Servicios Privados y No Gubernamentales para SAN**

Clínicas privadas	Existen localmente	Hospitales privados	No existen localmente
	Existen localmente		Mediana
Clínicas de ONG's	Existen localmente	Capacidad Instalada	Mediana
	Existen localmente		Mediana
Programas de Cooperación Int.	Servicios Accesibles	Promotores Rurales	Existen y están organizados
	Medianamente adecuada		Medicina Tradicional
Comadronas	Servicios Accesibles	Promotores Rurales	Existen y están organizados
	Medianamente adecuada		Medicina Tradicional
Oferta de servicios de Salud y Nutrición		Medianamente adecuada	

Fuente: Investigación de Campo

Oferta de Servicios para SAN en el Municipio							
Entidad	Distribución de alimentos	Control de medidas de crecimiento	Capacitación	Huertos Escolares	Proyectos productivos	Atención materno infantil	Atención en Salud
S. Públicos de Educación	no	no	sí	sí	no	no	no
S. Públicos de Salud	no	sí	sí	no	no	sí	sí
ONG's	no	no	no	no	no	no	sí
Coop. Internacional	no	sí	sí	no	sí	sí	sí
Cooperativas	no	no	no	no	no	no	no
Asociaciones Gremiales	no	no	no	no	no	no	no
Organizaciones Locales	no	no	no	no	no	no	no
Fuente: Investigación de Campo							
Índice de Servicios Públicos para SAN		<b>0.4000</b>	<b>C</b>	<b>Índice combinado de Servicios para SAN</b>		<b>0.6002</b>	<b>B</b>
Índice de Servicios Privados para SAN		<b>0.5556</b>	<b>B</b>				

En el municipio hay poca presencia institucional del gobierno central, organizaciones no gubernamentales y cooperación externa para apoyar al sistema productivo y la generación del desarrollo económico y proyectos con enfoque a seguridad alimentaria y nutricional. En relación al Desarrollo Económico Local-DEL- el índice de servicios es de categoría "C" debido que son muy limitados los servicios de la Agencia de Extensión del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación-MAGA- que brinda asistencia técnica en agricultura familiar y excedentaria a comunidades seleccionadas, ya que sus limitaciones impiden cubrir todo el municipio.

No existen planes ni estrategias locales orientadas a la promoción del desarrollo económico local. Los insumos distribuidos por el gobierno son limitados y por ende, no han tenido mayor impacto en cuanto al



aumento de los ingresos económicos en las familias. La municipalidad no genera ningún apoyo en cuanto al tema, únicamente se realizan acciones por medio de la Oficina Municipal de la Mujer que promueve actividades productivas contribuyendo a la generación de ingresos para las mujeres que participan en grupos organizados.

Los agricultores tienen acceso al crédito por medio del plan de préstamos que ofrece la Agencia de Cooperativa de Ahorro y Crédito (ACREDICOM), la cual presta sus servicios en el centro de la población.

En el tema de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SAN- existe poca presencia de instituciones de gobierno y están vinculadas al Pacto Hambre Cero (SESAN, MAGA, MIDES), que tienen dentro su rol reducir los índices de desnutrición infantil, sin embargo su cobertura es poca y las acciones no han dado los resultados esperados. Así mismo, se ha identificado que las autoridades municipales conocen los problemas de INSAN pero no toman acciones concretas para reducir los índices, esto obedece a que no cuentan con rubros presupuestarios específicos para realizar inversiones en proyectos con enfoques a SAN.

Existe presencia de cooperación internacional con programas o proyectos como SEGAMIL de Cáritas Diocesana con fondos de USAID y el Programa Conjunto de Seguridad Alimentaria de Naciones Unidas que promueven proyectos productivos y seguridad alimentaria y nutricional. En el tema de salud merece mención que en aldea Santa Rosa y aldea Cerro Grande se encuentran funcionando puestos de salud que son atendidos por una enfermera graduada. En la parroquia de San Lorenzo, funciona el centro naturista y clínica médica de la Fundación Cristiana “Dios Provee”; que pertenece a la Diócesis de la ciudad de San Marcos y que trabaja en coordinación las instituciones de gobierno y municipalidad, sin embargo la disponibilidad de medicinas es precaria.

Algo recurrente en los centros poblados del área rural del municipio es la ausencia de la mayor parte de instituciones públicas, que si bien impulsan algunas acciones, la mayor parte de la población desconoce el rol de éstas. Se reconoce únicamente la presencia de los Ministerios de Educación y Salud en la mayor parte de comunidades, aunque difiere la calidad y los niveles de atención de éstos.

Las Organizaciones No Gubernamentales y de Cooperación Internacional con presencia en el municipio están realizando acciones y esfuerzos conjuntos con las autoridades municipales e instituciones públicas para contribuir a reducir los índices de Inseguridad Alimentaria y Nutricional, pero han sido mínimos los resultados que se han obtenido, esto derivado de la cobertura que se tiene que no abarca a todo el municipio.

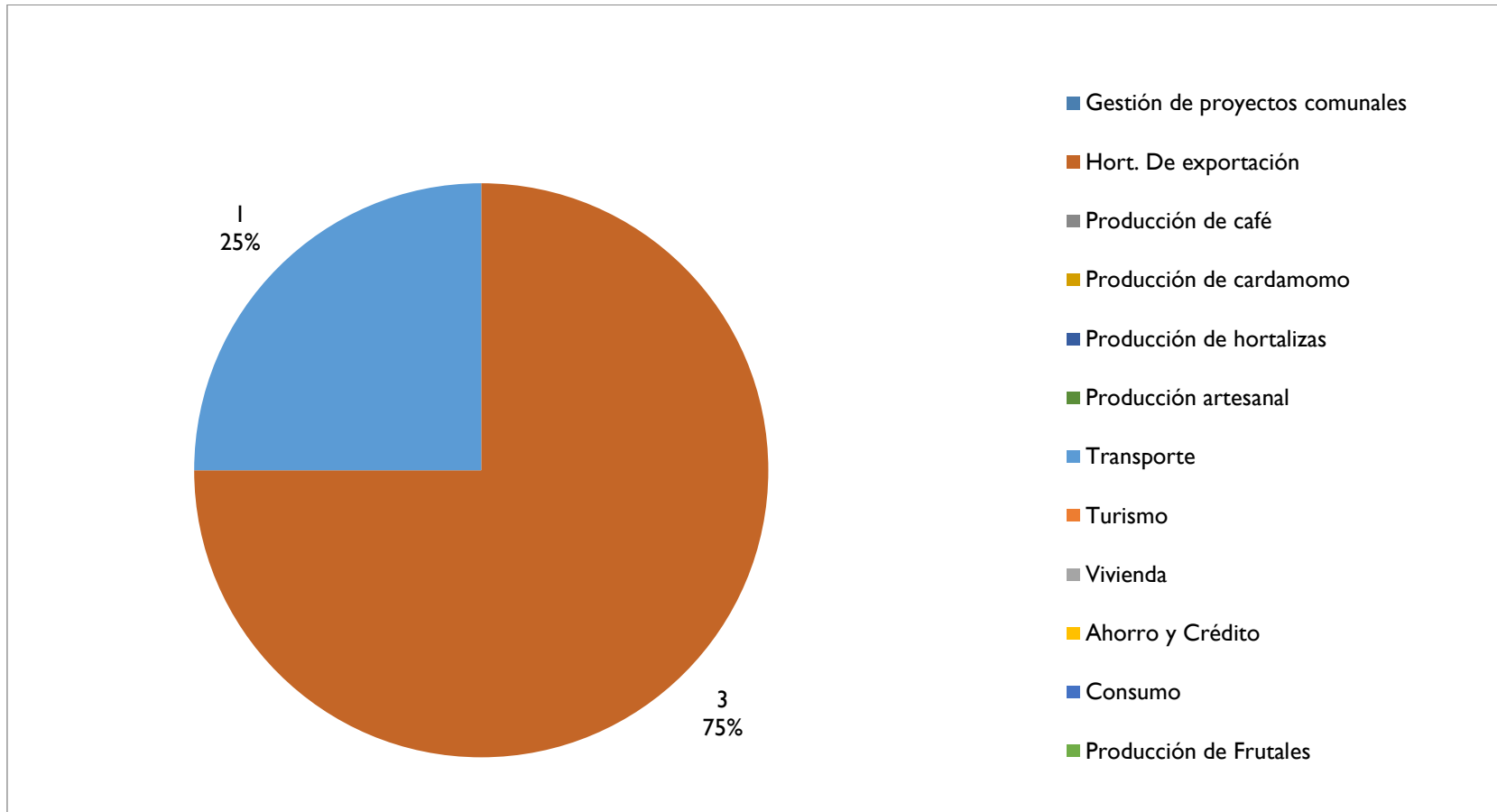
## 9. CAPITAL SOCIAL Y ORGANIZACIONAL

### Organizaciones productivas locales

	Nombre	Tipo	Actividad Principal	No. Asociados activos			Ubicación	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
				Hombres	Mujeres	Totales			
1	Asociación de Desarrollo Integral Santa Cristina –ADISCRI	Asociación	Hort. de exportación	4	18	22	Cabecera Municipal	sí	10.00
2	Asociación de Taxistas	Asociación	Transporte	50	0	50	Cabecera Municipal	sí	6.00
3	ADIDI	Asociación	Hort. de exportación	50	20	70	Aldea Santa Rosa	sí	8.00
4	ASUMAR	Asociación Gremial/Cámara	Hort. de exportación	150	50	200	Aldea La Ciénaga	sí	6.00
	<b>Total:</b>	<b>4</b>		<b>254</b>	<b>88</b>	<b>342</b>	<b>Formales</b>	<b>4</b>	Promedio
		<b>organizaciones</b>		<b>74%</b>	<b>26%</b>	<b>100%</b>	<b>Formalidad</b>	<b>100%</b>	<b>7.50</b>
	<b>Prom. Int/organización</b>	<b>86</b>		Hombres	Mujeres	Totales			Años

Fuente: Investigación de Campo

### Número de Organizaciones por Actividad



**Comités Comunitarios de Desarrollo -COCODES-**

No. COCODES de 1er. Nivel	13
No. COCODES de 2do. Nivel	0
No. De Alcaldes Auxiliares	16
No. De Alcaldes Comunitarios	0

Participantes de este municipio en el CODEDE	0
Se cuenta con Autoridades Indígenas	N/A
Se reconocen las Autoridades Indígenas	N/A

Fuente: Investigación de Campo

**Organizaciones exclusivamente Femeninas**

	Nombre	Tipo de organización	Actividad principal	No. Integrantes	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
1	Grupo de mujeres Centro	Grupo organizado	Elaboración de Shampoo	23	no	3
2	No definido	Grupo organizado	Elaboración de Desinfectante	25	no	3
3	No definido	Grupo organizado	Crianza de aves y cerdos	20	no	3
4	México Lindo	Grupo organizado	Manualidades	20	no	2
5	Flor de Dalia	Grupo organizado	Hortalizas	25	no	3
6	Triunfante Victoriosa	Grupo organizado	Formación	15	no	1
7	Grupo de mujeres Ilusión	Grupo organizado	Formación	20	no	2
Totales		<b>7</b>	<b>organizaciones</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>2.43</b>
Promedio		<b>21</b>	<b>Integrantes por organización</b>	<b>Formales</b>		
				<b>Formalidad</b>	<b>0%</b>	

Fuente: Investigación de Campo

**Organizaciones de jóvenes**

	Nombre	Tipo de organización	Actividad principal	No. Integrantes	Tiene personalidad jurídica	Años de funcionar
	No definido	Grupo organizado	Culturales y deportivas	35	no	3
Totales		<b>1</b>	<b>Organizaciones</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Promedio		<b>35</b>	<b>Integrantes por organización</b>	<b>Formales</b>		
				<b>Formalidad</b>	<b>0%</b>	

Fuente: Investigación de Campo

Índice Organizacional	<b>0.5160</b>	<b>B</b>
Índice Organizacional Femenino	<b>0.2531</b>	<b>C</b>
Índice Organizacional Juvenil	<b>0.3007</b>	<b>C</b>

<b>Indice Organizacional Combinado</b>	<b>0.3566</b>	<b>Categoría</b>
		<b>C</b>

El índice organizacional del municipio se encuentra en la categoría "C" presentando condiciones medianamente desfavorables para estimular el desarrollo económico.

En el municipio existen pocas organizaciones constituidas en asociaciones y grupos organizados que realizan diversas actividades principalmente agrícolas y de manufactura. En su mayoría se dedican a la producción de hortalizas, artículos de higiene y limpieza, manualidades, servicios de transporte y a la gestión de proyectos productivos.

La participación de mujeres es incipiente y las organizaciones son constituidas con un nivel informal, lo mismo sucede con las organizaciones de jóvenes que son de reciente integración, motivados por la Oficina Municipal de la Juventud que los ha involucrado en la formulación de la Política Municipal de la Juventud que busca generar espacios y oportunidades de participación en la toma de decisiones a nivel local y municipal.

Debido a su débil estructura organizativa, el municipio enfrenta diversos problemas económicos y de seguridad alimentaria y nutricional que podrían ser atendidos de mejor forma al existir un capital social más integrado y comprometido con su comunidad. Al analizar el tema de la identificación de organizaciones y la participación de mujeres y jóvenes, se observa que, en la perspectiva de género, las autoridades e instituciones motivan diferencias en la participación de hombres y mujeres en los espacios establecidos.

Se destaca el gran interés por parte de la DMP y el Concejo Municipal de tomar en cuenta las decisiones de los comunitarios en los procesos de gran relevancia en el municipio. La totalidad de proyectos realizados en las comunidades han sido gracias a la colaboración de los beneficiados conjuntamente con instituciones, jóvenes, adultos, hombres y mujeres que participan en el proceso de desarrollo de su comunidad a través de grupos organizados para temas específicos, que se diluyen al finalizar la iniciativa.

La participación de la mujer ha ido mejorando de tal forma que la municipalidad, a través de la oficina municipal de la mujer con apoyo de instituciones de gobierno como la Secretaría Presidencial de la Mujer y la Secretaría de Obras sociales de la Esposa del Presidente, ha propiciado espacios de participación y apertura para la incidencia política, social y económica de las mujeres, que en un corto y mediano plazo se pueda ver reflejado una participación activa de las mujeres en las actividades importantes del municipio.

## 10. EMPRESARIALIDAD

### Número y tipo de Empresas

	Tipo de Empresas existentes	Cantidad	Mercado Objetivo Principal	Tendencia	Formalidad	Propietarios predominantes	Promedio de empleados/as
1	Tiendas de consumo	100	Local	Se mantiene igual	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
2	Talleres de mecánica	12	Municipios vecinos	Se mantiene igual	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
3	Venta de Comida Rápida	2	Cabecera Municipal	Se mantiene igual	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
4	Ferreterías y Construcción	2	Local	Se mantiene igual	Menos del 50%	Individuales	2 a 3
5	Venta de Licores	8	Local	Se mantiene igual	Menos del 50%	Empresa Familiar	Autoempleo
6	Servicios Médicos	1	Cabecera Municipal	Se mantiene igual	100%	Individuales	Autoempleo
7	Librerías	6	Municipios vecinos	Se mantiene igual	Más del 50%	Individuales	Autoempleo
8	Sastrerías y modistas	12	Cabecera Municipal	Se mantiene igual	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
9	Gasolineras	1	Local	Se mantiene igual	100%	Individuales	2 a 3
10	Tortillerías	5	Local	En crecimiento (subiendo)	Menos del 50%	Individuales	Autoempleo
<b>Total:</b>		<b>149</b>					
Predominancia <input type="checkbox"/>			Local	En crecimiento (subiendo)	Más del 50%	Individuales	4 a 5

Fuente: Investigación de Campo

**Tasa de empresarialidad**

**11.99**

**Empresas por cada 1000 personas**

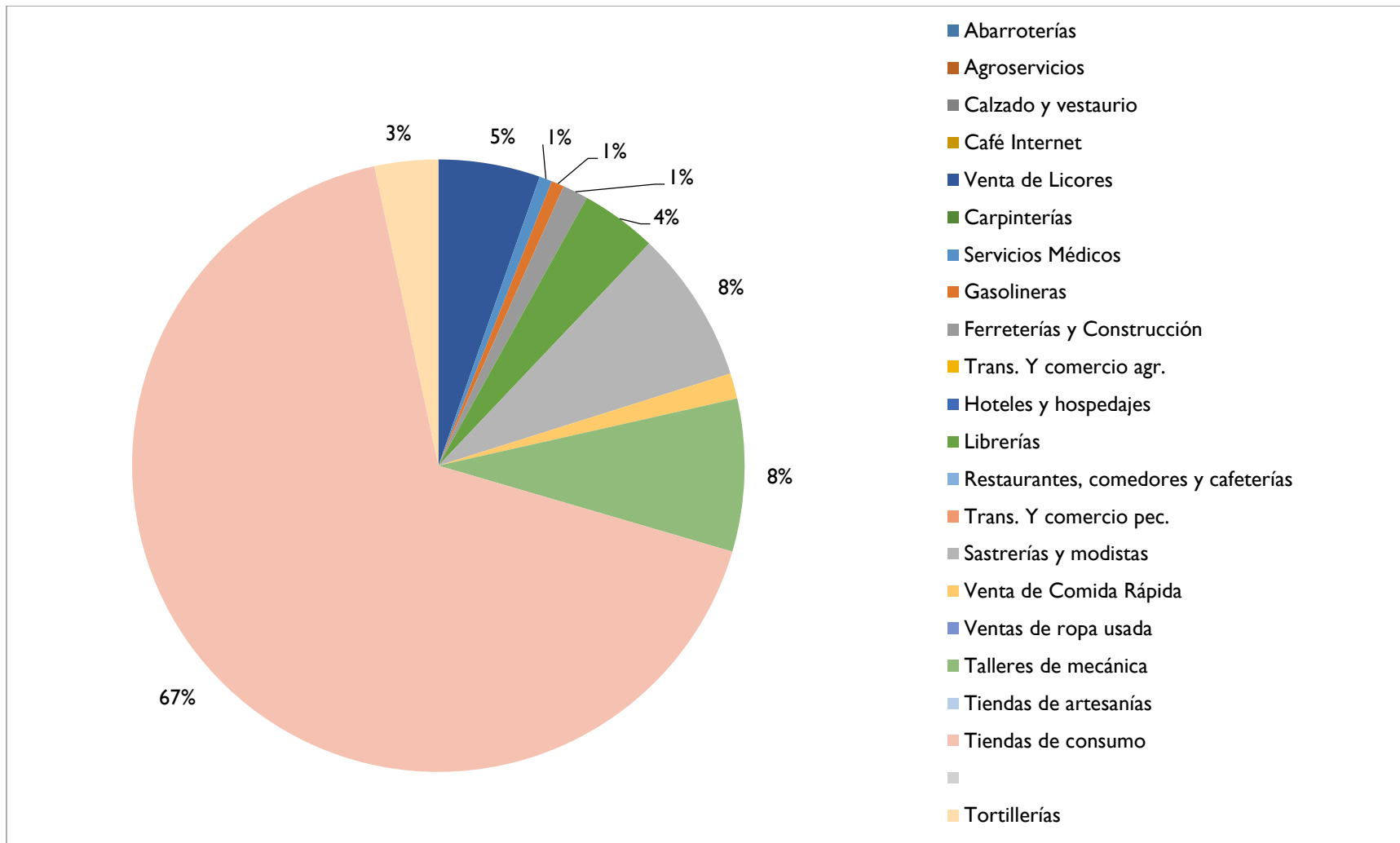
**Índice de Empresarialidad**

**0.5570**

**Categoría**

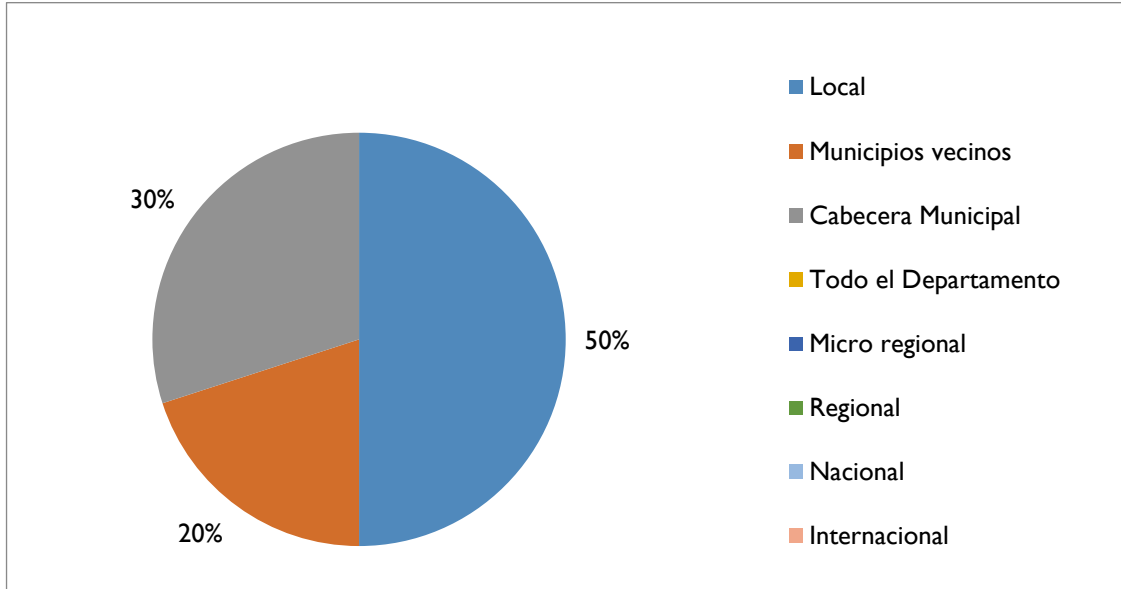
**B**

**TIPO DE EMPRESAS EN EL MUNICIPIO**



Organización empresarial local	No existe	Tipo de organización	Ninguno
Diversificación empresarial	De 2 a 5 actividades empresariales importantes	Nivel de diversificación	Bajo

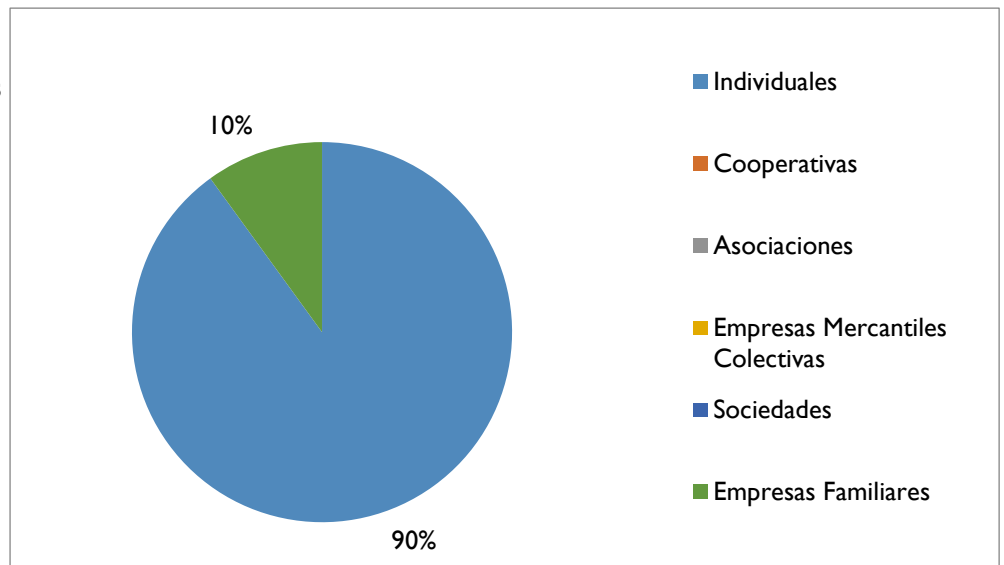
**Mercados más importantes para las empresas locales**



Fuente: Investigación de Campo

La actividad comercial en el municipio está representada mayoritariamente en las actividades informales de consumo local, como las tiendas de autoconsumo que distribuyen productos a nivel comunitario, librerías, venta de ropa y calzado, entre otras. Las actividades operan a nivel de cabecera municipal, donde acuden los días de plaza (lunes y viernes) tanto los vecinos del municipio, como personas que provienen del municipio vecino de Comitancillo, y comunidades de San Pedro Sacatepéquez aledañas al municipio.

**Forma de propiedad predominante de las empresas**





El índice de empresariedad se encuentra en categoría "B" con condiciones medianamente favorables para promover la empresariedad. Los negocios locales operan en mayor porcentaje de forma individual y solo una mínima cantidad cumplen con los procedimientos fiscales y tributarios. Los negocios que se ubican principalmente en las comunidades son pequeños, no existe un nivel de asociatividad. La diversificación empresarial es mínima.

La actividad comercial es importante, genera entre 150 a 200 autoempleos en aproximadamente 100 negocios. Predomina la venta de ropa y calzado, tiendas de consumo diario, ferreterías, farmacias, librerías, así como talleres en general, en el servicio de transporte se destaca una asociación de microbuses taxis y pickups que ofrecen su servicio en la cabecera municipal y comunidades importantes.

Según información proporcionada por la encargada de servicios públicos municipales, cabe mencionar que 85 de los 100 negocios son informales debido a que no cuentan con registro en la Superintendencia de Administración Tributaria y no están inscritos en los arbitrios municipales. La situación actual del tema de empresariedad en el municipio refleja una categoría medianamente favorable, debido a que no existe un nivel de asociatividad. La mayoría de negocios operan de forma individual y no cumplen con los procesos administrativos, contables y fiscales. Es importante considerar estos temas en los procesos de apoyo orientados a mejorar la capacidad comercial del municipio.

En el municipio la única entidad que brinda servicios financieros es ACREDICOM, que manifestó que los créditos fueron destinados en el año 2014 al comercio 30%, compra de equipo 35%, Agrícolas 20%, vivienda 10% y gastos personales 5% .

El comercio es una actividad que genera empleo y autoempleo a un importante sector del municipio por lo que las autoridades locales deben apoyar el proceso empresarial. No obstante, no existe una política municipal orientada a mejorar la situación comercial. Esto se debe a que de cada 10 negocios, solo dos están en los registros municipales; pero no todos en el arbitrio municipal, situación que no permite mejorar la recaudación por medio de ingresos propios municipales. A nivel organizacional existe una Asociación de Comerciantes que operan en el centro comercial de la cabecera municipal y son los únicos que tributan a la municipalidad.

Los cambios generados en la economía del municipio son producto de las dinámicas que impone la necesidad de la población de buscar formas de mejorar sus ingresos familiares y aprovechar de alguna manera la ruta vial de interconexión del altiplano marquense, en donde el municipio puede y debe posicionarse tanto en la prestación de servicios, como en la canalización de productos para el comercio regional.

## II. INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

### Infraestructura Vial

Acceso de/a las zonas productivas	Bueno	Mantenimiento a los caminos	Muy poco
% de zonas productivas con acceso todo el año	Hasta un 75%	Responsable de Mantenimiento	La población y la Municipalidad

Fuente: Investigación de Campo

### Agua para la producción agrícola

Zonas agrícolas con riego	Menos del 50%	Sistema de riego predominante	Por aspersión
Alimentación del sistema de riego (predominante)	Fuente natural por gravedad	Ubicación de las fuentes de agua	Dentro del Municipio
Mantenimiento de los sistemas de riego	Productores usuarios		

Fuente: Investigación de Campo

### Agua para otros tipos de producción y Consumo

Disponibilidad de agua para otros usos productivos	Media	Calidad del agua para uso en la producción	Media
Disponibilidad de agua para el consumo	Suficiente	Calidad del agua para el consumo	Agua clorada
Comunidades sin agua para consumo	I	% de la población sin agua para consumo	5%
% comunidades sin agua para consumo	5%	Sistemas de distribución de agua para consumo	Por bombeo y por gravedad

Fuente: Investigación de Campo

### Electricidad

Cantidad de comunidades sin electricidad	I	Calidad de la electricidad disponible	Estable
% comunidades sin electricidad	5%	Accesibilidad de electricidad para industria y comercio	Sí
Porcentaje de la población sin electricidad	5%	Proveedor de electricidad	Energuate

Fuente: Investigación de Campo

Índice de Infraestructura para el Desarrollo	<b>0.8005</b>
Categoría	<b>B</b>

Es importante tomar en cuenta que en el caso del Índice de Infraestructura la escala utilizada es la siguiente:

- Índice de 0.91 a 1.00 = Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Índice de 0.76 a 0.90 = Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Índice de 0.51 a 0.75 = Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Índice < 0.5 = Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

El índice de Infraestructura alcanzado por el municipio es de categoría "B" lo cual refleja que presenta condiciones medianamente favorables para el desarrollo del municipio. Esta ponderación se debe a su buena accesibilidad, cercanía y condiciones de infraestructura eléctrica y disponibilidad de agua.

Se cuenta con una vía de acceso principal que la articula a la cabecera departamental por la Ruta Nacional del Altiplano (asfaltada, aunque en regulares condiciones), también le vincula con los municipios de Tejutla, Ixchiguán y Tacaná, entre otros municipios. En dicha vía, llegando al km 263 hay una bifurcación que se conoce como el monumento, se vira a la derecha y a 10 km se accede a la cabecera municipal. Una ruta alterna es por la carretera interamericana a través de la Aldea Santa Irene del Municipio de San Antonio Sacatepéquez, siempre del Departamento de San Marcos, que se encuentra en malas condiciones, esta carretera al ser asfaltada sin duda dinamizaría la economía del municipio ya que permitiría mayor afluencia de transporte pesado y ligero.

El municipio de San Lorenzo está bajo la influencia del río Cuilco, en un 13.43% de su área total. Dicha cuenca está compartida por los departamentos de Quetzaltenango y San Marcos. El caudal medio anual es de 18 m<sup>3</sup>/s, la pendiente del cauce es de 1.64%, la elevación media de la cuenca es de 860 msnm y su área es de 2247 Km<sup>2</sup>

El recurso hídrico con que cuenta el municipio en la actualidad ha sido suficiente, sin embargo se requiere que las autoridades municipales puedan formular políticas públicas municipales encaminadas a impulsar la gestión integrada de recurso hídrico tomando en consideración la importancia del vital líquido.

Según datos recopilados existen alrededor de 5 nacimientos, 4 de ellos ubicados en el municipio y 1 en la Aldea Serchil del municipio de San Marcos, que abastecen de agua las viviendas de los pobladores del municipio. Según información proporcionada por la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento Municipal, existen otros nacimientos que aún no están contabilizados y a pesar de que existe disponibilidad del recurso agua, sin embargo en el municipio el 5% de la población no tiene acceso al servicio a través de un sistema de agua potable.

El municipio cuenta con servicio de transporte intermunicipal que conduce de la cabecera departamental a San Lorenzo, Comitancillo, río Blanco y San Antonio Sacatepéquez siempre del departamento de San Marcos, así como al departamento de Quetzaltenango. En estas rutas transitan buses extraurbanos y 3 líneas propias del municipio. A nivel de comunidades rurales se utilizan taxis, microbuses, pick ups y camiones.

En cuanto a la cobertura de energía eléctrica y según datos del Plan de Desarrollo Municipal del año 2012, el 100% de las comunidades cuentan con el servicio de energía eléctrica. A criterio de los vecinos, este servicio provee iluminación, seguridad, comodidad y desarrollo, siempre y cuando las personas aprendan a darle un uso productivo y no solo personal. En el municipio la empresa encargada de la distribución de energía eléctrica es ENERGUATE.

El servicio de telecomunicaciones se implementa a través de teléfonos celulares. Se pudo estimar que, en promedio, cada familia cuenta con 2 teléfonos, en el municipio la mayoría utiliza los servicios de CLARO y TIGO se ven favorecidos la calidad de su señal.

La radio funciona como el principal medio de información. Se cuenta con dos emisoras con programación diurna, una está ubicada en Santa Rosa y se denomina “Celestial Estéreo” y la otra en Corinto y se denomina “Creación Estéreo”, el 97% de los pobladores cuentan con un radio receptor.

## 12. MIGRACIÓN Y REMESAS

<b>Migración</b>					
Número estimado de familias con migrantes	1,000	Número estimado de migrantes por familia	1	Personas	
Número estimado de migrantes en el municipio	1,000	Edades predominantes de migrantes	18 a 25	años	
Se observa migración de mujeres	Poco numerosa	Se observa migración infantil	Poco numerosa		
Destino principal de las personas migrantes	Fuera del país	Destino principal de la migración externa	Estados Unidos		
Destino principal de la migración interna	Ciudad Capital	Duración de la migración externa	De 1 a 3 años		
Duración de la migración interna	menos de 6 meses	Razones de la migración	Búsqueda de trabajo		
	<i>Fuente: Investigación de Campo</i>		<i>Fuente: Investigación de Campo</i>		
Índice población migrante	8.05%	Índice migratorio	0.5619		
		Categoría	C		

### **Análisis crítico de la migración del municipio**

Es importante tomar en cuenta que en el caso del Índice Migratorio está medido en una escala inversa, considerando que sus efectos son en general, más negativos que positivos. La escala es la siguiente:

- Índice de 0.00 a 0.25 = Categoría A: Condiciones favorables para DEL
- Índice de 0.26 a 0.50 = Categoría B: Condiciones medianamente favorables para DEL.
- Índice de 0.51 a 0.75 = Categoría C: Condiciones medianamente desfavorables para DEL.
- Índice de 0.76 a 1.00 = Categoría D: Condiciones desfavorables para DEL.

El índice migratorio del municipio es de categoría "C" considerado como medianamente desfavorable. En este análisis se considera la población migrante en relación a la Población Económicamente Activa del Municipio. En este caso, es significativa. Se infiere que no cuentan con opciones laborales en el municipio.

Este fenómeno migratorio hacia los Estados Unidos es una constante en la región derivada de la búsqueda de oportunidades de trabajo para la superación económica de sus familias. Esto incluye la construcción de viviendas y la seguridad alimentaria.

Aunque las personas desarrollan labores agropecuarias en terrenos de su propiedad, la movilidad tanto hacia Estados Unidos y Sur de México, como a la ciudad de Guatemala y otras cabeceras departamentales como Quetzaltenango y San Marcos, se realiza con el fin de incrementar sus ingresos económicos y con ello el bienestar de las familias. Dentro de las labores que realizan en otros territorios destacan la agricultura y la albañilería.

Desde la percepción local, la actividad migratoria es considerada una fortaleza para las familias debido a que cuentan con ingresos que les permiten mejorar sus condiciones de alimentación, educación, salud u otros. Pero también genera vulnerabilidades al tomar en consideración problemas sociales derivados de la desintegración familiar.

**Remesas**

Promedio estimado por remesa mensual por migrante	100.00	Dólares	Estimación de la remesa mensual del municipio	60,000.00	Dólares
	765.00	Quetzales		459,000.00	Quetzales
	7.65			765.00	Quetzales
Fuente: Estimaciones basadas en Investigación de Campo					
Principal uso de las remesas	Alimentación		Principales épocas/periodos en que se reciben remesas	Mensualmente	
Estimación del porcentaje de cada remesa, destinado al consumo:	Hasta 75%		Estimación de la Remesa mensual destinada al consumo	446,836.50	Quetzales
	25%		Estimación de la Remesa mensual destinada a otros usos	148,945.50	Quetzales
% remesas para otros usos					
<b>Índice de Remesas</b>				<b>0.6400</b>	
<b>Categoría</b>				<b>B</b>	

El índice de remesas es de categoría "B" o medianamente favorable debido a que los ingresos económicos que se reciben, producto de las remesas, coadyuvan al sostenimiento de las familias constituyen un medio de supervivencia. Su disminución o cancelación afectaría directamente a los hogares que dependen de dichos ingresos. Las remesas que ingresan al municipio dinamizan los sectores económicos tales como el comercio y el transporte.

Los pobladores que tienen familiares en Estados Unidos reciben remesas mensualmente las cuales oscilan entre los \$50.00 y \$200.00 dólares. El dinero que reciben se usa para consumo familiar, vestido, educación y vivienda. En el cálculo del volumen de remesas se estima que un 60% de la población migrante envía de forma mensual sus remesas, aunque existen épocas del año en las que esta cantidad aumenta derivado de las fiestas de navidad o durante la fiesta patronal del municipio. En otras épocas disminuye.

Según datos estimados, actualmente hay un aproximado de mil personas de distintas comunidades del municipio que viven en Estados Unidos y la mayor parte residen ilegalmente.

Además de la migración a los Estados Unidos se identificó que un buen porcentaje de personas viajan a México, al municipio de Tapachula del Estado de Chiapas principalmente, en diferentes épocas del año, para trabajar en las fincas de café, banano y azúcar. El dinero que obtienen es principalmente para consumo, también una parte lo invierten en productos mexicanos que luego venderán en sus comunidades para generar ingresos adicionales.

### 13. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

<b>Disponibilidad de Alimentos</b>				
Condiciones locales para la producción de alimentos básicos	Medianamente adecuadas	Diversificación de la oferta local de alimentos	Media	
Producción local de alimentos básicos	Medianamente suficiente		Necesidad de compra de alimentos de otros territorios	
Fuente: Investigación de campo				
<b>Disponibilidad de Alimentos en las Regiones del Municipio</b>				
Región	Condiciones locales para la prod. Básicos	Producción local de alimentos básicos	Diversificación de la producción	Necesidad de compra de Alimentos desde fuera
Parte Baja	Adecuadas	Suficiente	Media	Media
Parte media	Medianamente inadecuadas	Suficiente	Media	Media
Parte alta	Inadecuadas	Insuficiente	Baja	Alta
<b>Ubicación del Municipio en la Clasificación de Medios de Vida</b>				
Agricultura de Subsistencia		Índice de disponibilidad de alimentos básicos	0.5960	
0			Categoría	
0			B	
0				
Fuente: Perfiles de Medios de Vida. USAID				

El índice de disponibilidad de alimentos básicos se encuentra en la categoría "B" debido a que en la mayoría del territorio se pueden producir alimentos básicos, esto concuerda con su clasificación dentro de los perfiles de medios de vida que le ubica como una zona de agricultura de subsistencia. Se cuenta con las condiciones mínimas necesarias para la producción de alimentos básicos que garanticen la seguridad alimentaria y nutricional.

Entre los alimentos que se producen en el municipio se encuentran los granos básicos que son fuentes importantes de carbohidratos tales como maíz y amarillo y frijol, trigo haba, entre otros. Así como aves de traspatio (gallinas de engorde y ponedoras) que producen carne y huevos, además de carne y leche de vaca, así como carne de cerdo. Dichos productos son fuente importante de proteína. También se producen hierbas silvestres como la hierba mora, los quilletos, entre otros; son fuente importante de minerales. En el municipio se producen frutales deciduos tales como manzanas, duraznos y ciruelas. Otros productos alimenticios que no se producen localmente están disponibles por medio de su venta en diferentes plazas y comercios ubicados en el municipio.

<b>Acceso a los Alimentos en el Municipio</b>			
Los precios de los productos básicos en la localidad Acceso real de la mayoría de familias a la alimentación básica <small>Fuente: Investigación de campo</small>	Son medianamente accesibles para la mayoría		Índice de pobreza <b>84%</b>
	Acceso al mínimo necesario		<b>33%</b>
Ingreso promedio mensual familiar Transferencia Condicionada por Familia	Remesas destinadas al consumo/alimentación	<b>75%</b>	Índice de accesibilidad a los alimentos básicos <b>0.6158</b>
	<b>Q 1,794.05</b>		
	<b>Q 1,200.00</b>		
	Porcentaje de familias que reciben transferencia		<b>40%</b>

El índice de accesibilidad a los alimentos básicos en el municipio es de categoría "B", o medianamente favorable. Esto indica que existe disponibilidad económica para adquirir los alimentos o bien que se producen dentro de las mismas parcelas agrícolas de las familias. A este factor contribuyen las remesas que se reciben del extranjero, así como las remesas condicionadas que proporciona el gobierno central, ingresos que aunados a los generados por las familias, permiten llegar al mínimo necesario de acuerdo al costo de la canasta básica.

Los problemas de alimentación surgen cuando se dan otras prioridades como la compra de medicamentos, o no se reciben las remesas, ya que esto reduce significativamente sus ingresos y con ello la compra de alimentos nutritivos. Las condiciones de pobreza general y extrema en que vive un alto porcentaje de familias en el municipio las hace muy vulnerables en cuanto a su accesibilidad a los alimentos.

<b>Aceptabilidad y Consumo</b>			
Frecuencia de consumo de alimentos básicos en área urbana	<b>Media</b>	Consumo de alimentos nutritivos en área urbana	<b>Medio</b>
Frecuencia de consumo de alimentos básicos en área rural	<b>Media</b>	Consumo de alimentos NO nutritivos en área urbana	<b>Alto</b>
<small>Fuente: Investigación de campo</small>			
Consumo de alimentos nutritivos en área rural	<b>Media</b>	Índice de Aceptabilidad y Consumo <b>0.4167</b>	Categoría <b>C</b>
Consumo de alimentos NO nutritivos en área rural	<b>Alto</b>		



**Uso Biológico de los Alimentos**

**Cinco Principales causa de morbilidad infantil en el Municipio**

Causa	%
Resfriado Común	44%
Diarrea, No Especificada	17%
Amigdalitis, No Especificada	14%
Bronquitis Aguda, No especificada	5%
Otros Dolores los Abdominales y los No Especificados	4%

Fuente: Memoria de Labores MSPAS 2014

**Cinco Principales causa de mortalidad infantil en el Municipio**

Causa	%
Neumonía y bronconeumonía	67%
Diarrea y gastroenterocolitis	33%

Fuente: Memoria de Labores MSPAS 2014

Índice de desnutrición aguda	14%	<b>Índice de Uso Biológico de los Alimentos</b>	<b>0.2615</b>
Índice de desnutrición crónica	38%		<b>Categoría</b>

Fuente: Sala Situacional SESAN 2014

El uso biológico de los alimentos son las condiciones en que se encuentra el organismo y que le permiten usar de la mejor forma posible los nutrientes que le aportan los alimentos. Los factores que influyen en esta condición son: el estado de salud, la forma de preparar los alimentos, los hábitos de higiene, la calidad higiénica de los alimentos y las condiciones del ambiente. Las principales causas de morbilidad y mortalidad en el municipio son enfermedades prevenibles vinculadas a las condiciones del clima y cuidado de los hijos así como a la higiene en la preparación de alimentos y el uso de agua segura.

El índice de uso biológico de los alimentos se encuentra en categoría "C" presenta características medianamente desfavorables, lo cual se debe al consumo de agua contaminada, inadecuada manipulación de los alimentos y malos hábitos higiénicos. Esto es preocupante pues demuestra que de cada 100 niños en edades de 0 a 5 años, 52 de ellos padecen desnutrición infantil.

<b>Índice Combinado de SAN</b>	<b>0.4725</b>	<b>Categoría</b>	<b>C</b>
--------------------------------	---------------	------------------	----------

Después de realizada la evaluación y análisis de los pilares de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, se determina que el municipio se ubica en categoría "C" presentando condiciones medianamente desfavorables para la población.

Entre los alimentos que se producen el municipio y que contribuyen a la SAN se encuentran los granos básicos que son fuentes importantes de carbohidratos tales como maíz, trigo, haba y frijol. Así mismo se producen aves de traspatios que producen carne, leche y huevos. La producción de hortalizas es importante para la nutrición tomando en cuenta que son fuentes de vitaminas para la dieta básica de la población y frutales deciduos que complementan la dieta familiar.

Las personas cuando se enferman buscan a los promotores y van al puesto de salud o al CAP y hacen uso de medicinas naturales. La atención de los partos en la mayoría de comunidades la realiza la comadrona.

Del total de comunidades, 16 están en alto riesgo de inseguridad alimentaria y 5 en medio riesgo. Ni una sola de las comunidades esta sin riesgo, existe de esa cuenta preocupación en la actualidad por parte de las autoridades municipales para reducir estas carencias, impulsando el desarrollo económico local a través del emprendedurismo femenino del municipio.

## 14. POTENCIALIDADES

<b>Proyectos Empresariales identificados</b>				
	<b>Proyecto</b>	<b>Ubicación</b>	<b>Situación</b>	<b>Actores Involucrados potencialmente</b>
1	Procesamiento de Lácteos	Todo el municipio	Implementación	Alianza comunitaria-Cooperación int.
2	Producción y Comercialización de Nutricereales	Todo el municipio	Implementación	Alianza Privado-comunitaria
3	Turismo	Todo el municipio	Idea	Alianza Privado-comunitaria
4	Producción de Hortalizas	Parte alta del municipio	Implementación	Alianza Privado-comunitaria
5	producción de Cosméticos	Todo el municipio	Implementación	Alianza público-privada

Fuente: Investigación de Campo

<b>Proyectos identificados, enfocados en SAN</b>				
	<b>Proyecto</b>	<b>Ubicación</b>	<b>Situación</b>	<b>Actores Involucrados potencialmente</b>
1	Establecimiento de huertos familiares	Todo el municipio	Implementación	Alianza público-Cooperación int.
2	Proyectos de aves de traspatio	Todo el municipio	Implementación	Alianza público-Cooperación int.
3	Agricultura familiar	Todo el municipio	Implementación	Alianza Público-Privada-Comunitaria
4	PC SAN	Todo el municipio	Implementación	Alianza comunitaria-Cooperación int.

Fuente: Investigación de Campo

### **Entidades de apoyo potencial a los Proyectos identificado**

	<b>Entidad</b>	<b>Tipo</b>	<b>Apoyo</b>	<b>Nivel de Apoyo</b>
1	Ministerio de Agricultura Ganadería y alimentación	Pública	Asistencia Técnica	De manera continua
2	Cámara de la Leche	Privada	Asistencia Técnica	Temporal
3	AGEXPORT	Privada	Encadenamiento	En la etapa inicial
4	Municipalidad	Pública	Financiamiento	De manera continua
5	PC SAN	Cooperación internacional	Asistencia Técnica	Temporal
6	FAO y ADIMAM	Cooperación internacional	Asistencia Técnica	Temporal

Fuente: Investigación de Campo

<b>Índice de Potencialidades</b>	<b>0.5273</b>	<b>Categoría</b>	<b>B</b>
----------------------------------	---------------	------------------	----------

El índice es de categoría "B" ya que existen iniciativas productivas con potencial para la implementación de proyectos productivos que han sido identificados por los habitantes del municipio. Es importante considerar que dichas condiciones o ventajas comparativas le permitirán mejorar sus índices de desarrollo económico, siempre y cuando exista disponibilidad de fortalecer las capacidades productivas, y la asociatividad que les permitan participar de forma conjunta.

Las actividades que se consideran potenciales son aquellas que han sido visualizadas por los actores locales como una alternativa para dinamizar la economía del municipio en un mediano y largo plazo. En la actualidad estas actividades han comenzado a desarrollarse a menor escala pero que pueden constituirse en motores impulsores de actividades productivas.

La agroindustria puede fortalecerse a través de la producción industrial de cereales elaborados con granos cultivados en el municipio, con procesos definidos de capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas BPAs, Buenas Prácticas de Manufactura BPM's, estrategias de marketing, se puede desarrollar esta actividad en la cual ya se tienen experiencias positivas.

La producción pecuaria es principalmente para el consumo familiar como parte de la dieta alimenticia y los pocos excedentes de producción se venden los días de plaza, no obstante dentro de este rubro sobresale la producción del ganado bovino que, mediante la comercialización de carne en canal, es una actividad rentable considerando la alta demanda existente en la región. Actualmente abastece a municipios como Comitancillo y San Pedro Sacatepéquez.

Dentro de la producción pecuaria se identificó que la elaboración de productos lácteos es una actividad que se realiza en forma doméstica e individual en todas las comunidades del municipio. Esta actividad se podría potencializar debido a la demanda que tienen los productos, a su vez existe la posibilidad de expandirse en el departamento. Esto se puede lograr en menos de un año con muy buenos rendimientos económicos.

Los recursos turísticos del municipio se ubican en los siguientes sitios: La finca Justo Rufino Barrios, la Posa de Los Cangrejos, El Chaparral entre otros que actualmente impulsa FUNDAP a través de la formación de guías turísticos, la rapidez con la que se podría comercializar sería menor a un año tomando en cuenta que se recurre a mercadeo regional, nacional e internacional atrayendo visitantes por su connotación histórica.

La producción de hortalizas se desarrolla actualmente en la aldea Santa Rosa y aldea La Ciénaga, y es comercializada por agro-exportadoras como SIESA y San Juan, que exportan col de bruselas, brócoli, coliflor y arveja a países europeos. Por los volúmenes requeridos y las condiciones favorables de clima y suelos, es viable que más agricultores se integren a esta iniciativa.

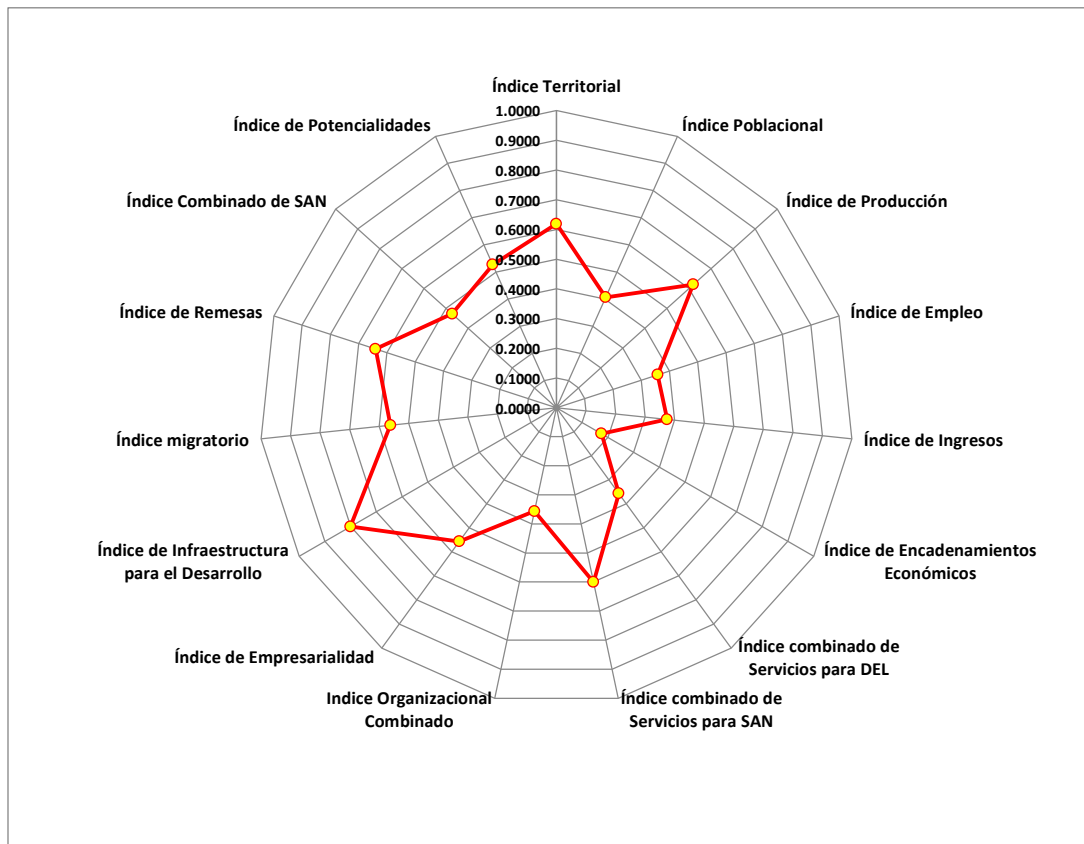
Las actividades de manufactura impulsadas por la OMM pueden ser una alternativa para ocupar empresarialmente a las mujeres, ya que los cosméticos y desinfectantes que producen tienen demanda en el mercado local.

## 15. INDICADORES Y PERFIL MUNICIPAL

# de Indicador	Indicador	Índice	Categoría
1	índice territorial	0.6190	B
2	índice poblacional	0.4067	C
3	índice de producción	0.6195	B
4	índice de empleo	0.3583	C
5	índice de ingresos	0.3746	C
6	índice de encadenamientos económicos	0.1750	D
7	índice combinado de servicios para del	0.3572	C
8	índice combinado de servicios para san	0.6002	B
9	índice organizacional combinado	0.3566	C
10	índice de empresarialidad	0.5570	B
11	índice de infraestructura para el desarrollo	0.8005	B
12	índice migratorio	0.5619	B
13	índice de remesas	0.6400	B
14	índice combinado de san	0.4725	C
15	índice de potencialidades	0.5273	B

<b>INDICE DEL/SAN COMBINADO</b>	<b>0.4097</b>
<b>CATEGORIA COMBINADO</b>	<b>C</b>

### PERFIL MUNICIPAL DEL/SAN



### **Perfil Municipal**

El municipio presenta condiciones de accesibilidad, bajo aislamiento y cercanía a la cabecera departamental, con carreteras transitables durante todo el año hacia sus comunidades, integrado por siete microrregiones que favorecen el traslado de productos a la cabecera municipal y departamental.

La población responde a la conformación multiétnica y multilingüe y pluricultural de Guatemala. La población indígena se concentra en el área rural, donde sus prácticas agrícolas, costumbres y tradiciones están relacionadas a la cosmovisión maya, siendo mayoritariamente joven.

Las actividades económicas del municipio se concentran en sectores como la agricultura, el comercio, la prestación de servicios y la construcción, con ingresos percibidos que están por debajo del salario mínimo, con una brecha marcada entre hombres y mujeres.

El nivel de ingreso promedio mensual está por debajo de las necesidades económicas de las familias, situación que no le permite lograr un desarrollo económico equilibrado e integral que cumpla con los niveles adecuados de seguridad alimentaria y nutricional con especial énfasis en la población infantil.

Es un territorio con capacidad de producción agrícola, sobre todo granos básicos, hortalizas y frutas. Sin embargo, se limitan a la producción para el autoconsumo. Los excedentes son vendidos en el mismo mercado local, no se visualiza un sector industrial.

## 16. CONCLUSIONES

- El municipio posee importantes recursos naturales como el agua, el suelo, el clima, la topografía y derivado de sus condiciones de accesibilidad, bajo aislamiento y cercanía a la cabecera departamental. Pueden implementarse actividades económicas dirigidas a un mercado regional.
- Presenta diversas potencialidades económicas, pero deben implementarse procesos de capacitación, asistencia técnica y financiera con enfoque empresarial para estimular nuevos emprendimientos productivos agropecuarios.
- La economía se sustenta en una producción de autoconsumo y en el ingreso de recursos provenientes de remesas del extranjero y remesas condicionadas esta condición denota una clara vulnerabilidad para la población.
- La producción de lácteos y otros bienes pecuarios es una opción importante para estimular la economía local, ya que se cuenta con experiencia y mercado potencial en la región.
- La seguridad alimentaria y nutricional presenta debilidades, en especial aquellas relacionadas con el uso biológico de alimentos y la aceptabilidad y consumo de los mismos. Por ello se observan importantes niveles de desnutrición crónica y aguda en su población infantil.,
- Su nivel de organización es débil, en especial en mujeres y jóvenes ya que no cuentan con personería jurídica que les permita tener acceso a oportunidades financieras o de asistencia para la implementación de proyectos productivos.
- En el municipio no se identifican encadenamientos productivos formales. La experiencia de producción de nutricereales constituye un valioso ejemplo que debe ser fortalecido en función del aprovechamiento de las condiciones y la capacidad productiva de cada comunidad
- Los factores identificados que limitan el desarrollo de las actividades económicas actuales en el municipio están concentrados básicamente en la falta de organización y asociatividad de los productores y así como la falta de asistencia técnica y empresarial.

## 17. RECOMENDACIONES

Al finalizar el proceso y análisis de cada uno de los índices del Diagnóstico de Desarrollo Económico Local -DEL- con Enfoque a Seguridad Alimentaria y Nutricional -SAN-, del municipio de San Lorenzo, San Marcos, es importante considerar los siguientes aspectos:

- Debe aprovecharse los recursos con que cuenta el municipio para la producción agrícola y pecuaria y con ello mejorar los ingresos de las familias y la seguridad alimentaria y nutricional.
- Es necesario estimular la educación técnica ocupacional y con ello la empresarialidad local fomentando la participación activa de la población en actividades económicas.
- Promover espacios y estímulos para la organización de grupos de mujeres y jóvenes con fines productivos, tomando como base los procesos iniciados desde la Oficina Municipal de la Mujer y los grupos juveniles culturales y sociales existentes en el municipio.
- Se debe estimular los encadenamientos productivos, en especial los relacionados con producción de nutricereales, lácteos y otros que ya cuentan con una base organizativa pero requieren de asistencia técnica y estudios de mercado para determinar potenciales compradores.
- Las políticas de desarrollo para el municipio deben de llevar un enfoque integrador, donde se enlacen las actividades actuales y potenciales a través de la formación de las cadenas productivas, de modo tal que genere valor para todos, reduciendo la dependencia a las remesas, ya que esto genera vulnerabilidad ante cambios en los envíos y desintegración familiar por ausencia de los padres de familia.
- La seguridad alimentaria y nutricional es un tema que debe abordarse conjuntamente entre la sociedad civil, autoridades públicas y cooperación internacional para que en un mediano plazo se puedan reducir los índices de desnutrición crónica y aguda que afecta a la población infantil del municipio.
- A partir de los resultados del diagnóstico DEL/SAN se deben realizar e implementar Planes de Desarrollo Económico Local con enfoque en Seguridad Alimentaria y Nutricional con la participación de todos los actores (hombres, mujeres y jóvenes) para que se tenga representatividad e inclusión de todos los sectores del municipio.





**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**NEXOS LOCALES**  
Para La Gobernabilidad Responsable

“La realización de esta publicación fue posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos de América proporcionado a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). El contenido aquí expresado no necesariamente refleja las opiniones de la USAID o del Gobierno de los Estados Unidos de América”