



Proyecto de Gobernabilidad Local (LGP) / NEXOS LOCALES

Contrato No. AID-520-C-12-00004

Implemented by Development Alternatives, Inc.

Estrategia para la Juventud **REFERENCIA PLAN DE TRABAJO MEMO DE ACCION #011** **Preparado por Iris Group, Inc.** *PO-Quetzaltenango-008*

INTRODUCCION

Este documento detalla la estrategia de *Nexos Locales* para integrar a la juventud en actividades del proyecto a lo largo de la restante Vida del Proyecto (Life of Project - LOP). La estrategia define un plan de acción con cronograma. Ese plan de acción debe verse en este momento como ilustrativo ya que los y las jóvenes mismos necesitarán guiar la agenda de actividades diseñadas para beneficiarlos. Conforme se incorporen elementos del plan de acción a los planes de trabajo anuales, las acciones y los cronogramas correspondientes se finalizarán con mayor precisión. En el proceso, se podrá agregar, eliminar o modificar algunas acciones.

ANTECEDENTES Y RETO PARA EL DESARROLLO

Los y las jóvenes en el Altiplano Occidental de Guatemala enfrentan un camino lleno de desafíos para llegar a adultos. Pocas posibilidades de educación superior y vocacional y una falta de empleo básico para iniciarse en la fuerza laboral contribuyen a la violencia, embarazos tempranos y a la migración, agravando los ciclos de pobreza y desintegración familiar. Los sistemas políticos locales están mayoritariamente cerrados a sus insumos y excluyen a los jóvenes de los roles de toma de decisiones en sus comunidades. Siendo que la mitad de la población de Guatemala es menor de 19 años, tales barreras sistemáticas a la transición exitosa a la edad adulta presentan un desafío formidable para el desarrollo económico y político del país.

La Política de USAID respecto a Juventud en Desarrollo indica que “Ser joven es una etapa de vida, una que no es finita o lineal” (USAID 2012). Aún más, las personas jóvenes en Guatemala, como en otras partes, no son un grupo monolítico. Sus características varían enormemente por clase, grupo étnico, género y residencia. Incluso la duración de la adolescencia varía, con expectativas de edad adulta presionando a edades más jóvenes para los residentes rurales, pobres, especialmente las niñas indígenas, que frecuentemente deben de cuidar a hermanos menores, se casan a temprana edad, o enfrentan embarazos durante la adolescencia. Por esa razón, programas que se enfocan en personas jóvenes deben de tener en cuenta los diferentes espacios políticos y económicos que ocupan (PNUD 2012).

La migración de los y las jóvenes hacia afuera de Guatemala es un reto significativo para lograr las metas de desarrollo de los Estados Unidos. Las investigaciones indican que la mayoría de jóvenes que emigran de Guatemala tienen 14 a 17 años y provienen de la parte occidental del país, y 80 por ciento de ellos trabajan para su familia (Naciones Unidas 2014). Impulsores comunes para la migración juvenil son la pobreza, violencia, y reunificación con miembros de la familia que ya han migrado. Durante una reunión sobre este problema con el Embajador Shannon, los socios de USAID indicaron que los funcionarios municipales locales ven la migración como una oportunidad y no como un problema, ya que lleva a un flujo de remesas que entran a la comunidad (Notas sobre la Reunión).

Una de las razones principales por las que las personas jóvenes no ven un futuro que no sea migrar es la falta de oportunidades económicas que enfrentan. En el diagnóstico rápido sobre la juventud que se discute a continuación, los/las jóvenes entrevistados expresan una profunda sensación de privación de derechos económicos que sienten – con muy pocos empleos para iniciarse, caminos limitados para escapar de la pobreza, y una política gubernamental que parece trabajar en contra de ellos. En su reporte muy integral sobre la juventud, “Guatemala: ¿Un País de Oportunidades para la Juventud?” el PNUD reporta que el 52% de la juventud de Guatemala vive en la pobreza. A pesar del hecho de formar la mitad de la población, PNUD también calcula que solamente el 6 por ciento del presupuesto de Guatemala se centra en beneficiar a la juventud, mayoritariamente a través del sistema de educación formal.

A pesar del hecho de que el gasto en educación forma la mayor parte del gasto gubernamental en la juventud, el Sistema está desafortunadamente poco financiado. Los límites a la educación juegan un papel importante en la reducción de la oportunidad económica, con estudiantes que llegan en promedio, a nivel nacional, a seis años de escolaridad, y los estudiantes rurales asistiendo en promedio a menos de cuatro años de escuela. Más allá del nivel de primaria, los residentes rurales tienen muy poco acceso a escuelas debido a escasez de infraestructura y personal. Los niños y las niñas indígenas tienen una probabilidad menor de asistir a la escuela, y solo la mitad de los que asisten a la escuela primaria reciben clases en ambientes bilingües (Richards 2010). La situación es aún peor para las niñas. En Concepción Chiquirichapa, por ejemplo, solamente 14 por ciento de las niñas indígenas rurales completan la educación primaria, comparadas con el 68 por ciento entre la población general de Guatemala (Hallman 2007). También hay dudas graves sobre la calidad de la educación, ya que en 2012 solo el 5.9 por ciento de los estudiantes de escuelas públicas aprobaron exámenes nacionales de nivel medio de matemáticas, y solo 23.7 por ciento aprobaron la prueba sobre comprensión de lectura (Naciones Unidas 2014). Al mismo tiempo, conforme las personas jóvenes ansían mejor educación, sin embargo, los/las jóvenes entrevistados en el diagnóstico rápido dijeron que a menudo parece que la educación no les ofrece un camino hacia adelante para lograr estabilidad económica, debido a la falta de oportunidades de empleo.

El crimen y la violencia están en alza, minando la economía e impulsando la migración. Las personas jóvenes en Guatemala son cada vez más las víctimas y perpetradores de delitos violentos (CDCS). Para los menores de 18 años, la causa principal de muerte es violencia con armas (Naciones Unidas 2014). Las mujeres jóvenes en Guatemala están en alto riesgo de violencia en base a género, incluidos *femicidio* y violencia sexual. Tal como señala PNUD, “La violencia que afecta a las/los jóvenes incrementa enormemente los costos de servicios de salud y asistencia social, reduce la productividad, reduce los valores de la propiedad, desorganiza una variedad de servicios esenciales y, en general, mina la estructura de la sociedad” (PNUD 2012).

La participación de los/las jóvenes guatemaltecos en política, al igual que a lo largo de América Latina, es baja. Un reporte preparado por FLACSO Chile, “Juventud y Participación Política en América Latina: Estado Actual y Desafíos,” reporta que solo el 10 por ciento de la población de entre 16 y 29 años en Guatemala tiene gran confianza en el Congreso. Mientras que solo 27 por ciento reportó que no había votado en la última elección presidencial, sus patrones de voto no se traducen en otros tipos de

participación política, ya que solo el siete por ciento participan en protestas u otras movilizaciones. Al tiempo que indica que no todos los/las jóvenes tienen acceso a tecnología, el reporte considera la tecnología de la información y comunicación como una herramienta prometedora para que la juventud participe y se movilice (FLACSO 2013).

Entrevistas con líderes juveniles locales y otros actores, realizadas durante un diagnóstico rápido reciente de USAID Nexos Locales, enfatiza tanto la sensación percibida intensamente por la juventud de que se les excluye y su pasión por promover el cambio positivo.

La juventud entrevistada menciona universalmente que rara vez se la incluye en toma de decisiones a nivel municipal. Incluso las organizaciones de la sociedad civil que se suponen deben ser representativas de la comunidad, como los COCODEs y COMUDEs, han fracasado en incorporar totalmente a la juventud. Donde la juventud sí participa, luchan por hacer que se escuchen sus voces, reportando que los adultos les ven como que les falta experiencia para aportar opiniones informadas. Un grupo juvenil entrevistado reportó que habían presentado repetidamente propuestas para mejoras comunitarias ante el alcalde local, pero sus esfuerzos para involucrar al alcalde en diálogo fueron infructíferos. La juventud entrevistada afirmó que los partidos políticos corrompen los procesos democráticos en las municipalidades, y presentan una barrera significativa a la participación de la juventud. Al mismo tiempo, los representantes juveniles expresaron un profundo compromiso con quedarse en Guatemala y continuar presentando propuestas y llevando a cabo campañas de incidencia.

La dinámica de poder adulto-joven se ve ensombrecida por una dinámica similar basada en género dentro de algunas organizaciones y redes juveniles. Mientras los grupos juveniles que explícitamente priorizan género parecen promover el liderazgo de las jóvenes, otros grupos expresaron apoyo a igualdad de género en teoría, pero no tenían suficientes chicas jóvenes en posiciones de liderazgo representadas en las entrevistas. Un representante juvenil masculino comentó que los y las jóvenes parecen asumir roles tradicionales dentro de los grupos juveniles – las chicas cocinan o los chicos montan el equipo de sonido para eventos, por ejemplo. Dos representantes juveniles femeninas reportaron que los representantes juveniles masculinos tienden a cuidar celosamente los pocos espacios políticos disponibles, así que cuando hay una apertura para alguien joven en el los ambientes políticos adultos, un joven es quien la asume.

Los/las líderes juveniles entrevistados hablaron con una sola voz en cuanto a oportunidades económicas en sus comunidades. La juventud no tiene recursos para continuar con educación superior, o incluso en muchos casos más allá de una educación de primaria. Varios líderes afirmaron que hay disponibles becas, pero solo para aquellos favorecidos por alcaldes y partidos políticos. Incluso si la gente joven consigue educación superior, muchos indican que es extremadamente difícil conseguir empleo ya que los empleadores rara vez anuncian posiciones de nivel de principiante. En un contexto tal, de conformidad con algunos que respondieron, la educación superior parece una pérdida de tiempo y dinero. Los grupos juveniles, especialmente aquellos cercanos a la frontera mexicana, mencionaron que la criminalidad parece ser la única actividad económica que muchas personas jóvenes tienen como opción.

Los/las jóvenes y otros actores entrevistados indican que las organizaciones que sirven a la juventud y las organizaciones de la sociedad civil encabezadas por jóvenes en el Altiplano Occidental aportan desarrollo de capacidad crítica en cuanto a habilidades políticas y también económicas, y han logrado avances significativos. Por medio de esas instituciones, miles de los/las jóvenes de la región han desarrollado incidencia, emprendedurismo, desarrollo de proyectos, y habilidades para organizar eventos, entre otras cosas. Han incidido exitosamente pidiendo oficinas municipales de la juventud y promovido iniciativas para generar ingresos. Aunque permanecen brechas de capacidad para la juventud de la región, esas organizaciones aportan un cimiento importante para aumentar proyectos de participación política y económica en el Altiplano Occidental.

Es importante hacer notar, no obstante, que esas organizaciones han tenido éxito en involucrar solo a un segmento de la población juvenil de 15 a 24 años – que sin embargo es un segmento crítico. Tal como explicó un líder juvenil, hay tres grupos de personas jóvenes en el Altiplano Occidental. El primero lo forman jóvenes con incrementada conciencia política, comprometidos con hacer una Guatemala mejor, y generalmente con una educación por encima del promedio. El segundo es un grupo de gente joven que no está interesada en ningún tipo de política, que económicamente está por encima de la línea de supervivencia, y que se interesan más en sus amigos y en sí mismos que en buscar la mejora de la sociedad. El tercer grupo es el que está en mayor riesgo de migrar – viviendo al borde de la supervivencia, no ven opciones para mejorar su situación económica en Guatemala, y no tienen los recursos o conciencia política para participar en grupos de la sociedad civil. Aunque es más fácil involucrar al primer grupo en proyectos de desarrollo, el tercer grupo es más crucial para la distribución equitativa de los éxitos del desarrollo. Por medio de esta estrategia para la juventud, USAID Nexos Locales busca construir participación de los tres grupos en sus actividades, con prioridad asignada al primer grupo (el más fácil de involucrar) y el último (el más importante a involucrar para objetivos de desarrollo).

La Política de USAID sobre Juventud en Desarrollo afirma dos objetivos: “Fortalecer programación, participación y asociación de la juventud para apoyar los objetivos de desarrollo de la Agencia” y “Incorporar e integrar temas sobre la juventud e involucrar a las personas jóvenes a lo largo de todas las iniciativas y operaciones de la Agencia.” La política pone énfasis especial en consultas con los/las jóvenes, indicando que “la participación de la juventud no solo reduce la pasividad y apatía entre los/las jóvenes sino también promueve una perspectiva positiva sobre la juventud en la comunidad adulta más amplia” (USAID 2012).

En vista de la Política sobre Juventud en Desarrollo y el Diagnóstico Rápido sobre la Juventud realizado por Grupo Iris, la programación de Nexos Locales con los/las jóvenes:

1. Debe ser consciente de las restricciones de tiempo que tienen los/las jóvenes – trabajo, deberes en el hogar, escuela, cultura – para garantizar que puedan participar y beneficiarse totalmente del Proyecto;
2. Debe de involucrar a la juventud en el diseño y decisiones sobre actividades para que respondan a sus necesidades e intereses;
3. Debe de crear actividades que muestren Resultados inmediatos, incorporen actividades sociales, e incluyan incentivos y recompensas para motivarlos a mantener su participación;
4. Debe de aportar apoyo financiero para asistir a capacitaciones (transporte, alojamiento y alimentación) y para dirigir proyectos (micro-subvenciones) para reducir las barreras a la participación que se conocen.

Integración de la juventud en la programación de Nexos Locales debe por lo tanto ser 100% estimuladora, en vez de prescriptiva.

OBJETIVO Y PRINCIPIOS

USAID Nexos Locales no busca implementar proyectos que solamente beneficien a los/las jóvenes, sino involucrar a la juventud de la región como protagonista de una agenda de desarrollo político y económico. El proyecto USAID Nexos Locales estimulará al liderazgo juvenil para abordar las necesidades más urgentes de la juventud (de 15 a 29 años) en el Altiplano Occidental por medio de los tres objetivos siguientes:

- Objetivo 1: Aumentar la participación de los/las jóvenes (de 15 a 29 años de edad) en toma de decisiones a nivel municipal dentro de las 30 municipalidades objetivo
- Objetivo 2: Incrementar proyectos de desarrollo social y económico encabezados por, y que beneficien a, los/las jóvenes (15-29) dentro de las 30 municipalidades objetivo
- Objetivo 3: Crear una red juvenil cohesiva en el Altiplano Occidental que sea capaz de influenciar políticas, económicas y políticas, a nivel nacional, que afectan a la juventud.

Por lo tanto el enfoque de Nexos Locales apalancará lo que existe (juventud muy motivada en las municipalidades objetivo, muchos de los cuales tienen importantes conjuntos de habilidades), para reducir las barreras que enfrentan los jóvenes en cuanto a oportunidades políticas y económicas, incluidas falta de acceso a recursos, falta de capacidad, falta de poder político, y otros elementos identificados por los/las jóvenes durante el proceso. Un distintivo de este plan será la participación activa de los/las jóvenes mismos – capacitándoles simultáneamente para evaluar las causas de raíz de sus problemas en gobernabilidad, desarrollando soluciones y solicitando sus ideas para el desarrollo de actividades específicas que cumplan con los objetivos de Nexos Locales.

Principios:

- **Liderazgo y Representación de la Juventud:** Los/las jóvenes en las municipalidades objetivo participaran activamente e impulsaran el diseño, implementación y evaluación de este plan y sus actividades. El proyecto aportara oportunidad amplia para que los/las jóvenes aporten retroalimentación sobre procesos y actividades del proyecto.
- **Género e Inclusión Social:** Este plan de integración se implementara poniendo especial atención a como las actividades diseñadas beneficiaran a los y las jóvenes y a los/las jóvenes indígenas / no indígenas de manera diferente, y para garantizar que grupos tradicionalmente marginados tienen roles de toma de decisión en el desarrollo de actividades del proyecto.
- **Integración:** Los objetivos generales de Nexos Locales son interdependientes, con temas sobre cambio climático, gobernabilidad, y desarrollo económico fuertemente entrelazados. Aunque los/las jóvenes gravitarán de manera natural hacia temas en los que tienen más interés, el Proyecto aportara oportunidades para que intercambien con, y aprendan de, sus pares trabajando en otros temas, para mejorar las posibilidades de fertilización cruzada.

IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA

Para apoyar y sostener esta estrategia de juventud a lo largo de toda la vida del proyecto, Nexos participara en las siguientes actividades:

Personal - Nexos Locales garantizara un embajador de juventud integrado dentro del Proyecto por medio de la contratación de un Coordinador de Juventud y/o Becario. Con ayuda del Director Técnico, él o ella guiaran la implementación de este plan en el proyecto, adaptándolo como sea necesario para responder a las necesidades expresadas por la juventud en áreas meta. Esa persona será responsable de identificar a organizaciones locales, con prioridad puesta en organizaciones encabezadas por jóvenes y aquellas que sirven a los/las jóvenes, que pueden aportar asistencia técnica y capacitación a grupos de jóvenes, especialmente en diseño de propuestas, habilidades de incidencia, microempresas, y asuntos temáticos (violencia, cambio climático, migración).

Estrategia de Comunicación – Las percepciones sobre la juventud dan forma a cómo los adultos responden a sus necesidades y respetan sus derechos. Como parte de la Estrategia de Relaciones

Publicas y Participación Comunitaria de Nexos Locales, el proyecto se dirigirá a los adultos con mensajes que identifican los problemas que derivados de no atender los derechos de las/los jóvenes (por ejemplo migración, desempleo, embarazos adolescentes, criminalidad, ciclos de pobreza) y demostrando el poder del liderazgo juvenil. Utilizando el enfoque de las Comunicación para el Cambio del Comportamiento Social de USAID (SBCC, por sus siglas en ingles), el proyecto destacara el valor y potencial de las contribuciones de la juventud a la sociedad. Nexos Locales también utilizará el enfoque SBCC para mostrar los éxitos de iniciativas encabezadas por la juventud y que haya financiado el proyecto, identificando y utilizando plataformas populares con los/las jóvenes en diferentes áreas para que la entrega del mensaje sea “independiente del canal.”

Aliados de la Juventud – El liderazgo juvenil es esencial para el éxito de la estrategia, pero los adultos mayores también tienen un interés importante en cuanto a la inclusión económica y política de las/los jóvenes, y deberían de involucrarse en el proyecto como aliados. Dichos aliados pueden incluir líderes empresariales, alcaldes indígenas, líderes políticos, y líderes religiosos. Esos aliados deberían de reclutarse en base a su interés en promover el liderazgo juvenil, su experiencia en mejorar problemas de la juventud, y su compromiso en cuanto a apoyar la estrategia de juventud del proyecto y reclutar más aliados. El proyecto lanzara un Consejo de Aliados de la Juventud de 10 personas que participara en momentos clave del proyecto, especialmente en avanzar el Congreso de la Juventud. Los Aliados de la Juventud deberán participar en un proceso de orientación sobre el proyecto que incluirá una capacitación sobre género, inclusión social y masculinidades, para que los Aliados puedan actuar y asesorar a los/las jóvenes con concienciación sobre como las estructuras de poder en la sociedad guatemalteca benefician y excluyen a individuos de manera distinta en base a género, grupo étnico y otros factores. Como Resultado, los Aliados podrán ayudar a que los/las jóvenes transformen esas estructuras de poder y creen relaciones más equitativas.

Enlaces con Otras Actividades de Nexos y Otros Proyectos – A lo largo de todo el proyecto, tanto como sea posible, Nexos Locales conectará a los líderes juveniles que participan con las actividades existentes de Nexos, tales como la creación de Plan de Desarrollo Locales, y con otros proyectos y recursos en el Altiplano Occidental y a nivel nacional. En especial, Nexos se enlazara con proyectos de IFES, NDI e IRI financiados por el Gobierno de los Estados Unidos, que involucran a la juventud en gobernabilidad, así como universidades locales para proyectos sobre concienciación. Tales conexiones promoverán fertilización cruzada de ideas y solución a problemas, así como un sentido conjunto de propósito.

Año 2 de Nexos Locales (1 de octubre de 2015 – 30 de septiembre de 2016)

Para aumentar la participación económica y política de jóvenes de 15 a 29 años de edad dentro de las 30 municipalidades meta del Altiplano Occidental, USAID Nexos Locales propone trabajar con socios locales para implementar las siguientes actividades ilustrativas durante el Año 2, 01 de octubre de 2015 a 30 de septiembre, de 2016:

Mapeo y Encuestas de Diagnostico encabezadas por Jóvenes (Noviembre-Diciembre 2015)

– Para desarrollar una comprensión integral y contextualizada de las necesidades de los/las jóvenes y las barreras/oportunidades de participación de la juventud en cada una de las 30 municipalidades meta, Nexos Locales ofrecerá un juego de herramientas y pequeñas subvenciones a organizaciones que atienden a la juventud y sirven a los/las jóvenes para completar un estudio de mapeo local y panorama de diagnóstico. Nexos promoverá solicitudes de coaliciones de grupos para garantizar representación diversa durante esa fase. Nexos desarrollará la metodología y cuestionario en conjunto con coaliciones/grupos seleccionados, que cubrirán las capacidades y brechas para las personas jóvenes en cada municipalidad; las barreras para ingreso/participación en actividades políticas y económicas; y las condiciones políticas, ambientales y económicas para las personas jóvenes (incluida atención a género y

grupo étnico). Los grupos que realicen esos estudios, incluidas entrevistas o grupos focales, coordinarán y compartirán información con otros diagnósticos que se están realizando para el proyecto. Nexos prevé que al involucrar a los/las jóvenes directamente en el desempeño de esos diagnósticos, el proyecto no solo aumentará la comprensión de los/las jóvenes sobre su ambiente y generará inversión de la juventud en sus hallazgos, sino también construirá sus habilidades sobre análisis cualitativos y sus conexiones a líderes políticos y de la sociedad civil locales. Esos estudios también se sumarán a los datos cualitativos de Nexos para cada municipalidad, ofreciendo una habilidad mejorada para evaluar los resultados al final del proyecto.

Mini Congresos (Febrero-Abril de 2016) – Una vez se completen y analicen las entrevistas/grupos focales, Nexos Locales tendrá dos reuniones de mini congreso en cada uno de los cuatro clústeres de municipalidades meta de Nexos Locales. Cada clúster contactará a grupos que sirven a la juventud y grupos liderados por jóvenes y utilizará un proceso de solicitud para seleccionar hasta 75 jóvenes, hombres y mujeres, para participar. (Criterios de selección ilustradores se citan al final de este documento.) Esas reuniones de dos días (viernes y sábado) socializarán hallazgos de los estudios de diagnóstico, comenzarán a abordar las brechas de capacidad identificadas por los/las jóvenes, y profundizarán en el proceso de planificación para el Congreso de la Juventud. Tanto como sea posible, esos mini congresos enfatizarán métodos participativos durante las conferencias y presentaciones.

Primer Mini Congreso (Febrero de 2016): Además de aportar una introducción al Proyecto Nexos Locales, el primer mini congreso se enfocará en compartir los Resultados de los estudios de diagnóstico realizados durante la Fase I. En base a los estudios, los/las jóvenes trabajarán en equipos para crear un mapa de clúster que identifica acciones prioritarios y necesidades de capacidad para cada municipalidad meta dentro del clúster. Ese mini congreso también incluirá una capacitación de día completo sobre género, nuevas masculinidades e inclusión social para garantizar que la juventud que participa tenga cimientos comunes para comprender y abordar dinámicas comunes sobre género y exclusión social dentro de las organizaciones juveniles. Al final del pre-congreso, los participantes seleccionarán a dos representantes por clúster para ser parte del **Consejo Asesor del Congreso de la Juventud**.

Segundo Mini congreso (Abril de 2016): El Segundo mini congreso incluirá cinco talleres rotativos sobre habilidades para subgrupos de los 75 participantes. Los participantes podrán asistir a cada uno de los talleres, que presentarán materiales a nivel de introducción diseñados para abrir el apetito de los participantes para aprendizaje más en profundidad sobre cada tema. Uno de los talleres sobre *diseño de proyecto y desarrollo de propuestas*. Ese taller construirá sobre el mapa de clúster de prioridades de los/las jóvenes desarrollado durante el primer mini congreso, permitiendo que los participantes analicen las prioridades identificadas por medio de árboles de problemas y soluciones. También les guiará a través de los pasos para desarrollar sus propias propuestas, dándoles la oportunidad de practicar desarrollo de declaraciones de problemas, objetivos y diseño de proyectos. Otro taller se centrará en *habilidades de incidencia*, permitiendo que los participantes pulen sus habilidades para identificar cambios de política necesarios a nivel municipal, mapeo de tomadores de decisiones locales, y desarrollo de estrategia efectiva. Los otros tres talleres explorarán temas clave para la juventud en el Altiplano Occidental: violencia/criminalidad, cambio climático, y migración. Cada uno de esos tres incluirá a un orador sobre el tema, y luego ofrecerá tiempo para discusión y actividades pedagógicas participativas.

Establecimiento de la Red Juvenil (Mayo-Junio de 2016) Las relaciones establecidas entre participantes durante los dos primeros mini congresos catalizarán el interés en la formación orgánica de redes juveniles. El tamaño de las redes y la representación geográfica variarán dependiendo del interés,

pero estará apoyado por oportunidades para desarrollar plataformas de red electrónicas a lo largo de formas populares de redes sociales.

Fortalecimiento de Habilidades (Mayo-Junio de 2016) – Por medio de subvenciones para empoderamiento de la juventud y participación cívica de las OSC en el Altiplano, Nexos garantizará asistencia técnica y capacitación de continuidad sobre los temas presentados durante el segundo mini congreso. Para promover el enfoque “aprender haciendo” esencial para adquisición de conocimientos por parte de los/las jóvenes, la AT y capacitaciones de continuidad pueden ofrecer micro subvenciones para desarrollar intereses sobre incidencia de la juventud.

Congreso de la Juventud (Julio de 2016) – El congreso de la juventud, que durará tres días, incluirá participación de activistas juveniles de 30 municipalidades en una serie interactiva de talleres intensivos, mesas redondas participativas, e intercambios culturales para fortalecer la capacidad de liderazgo de la juventud en participación política, gestión de agua, cambio climático, y desarrollo económico local. El congreso también reunirá a aliados de la juventud, tomadores de decisión municipales, y autoridades ancestrales para sentar las bases críticas para dinámicas de cambio de poder a nivel municipal que han bloqueado la participación política e involucramiento económico de los-las jóvenes, especialmente para indígenas y mujeres jóvenes.

El contenido exacto del Congreso será determinado por el Consejo Asesor del Congreso de la Juventud, en colaboración con una organización beneficiaria anfitriona de Nexos Locales, pero el Congreso se centrará en:

Desarrollo de Capacidades – Los mini congresos y la AT continua habrán hecho surgir muchos conceptos importantes para las personas jóvenes que buscan mayores oportunidades políticas y económicas, y el Congreso de la Juventud construirá sobre esto captando el apoyo de expertos técnicos para ayudar a abordar brechas de capacidad remanentes. El tamaño y duración del Congreso debe de permitir un alto grado de especialización, con talleres sobre diferentes caminos técnicos y temáticos que se alinean a los intereses de la juventud y a los Resultados de Nexos, tales como incidencia, desarrollo económico/actividades generadoras de ingresos, investigación social sobre las necesidades de los/las jóvenes, cambio climático, comunicaciones, y seguridad alimentaria. Por ejemplo, Nexos puede involucrar a representantes de empresas de tecnología como por ejemplo Tigo, Movistar, o Claro, para que presenten un taller o panel sobre uso de tecnología para comunicación social. El Congreso también ofrecerá la oportunidad de continuar construyendo capacidades sobre género e inclusión social. El Consejo Asesor del Congreso de la Juventud trabajara en los meses anteriores al Congreso para identificar con sus pares necesidades específicas en esta área que deben de abordarse.

Sostener y Desarrollar Participación Juvenil – El Congreso de la Juventud dará mucha prioridad a generar emoción sobre participación de la juventud en Nexos Locales. Tal como se ha identificado en el diagnóstico rápido de la juventud, las actividades sociales y culturales son críticas para garantizar que los/las jóvenes quieran continuar participando. El liderazgo juvenil ayudará a garantizar que las actividades del Congreso sean interesantes y atractivas. Las actividades potenciales para construir energía en el Congreso de la Juventud incluyen una Noche Cultural, con actuaciones teatrales y musicales, palabra oral, u otras contribuciones para mostrar la diversidad y personalidad de los participantes. Otra posibilidad es tener un certamen de arte para crear un afiche o poster para el Congreso. Los afiches ganadores estarían en los materiales del Congreso, y los subcampeones se mostrarían en el lugar.

Un segmento de una sesión plenaria se dedicará a mostrar los éxitos que han tenido diversas OSC en el desarrollo de agendas municipales de incidencia juvenil. La misma sesión presentará el modelo exitoso desarrollado por el Centro para la Paz Barbara Ford en cuanto a establecer

oficinas de la juventud dentro de los edificios de las alcaldías municipales, apoyadas por las municipalidades mismas.

Expandir Apoyo Político y Económico – Nexos incorporará Aliados de la Juventud adultos a lo largo de todo el proyecto, pero el Congreso de la Juventud será una oportunidad crítica para ampliar la red de adultos dedicados a los Resultados del proyecto. El socio anfitrión invitará a líderes municipales (alcaldes, ediles, miembros de los COCODE y COMUDE, etc.), directores de empresas locales y nacionales, líderes ancestrales y a otros líderes comunitarios para que participen en una recepción durante el Congreso. Durante esa recepción, los/las líderes juveniles pueden querer entregar premios para reconocer a aliados de la juventud destacados, lo cual generará mayor interés entre otros actores que asistan. Los participantes también pueden tener una “feria” para mostrar sus proyectos propuestos o ideas para micro empresas, para atraer apoyo político o económico para esos proyectos. La interacción con esos líderes será especialmente importante para aquellos a punto de iniciar proyectos financiados por Nexos. También se puede pedir durante el evento a los Aliados de la Juventud que se comprometan específicamente en público en cuanto a participación política y económica de la juventud.

Red Juvenil del Altiplano Occidental (Julio de 2016 hasta la finalización del proyecto) – Se promoverá con fuerza que los/las participantes en el Congreso de la Juventud establezcan una Red Juvenil del Altiplano Occidental para reafirmar la fuerza política de la juventud en la región. La estructura y misión exactas de la red debe de ser determinada por la juventud misma, con guía de los Aliados de la Juventud tal como necesite/desea la juventud. Como tal, la red podría beneficiar la implementación de otras actividades de Nexos Locales, aportando un cuerpo definido para toma de decisiones que represente los intereses de la juventud y canalice las preocupaciones de los/las jóvenes. Nexos ofrecerá una subvención para iniciarla, así la red puede sobrepasar las barreras iniciales a su formación. Como Resultado del Congreso de la Juventud, Nexos Locales anticipa que 150 jóvenes de 30 municipalidades en el Altiplano Occidental habrán desarrollado la capacidad y conexiones para ser capaces de incidir efectivamente en pro de sus derechos e implementar proyectos críticos para el desarrollo comunitario a nivel municipal. .

Competencia para Propuestas (Agosto a Octubre de 2016) – Después del Congreso de la Juventud, Nexos realizará una competencia para subvenciones dirigida a organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud. La competencia sobre propuestas tendrá cuatro categorías:

Participación Política – Nexos ofrecerá subvenciones de un año a organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud para aumentar la participación política de los/las jóvenes en una municipalidad o municipalidades meta. Las propuestas exitosas definirán claramente un obstáculo a la participación política de la juventud en la municipalidad meta, utilizando evidencia de las encuestas de diagnóstico. Las propuestas deberán incluir un objetivo preciso y un plan de acción que aborda lógicamente el obstáculo definido. Se promoverán los esfuerzos colaborativos de organizaciones múltiples. Las propuestas también deben de identificar cualesquiera brechas de capacidades que necesitan ser abordadas para completar el Proyecto exitosamente, para que Nexos pueda arreglar asistencia técnica donde sea apropiado. Las propuestas ganadoras incluirán indicadores simples para rastrear la participación política de los/las jóvenes en la municipalidad meta, y un plan fuerte sobre género e inclusión social para garantizar que los beneficios del proyecto llegaran a aquellos más marginados. Los proyectos pueden incluir la apertura de una oficina de la juventud dentro de una municipalidad, asegurar un presupuesto municipal para proyectos que involucran y benefician a la juventud, implementar una tarjeta de calificación sobre rendición de cuentas

social relacionada a temas de la juventud, participación en dialogo con autoridades municipales respecto a políticas que se relacionan a asuntos de los/las jóvenes, y otros temas.

Microempresa/Desarrollo Económico – Nexos también ofrecerá subvenciones de un año a organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud para abordar la marginalización económica de los jóvenes en el Altiplano Occidental. Las subvenciones se otorgarán a organizaciones con experiencia comprobada en conectar a las personas jóvenes a oportunidades profesionales sostenibles y a proyectos que generan ingresos. Las propuestas deberán mostrar claramente un análisis simple de la cadena de valor para la actividad económica propuesta, y demostrar como el ingreso generado beneficiaría a los participantes juveniles. Las propuestas también deben de identificar brechas de capacidad que se pueden abordar con asistencia técnica.

Proyectos de Comunicación Social sobre Cambio Climático – Nexos ofrecerá subvenciones pequeñas, a corto plazo (3-6 meses) para proyectos de concienciación sobre cambio climático dirigidos por organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud, o por jóvenes no afiliados que puedan presentar una propuesta convincente. Los solicitantes podrán elegir de entre diversidad de métodos de comunicación, incluidos música, arte, teatro o redes sociales. Los proyectos pueden ser dirigidos a ciertos públicos específicos (ciertas comunidades indígenas, por ejemplo) o regiones geográficas dentro de las municipalidades meta, o crear comunicaciones para un público amplio a lo largo del Altiplano Occidental. Una campaña de afiches o posters, por ejemplo, podría presentar a diferentes grupos indígenas para diferentes comunidades, por ejemplo. Los mensajes y formatos ganadores serán compartidos ampliamente entre socios del proyecto, y también se utilizarán en campanas de Nexos Locales.

Proyectos de Participación e Involucramiento Juvenil – Es posible que debido a las barreras estructurales y económicas existentes para la participación política y económica de la juventud, las actividades de juventud iniciales de Nexos solo incluyan a participantes juveniles que ya están involucrados en organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud a nivel local. Sin embargo los/las jóvenes que están en alto riesgo de migrar son un público objetivo importante para Nexos Locales. Para involucrar a esa juventud, Nexos Locales ofrecerá subvenciones de un año a organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud para movilizar y mantener la participación de esa juventud. Proyectos bien diseñados garantizaran que pueden ofrecer incentivos suficientes para sobrepasar los obstáculos a la participación de la juventud marginada, incluidas barreras económicas y de tiempo (tal como se describe en la sección sobre antecedentes). Dichos proyectos podrían apoyar a una organización que desea crear a un sub-grupo de jóvenes en un área rural, por ejemplo, o conectar a jóvenes más marginados a un proyecto de desarrollo económico ya existente.

Las propuestas serán evaluadas por un comité que incluye a miembros seleccionados del personal de Nexos, el Concejo Asesor de la Juventud, y el Consejo de Aliados de la Juventud. Los criterios para asignaciones incluirán: participación de jóvenes en diseño del Proyecto; un objetivo SMART, claro; un plan de acción realista; la posibilidad de que el Proyecto contribuya a los Resultados de Nexos; la experiencia de la organización/coalición; articulación de brechas de capacidad y la habilidad de Nexos para responder a dichas brechas; y un plan bien definido para incluir y hacer progresar a grupos marginados, incluidos mujeres/niñas jóvenes y jóvenes indígenas.

Año 3 de Nexos Locales (1 de octubre de 2016 a 30 de septiembre de 2017 – sujeto a aprobación y financiamiento de Año de Opción #01)

Terceros mini congresos (Noviembre de 2016) Se realizará en cada clúster un tercer conjunto de mini congresos para evaluar y compartir Resultados del Proyecto a la fecha, discutir obstáculos comunes y potenciales soluciones, y examinar el panorama más amplio sobre participación política y económica de la juventud en el clúster. Los participantes destacarán tendencias importantes y prácticas promisorias para informar la siguiente ronda de propuestas. El mini congreso también ofrecerá la oportunidad de compartir con otros programas financiados por el Gobierno de los Estados Unidos que trabajan en juventud y gobernabilidad, incluidos IFES, NDI, e IRI.

Esos mini congresos también incluirán presentaciones de premios a la campaña más creativa, mejor Aliado de la Juventud, mayor participación de nuevos públicos, y mayor estrategia de redes sociales. Los ganadores del premio serán seleccionados por el Consejo Asesor de la Juventud. Los congresos también ofrecerán la oportunidad de elegir nuevos miembros del Consejo Asesor de la Juventud.

Los premios a la competencia de propuestas serán anunciados poco antes de los terceros mini congresos, para permitir que los ganadores de subvenciones refinen estrategias y recluten a participantes potenciales para sus proyectos durante su respectivo mini congreso, y para permitir que aquellos que no ganen subvenciones en esta ronda compartan y perfeccionen sus ideas con otros líderes juveniles durante el Congreso.

Resto del Año 3

Las actividades exactas para el resto del Año 3 serán determinadas por los/las jóvenes mismos, incluido el Consejo de la Juventud, organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud beneficiarias, y la Red Juvenil del Altiplano Occidental (si ya se ha establecido). El papel de Nexos Locales durante el año será básicamente arreglar asistencia técnica conforme se necesite, integrar a líderes juveniles a otras actividades del Proyecto, convocar a reuniones para compartir Resultados, y conectar a jóvenes interesados a socios potenciales. El plan preliminar para el año incluye:

Implementación de Proyectos – Los subvencionados lanzarán sus proyectos en noviembre de 2016. Los gerentes de clúster y el coordinador de la juventud se comunicarán por teléfono mensualmente, y por correo electrónico conforme sea necesario, con los implementadores de los proyectos. El Consejo de Aliados de la Juventud también servirá como recurso para implementadores de los proyectos, aportando asesoría o puertas abiertas con públicos meta que tengan influencia, conforme sea necesario.

Asistencia Técnica – Durante el transcurso del año, el personal de Nexos trabajará con los beneficiarios para identificar cualesquiera brechas de capacidad que están impidiendo avances en la implementación de la subvención. El personal conectará a los beneficiarios con los expertos técnicos apropiados de organizaciones locales o nacionales, en la medida de lo posible. La organización que implementa y los expertos técnicos colaborarán para definir y completar un proyecto de asistencia técnica de corto plazo.

Competencia de Propuestas (Ronda 2) – A inicios del 2o. trimestre del Año 3, Nexos Locales anunciará una segunda ronda de subvenciones, bajo las mismas categorías de la primera ronda. Esta segunda ronda priorizará subvenciones a nuevos beneficiarios, pero los receptores de subvención durante la primera ronda tendrán oportunidad de aplicar para subvenciones más pequeñas, adicionales, para construir sobre sus éxitos, o aplicar para subvenciones que suministren asistencia técnica a nuevos beneficiarios en áreas en las que ya han adquirido experticia.

Implementación de Proyectos – Los beneficiarios de la segunda ronda lanzarán sus proyectos a inicios del 3er. Trimestre del Año 3 (Marzo de 2017). Los gerentes de clúster y el coordinador de la juventud se comunicarán por teléfono mensualmente, y por correo electrónico conforme sea

necesario, con los implementadores de los proyectos. El Consejo de Aliados de la Juventud continuará fungiendo como recurso para grupos que implementen proyectos.

Asistencia Técnica – Al igual que durante el año previo, el personal de Nexos conectará a expertos técnicos con los beneficiarios para proyectos de asistencia técnica a corto plazo. Para incrementar el aprendizaje entre pares y construir relaciones entre organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud en la región, los beneficiarios del año previo serán elegibles para suministrar ya sea asistencia técnica de corto plazo u orientación a largo plazo a grupos que están implementando un proyecto similar al del grupo del mentor (orientador).

Encuestas de Evaluación –De manera similar a las encuestas de diagnóstico realizadas durante el año uno, Nexos Locales reclutará a equipos de jóvenes para realizar encuestas de evaluación y grupos focales para capturar cambios habidos desde el lanzamiento de la estrategia de juventud de Nexos en cuanto a actitudes, comportamientos, y condiciones relacionadas a la participación política y económica de los/las jóvenes.

Eventos Públicos – Como parte de la estrategia de comunicaciones, organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud tendrán la oportunidad de patrocinar eventos en municipalidades meta en momentos clave durante el año, tales como el Día Internacional de la Niña (11 de octubre) o el Día Internacional de la Juventud (12 de Agosto). Dichos eventos incluirán imagen para garantizar que los públicos conocen sobre la campaña más amplia para participación y derechos de la juventud en el Altiplano Occidental.

Segundo Congreso de la Juventud – El Consejo Asesor de la Juventud y una organización social colaborarán con un segundo Congreso de la Juventud en junio de 2017. Ese Congreso ofrecerá la oportunidad de compartir Resultados de las encuestas de evaluación, analizar lecciones a lo largo de los clústeres, reconocer a los aliados, y fortalecer redes. Al igual que durante el primer Congreso de la Juventud, el evento también tendrá competencias creativas, una *noche cultural*, y tiempo social.

RESULTADOS ESPERADOS (INDICADORES)

Las actividades dentro de esta estrategia apoyarán los siguientes indicadores en el Plan de Monitoreo y Evaluación de Nexos Locales:

Meta: Una Guatemala más segura que promueva mayor desarrollo socioeconómico en el Altiplano Occidental y gestione sus recursos naturales de manera sostenible
Indicador 3: Cantidad de jóvenes que han participado en actividades apoyadas por el Gobierno de los Estados Unidos (USG, por sus siglas en inglés) que han asumido papeles de liderazgo en sus comunidades

- ODI, Resultado 1, Indicador 6: Cantidad de proyectos priorizados por las municipalidades en coordinación con las comunidades / sociedad civil
- ODI, Resultado 2, Indicador 9: Porcentaje de jóvenes y mujeres que participan en actividades del Proyecto relacionadas a comités de COCODEs a través de organizaciones de la sociedad civil. (Este indicador está actualmente (22 de junio de 2015) siendo revisado.)
- OD2, Resultado 4, Indicador 12: Cantidad de organizaciones que implementan fortalecimiento de capacidades con ayuda del USG.
- OD2, Resultado 4, Indicador 13: Porcentaje de participantes femeninas en programas apoyados por el USG diseñados para incrementar acceso a recursos económicos productivos.

- OD2, Resultado 4, Indicador 14: Cantidad de políticas, procedimientos en cada una de las etapas siguientes del desarrollo como resultado de la ayuda del USG.
- OD3, Resultado 5, Indicador 19: Cantidad de instituciones con capacidad incrementada para adaptarse a impactos del cambio climático como resultado de la ayuda del USG.
- OD3, Resultado 5, Indicador 20: Cantidad de actores con capacidad incrementada para adaptarse a impactos del cambio climático como resultado de la ayuda del USG.
- OD3, Resultado 5, Indicador 20: Cantidad de leyes, políticas, estrategias, planes o reglamentaciones sobre cambio climático (mitigación o adaptación) y/o conservación de la biodiversidad propuestas, adoptadas o implementadas oficialmente como resultado de la ayuda del USG.

COBERTURA GEOGRAFICA

30 municipalidades meta en el Altiplano Occidental

CR 1 Huehuetenango	CR 2 Quetzaltenango, Totonicapán Sur de El Quiché	CR 3 San Marcos
1. Chiantla 2. Jacaltenango 3. San Sebastián Huehuetenango 4. Todos Santos Cuchumatanes 5. Cuilco 6. Concepción Huista 7. San Antonio Huista 8. La Libertad 9. La Democracia 10. Santa Cruz Barillas Sub/CR1 Norte de Quiché 1. Santa María Nebaj 2. Cunén 3. San Juan Cotzal 4. Sacapulas 5. Chajul 6. Uspantán	1. San Juan Ostuncalco 2. Concepción Chiquirichapa 3. Momostenango 4. Santa Lucía La Reforma 5. Santo Tomás Chichicastenango 6. Zacualpa	1. Nuevo Progreso 2. San José El Rodeo 3. San Lorenzo 4. San Miguel Ixtahuacán 5. San Pablo 6. San Rafael Pie de la Cuesta 7. Sibinal 8. Tajumulco

COMO APOYA LA ACTIVIDAD EL PLAN DE TRABAJO

El plan de trabajo de Nexos Locales describe la importancia crítica de la juventud del Altiplano Occidental para que el proyecto tenga éxito. En especial, el plan de trabajo destaca el desarrollo de capacidades como un paso crucial, y cómo la juventud puede servir como embajadora del proyecto en comunidades meta:

La capacitación de la juventud puede cubrir participación cívica, revisión de presupuestos, gestión de cuencas, desarrollo económico, desarrollo de recursos sostenibles, igualdad de género y cambio climático. Esas capacitaciones generarán interés en participación cívica entre los/las jóvenes, y aportarán asistencia directa a nivel comunitario en todos los niveles de diagnóstico, planificación e implementación. También aportará una plataforma comunitaria interna excelente para promoción, participación y relaciones públicas. (USAID LGP Plan de Trabajo Año Uno)

Adicionalmente, tal como se describe en la matriz GAIM desarrollada por Grupo Iris, cada resultado de Nexos Locales depende de la integración de la juventud. Tal como se indica en la introducción, dicha integración no puede ocurrir hasta que el proyecto supere las barreras a la participación de los-las jóvenes, y especialmente las barreras que enfrentan las mujeres jóvenes y la juventud indígena. Esa estrategia crea estructuras e incentivos para superar exitosamente esas barreras.

PLAN DE GÉNERO E INCLUSIÓN DE LA JUVENTUD

Nexos Locales tiene un compromiso transversal con género e inclusión social dentro de las actividades enfocadas hacia la juventud, siendo un espejo de los compromisos de alto nivel de USAID respecto a género. Tal como se define en USAID ADS 205, “promover igualdad de género y avanzar el estatus de todas las mujeres y niñas en el mundo es vital para lograr los objetivos de política exterior y desarrollo de los Estados Unidos” (ADS 205 2013). La CDCS (Estrategia de Cooperación para Desarrollo del País) de Guatemala indica que “las barreras a la participación en la toma de decisiones en el hogar y en la comunidad son un aspecto fundamental de la desigualdad de género para las mujeres. El empoderamiento político y económico es una ruta importante para relaciones de género más equitativas. En Guatemala, el análisis y actividades de género que surgen de él deben tratar necesariamente la intersección entre género e identidad étnico-cultural, y los puntos comunes y diferencias entre mujeres y sus relaciones con hombres en una sociedad multi cultural” (CDCS).

El diagnóstico rápido sobre género y juventud mencionado anteriormente ha identificado diversas maneras como se entrecruzan género y exclusión social, tales como limitaciones al liderazgo de las jóvenes dentro de las organizaciones encabezadas por jóvenes y organizaciones que trabajan con la juventud. Para abordar eso y las barreras a la inclusión social total, esta estrategia incorporará capacitación durante coyunturas clave – incluido durante la orientación a los Aliados de la Juventud, mini congresos y el Congreso – para examinar como género y grupo étnico afectan la participación política de la juventud. La estrategia también incorpora un lente sobre género e inclusión social en los estudios de diagnóstico y la competición propuesta. Adicional, el Coordinador de la Juventud tendrá a su cargo la responsabilidad de garantizar que durante todo el proyecto se pone atención a género e inclusión social. Debido a que el proyecto integra liderazgo juvenil en todas las etapas, será crítico que dicho liderazgo reciba apoyo con un énfasis fuerte en inclusión e igualdad.

BENEFICIARIO Y CRITERIOS DE SELECCION

El proyecto identificará a jóvenes para participar en los mini congresos y el Congreso de la Juventud por medio de un proceso de solicitud. Se pedirá que los-las jóvenes llenen una solicitud explicando por qué están interesados en ser un-una líder y participar en el programa. Deberán cumplir con los siguientes criterios:

1. Tener entre 17 y 29 años de edad
2. Aportar un perfil personal que incluya su estatus laboral-de estudios, actividades, intereses, etc.
3. Escribir una declaración detallando el interés en el programa, por qué quiere ser líder juvenil, y explicar cómo mejorará su vida.
4. Estar disponible y comprometido con asistir a todas las sesiones del Congreso
5. Experiencia trabajando con OSC, asociaciones y municipalidades será considerada una ventaja

CRITERIOS PROPUESTOS SOBRE BENEFICIARIOS Y SELECCION

Las asignaciones a beneficiarios se basarán en los siguientes criterios de selección:

- ¿Hasta qué punto se involucró la juventud, especialmente mujeres jóvenes y juventud indígena, en la conceptualización y diseño de este proyecto?
- ¿Tiene el proyecto un objetivo específico, medible, lograble, realista y con plazo determinado?
- ¿Tiene el proyecto un plan de acción realista?
- ¿Muestra el proyecto atención a los resultados deseados de Nexos Locales, y tiene alta posibilidad de lograr dichos resultados?
- ¿Tiene experiencia en el tema la organización o coalición?
- ¿Muestra la propuesta un plan claro para incluir y hacer avanzar las necesidades de grupos marginados, incluidos las mujeres jóvenes y la juventud indígena?